

Die Gestaltung der Investitionsentscheidung unter Berücksichtigung des Risikos

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
Gesamtbibliothek	
Betriebswirtschaftslehre	
Inventar-Nr.:	32.787
Abstell-Nr.:	A 22/589
Sachgebiete:	1.2.4
	3.6

0024291

<u>Inhaltsverzeichnis</u>	Seite
1 <u>EINLEITUNG</u>	15
11 PROBLEMSTELLUNG	15
12 VORGEHEN	17
2 <u>INVESTITIONSBEGRIFF UND INVESTITIONSENTSCHEIDUNG</u>	19
21 INVESTITIONSBEGRIFF	19
211 Investitionsbegriffe der Literatur	19
212 Investitionsbegriff zum Zweck der Untersuchung	21
22 INVESTITIONSPROZESSE	22
221 Investitionsumsatzprozess	22
222 Investitionsentscheidungsprozess	22
222.1 Isolierte Betrachtung	23
222.2 Berücksichtigung konkreter Bedingungen	25
222.3 Festlegung auf ein Phasenschema	29
23 ANDERE ASPEKTE DES INVESTITIONSENTSCHEIDES	32
231 Problemstruktur des Investitionsentscheides	32
232 Träger der Investitionsentscheidung	41
232.1 Allgemeines	
232.2 Organe der Investitionsentscheidung	42
232.21 Art der Organe	43
232.22 Träger von Teilaufgaben	43
24 INVESTITIONSENTSCHEIDUNG UND INFORMATIONSPROZESS	50
25 INSTRUMENTE DER INVESTITIONSENTSCHEIDUNG	53
26 ZUSAMMENFASSUNG UND FOLGERUNGEN	58
261 Zusammenfassung	58
262 Folgerungen	60
3 <u>RISIKO, RISIKOVERHALTEN, RISIKOPOLITIK</u>	62
31 RISIKO	62
311 Allgemeine Risikobegriffe	62
312 Investitionsrisiko	65

	Seite
32 RISIKOVERHALTEN	69
321 Risikoverhalten im allgemeinen	69
321.1 Entscheidungslogische Annahmen	69
321.2 Verhaltenswissenschaftliche Erkenntnisse	70
321.21 Risikobereitschaft des Individuums	70
321.22 Risikobereitschaft des Kollektivs	77
321.3 Zusammenfassung	78
322 Risikoverhalten bei Investitionen	79
322.1 Entscheidungslogische Annahme	79
322.2 Risikobereitschaft und Investition	80
33 RISIKOPOLITIK	83
331 Risikopolitik im allgemeinen	83
331.1 Traditionelle Auffassungen der Risikopolitik	83
331.2 Neuere Auffassungen der Risikopolitik	86
331.21 "Risk Management"	86
331.22 Neuere Ansichten	88
332 Risikopolitik und Investition	89
34 ZUSAMMENFASSUNG, FOLGERUNGEN	92
341 Zusammenfassung	92
342 Folgerungen	93
4 <u>VERSUCH ZUM EMPIRISCHEN NACHWEIS EINER URSACHENBE-</u> <u>ZOGENEN RISIKOPOLITIK BEI INVESTITIONSENTSCHEIDUNGEN</u>	95
41 ZWECK DER EMPIRISCHEN UNTERSUCHUNG	95
42 WAHL DER ERKENNTNISTHEORETISCHEN METHODE	97
43 BEGRÜNDUNG DER HYPOTHESEN	99
431 Allgemeine Haupt- und Nebenhypothesen	99
432 Ableitung der Testhypothesen	103
433 Begriffliche Klarstellungen zu den Hypothesen	104
434 Logische Prüfung der Hypothesen	106

	Seite
44 WAHL DES ERHEBUNGSVERFAHRENS	108
441 Verfahrenswahl	108
442 Wahl der Stichprobe	110
443 Grundsätzliches Vorgehen im Einzelfall	116
45 DURCHFUEHRUNG DER ERHEBUNG	126
451 Kontaktaufnahme, Kontaktorgane	126
452 Ermittlung der Investitionsfälle	126
453 Dokumentation	127
454 Auswertung	128
46 RESULTATE DER ERHEBUNG	131
461 Fall A	131 - 145
462 Fall B	146 - 157
463 Fall C	158 - 169
464 Fall D	170 - 182
465 Fall E	183 - 199
466 Zusammenfassung der Resultate	200
5 <u>MOEGLICHKEITEN ZUR GESTALTUNG DER INVESTITIONS- ENTSCHEIDUNG UNTER BERUECKSICHTIGUNG DES RISIKOS</u>	208
51 VORBEMERKUNGEN	208
52 INVESTITIONSPOLITIK UND "RISIKOPOLITISCHES KONZEPT"	210
521 Allgemeines	210
522 Allgemeine risikopolitische Grundsätze im Rahmen der Investitionspolitik	212
522.1 Zur Wahl einer Definition des Investitions- risikos	212
522.2 Zur Festlegung auf eine einheitliche Risikoeinstellung	214
522.3 Grundsätze über die Verhältnismässigkeit risikopolitischer Massnahmen in Abhängig- keit vom Risikogehalt der Investitions- projekte	218
522.4 Zuständigkeit für die Durchführung des "risikopolitischen Konzeptes" bei In- vestitionen	220

	Seite
53 BERUECKSICHTIGUNG DES RISIKOS UNTER DEM INSTITUTIONELLEN ASPEKT	223
531 Vorbemerkungen	223
532 Allgemeine Probleme der institutionellen Gestaltung von Investitionsentscheidungen	224
532.1 Uebergang von Singular- zu Pluralstellen bzw. -instanzen	224
532.2 Uebergang von tieferen zu höheren Instanzen	225
532.21 Rücknahme der Delegation von Entscheidungs- kompetenzen	225
532.22 Verlagerung der Planung auf höhere Stufen	226
532.3 Uebergang von weniger spezialisierten zu spezialisierteren Stellen bzw. Instanzen	228
533 Hinweise auf einzelne Gestaltungsmöglich- keiten	229
533.1 Entscheidung auf höherer Stufe	230
533.2 Planung auf höherer Stufe	231
533.3 Erweiterung und Ergänzung bestehender Organe	232
533.4 Bildung zusätzlicher Organe	234
533.5 Bildung spezieller Instanzenzüge	237
54 BERUECKSICHTIGUNG DES RISIKOS UNTER DEM PROZESSUALEN ASPEKT	239
541 Vorbemerkungen	239
542 Allgemeine Probleme der Ablaufgestaltung von Investitionsentscheidungsprojekten	240
543 Risikobeurteilung als Anlass zur Differenzierung des Entscheidungsablaufes	241
543.1 Allgemeines	241
543.2 Phasenstellung der Risikobeurteilung	242
544 Ablaufmässige Konsequenzen der Risiko- beurteilung	244
55 BERUECKSICHTIGUNG DES RISIKOS UNTER DEM INSTRUMENTALEN ASPEKT	247
551 Vorbemerkungen	247
552 Zusätzliche oder verfeinerte Methoden zur Berücksichtigung des Risikos in der Phase der Willensbildung	248

	Seite
552.1 <u>Informationsgewinnung</u>	248
552.11 Allgemeines	248
552.12 Spezielle Probleme	249
552.121 Zuordnung von subjektiven Wahrscheinlichkeiten	250
552.122 Schätzung von Wahrscheinlichkeitsverteilungen	251
552.2 <u>Informationsverarbeitung</u>	251
552.21 Informationsaufbereitung	251
552.211 Qualitative Prüfung gewonnener Informationen	251
552.212 Gewinnung von Prognoseinformationen über Ausgangsdaten der Informationsauswertung	252
552.3 <u>Informationsauswertung</u>	254
552.31 Allgemeines	254
552.32 Berücksichtigung des Risikos bei der Investitionsrechnung	255
552.321 Verfeinerung bestehender Verfahren der Investitionsrechnung	255
552.322 Uebergang auf komplexe Verfahren	257
552.33 Berücksichtigung nicht quantifizierbarer Faktoren	260
552.4 <u>Risikobeurteilung</u>	261
552.41 Allgemeines zum Verfahren	261
552.411 Pauschale Risikobeurteilung	261
552.412 Summarische Risikobeurteilung	261
552.413 Analytische Risikobeurteilung	262
552.42 Möglichkeiten zur Risikoschätzung	264
552.421 Allgemeines	264
552.422 Beispiel	265
552.423 Spezielle Probleme	266
552.43 Möglichkeiten zur Risikoanalyse	269
553 Zusätzliche oder verfeinerte Hilfsmittel zur Berücksichtigung des Risikos in der Phase der Willensbildung	270
553.1 Vorbemerkungen	270
553.2 Dokumentarische Hilfsmittel	270
553.21 Schriftlichkeit - Verbindlichkeit - Sicherheit	270

	Seite
553.22 Berücksichtigung des Risikos im Rahmen von Investitionsdokumenten	271
553.23 Uebrige Hilfsmittel	275
56 BERUECKSICHTIGUNG DES RISIKOS BEI DER WILLENS- DURCHSETZUNG	276
561 Vorbemerkungen	276
562 Möglichkeiten zur Berücksichtigung des Risikos bei der Investitionsanordnung	276
563 Berücksichtigung des Risikos bei der Investitionskontrolle	278
563.1 Allgemeines	278
563.2 Möglichkeiten zur Berücksichtigung des Risikos bei der Investitionskontrolle	279
57 WEITERE MOEGlichkeiten ZUR BERUECKSICHTIGUNG DES RISIKOS	282
571 Vorbemerkungen	282
572 Alternativplanung	282
573 Erhöhung des risikopolitischen Beurteilungs- vermögens der Unternehmungsangehörigen	286
574 Investitionsprogrammentscheidung	286
58 ZUSAMMENFASSUNG, SCHLUSSWORT	288
581 Zusammenfassung	288
582 Schlusswort	292
6 <u>ANHANG</u>	294
7 <u>LITERATURANGABEN</u>	298