

Friedhelm Nachreiner

# Die Messung des Führungsverhaltens

Zur Validität von Fragebogen zur Beschreibung  
des Vorgesetztenverhaltens

Mit einem Vorwort von Eberhard Ulich

VERLAG HANS HUBER BERN STUTTGART WIEN

# Inhalt

|   |    |
|---|----|
| Vorwort des Herausgebers .....  | 9  |
| 1. Einführung und Problemstellung .....   | 11 |
| 2. Auswahl der untersuchten Methode und Möglichkeiten ihrer Validitätsprüfung .....                                       | 14 |
| 2.1 Zur Auswahl der untersuchten Methode .....  | 14 |
| 2.2 Möglichkeiten der Validierung von Fragebogen zur Beschreibung des Vorgesetztenverhaltens .....                        | 16 |
| 3. Diskussion vorliegender Arbeiten zur Validität von Fragebogen zur Beschreibung des Vorgesetztenverhaltens              | 21 |
| 3.1 Die Entwicklung und Überprüfung der Ohio-Skalen .....   | 21 |
| 3.1.1 Die Entwicklung des Leader Behavior Description Questionnaire (LBDQ) .....  | 21 |
| 3.1.2 Die Weiterentwicklung des LBDQ und seine Anwendung im militärischen Bereich .....                                   | 28 |
| 3.1.3 Weitere Untersuchungen mit dem LBDQ .....   | 36 |
| 3.1.4 Vergleiche zwischen spezifischen und allgemeinen Skalen zur Beschreibung des Vorgesetztenverhaltens .....           | 41 |
| 3.1.5 Die Entwicklung von Skalen zur Anwendung im industriellen Bereich, die Supervisory Behavior Description (SBD) ..... | 45 |
| 3.1.6 Die Konstruktion einer Ratingskala in Anlehnung an die Ohio-Skalen .....  | 56 |
| 3.2 Die europäischen Adaptationen der SBD .....   | 59 |
| 3.2.1 Erfahrungen mit den niederländischen Bearbeitungen der SBD .....  | 60 |
| 3.2.2 Erfahrungen mit der schwedischen Version der SBD .....  | 67 |
| 3.2.3 Die deutschen Adaptationen der SBD .....  | 76 |
| 3.2.3.1 Der Fragebogen zur Vorgesetzten-Verhaltens-Beschreibung (FVVB) von FITTKAU-GARTHE .....                           | 76 |
| 3.2.3.1.1 Konstruktion und Voruntersuchung .....  | 76 |
| 3.2.3.1.2 Hauptuntersuchung .....   | 81 |
| 3.2.3.2 Die Übertragung der SBD durch TSCHULIN und RAUSCHE  | 88 |
| 3.2.3.3 Erfahrungen mit modifizierten Ohio-Skalen im militärischen Bereich .....  | 94 |
| 3.3 Experimentelle Untersuchungen zur Validität des LBDQ ..   | 96 |

|         |  |     |
|---------|--|-----|
| 3.4     | Zusammenfassende Übersicht zum gegenwärtigen Stand des Problems .....  | 104 |
| 4.      | Eigene Untersuchungen zur Frage der Validität von Fragebogen zur Beschreibung des Vorgesetztenverhaltens ..... | 106 |
| 4.1     | Fragestellung der eigenen Untersuchung .....   | 106 |
| 4.2     | Plan und Anlage der eigenen Untersuchung .....   | 107 |
| 4.3     | Item- und faktorenanalytische Überprüfung der SBD in der Version von TSCHULIN und RAUSCHE .....                | 107 |
| 4.3.1   | Festlegung der Selektionskriterien .....   | 108 |
| 4.3.2   | Zur Erhebungsstichprobe .....  | 108 |
| 4.3.3   | Zur Methodik der Item- und Faktorenanalysen .....  | 110 |
| 4.3.3.1 | Itemanalysen .....   | 110 |
| 4.3.3.2 | Faktorenanalysen .....   | 110 |
| 4.3.4   | Ergebnisse der ersten Analysen .....   | 111 |
| 4.3.4.1 | Kritik der Distraktoren .....  | 111 |
| 4.3.4.2 | Ergebnisse der Faktorenanalyse .....   | 111 |
| 4.3.4.3 | Ergebnisse der Itemanalyse .....   | 112 |
| 4.3.4.4 | Ergebnisse zu einzelnen Items .....  | 114 |
| 4.3.5   | Ergebnisse der zweiten Analysen .....  | 114 |
| 4.3.5.1 | Ergebnisse der Faktorenanalyse .....   | 114 |
| 4.3.5.2 | Ergebnisse der Itemanalyse .....   | 115 |
| 4.3.5.3 | Ergebnisse zu einzelnen Items .....  | 115 |
| 4.3.6   | Ergebnisse der dritten Analysen .....  | 115 |
| 4.3.6.1 | Ergebnisse der Faktorenanalyse .....   | 115 |
| 4.3.6.2 | Ergebnisse der Itemanalyse .....   | 118 |
| 4.3.6.3 | Ergebnisse zu einzelnen Items .....  | 118 |
| 4.4     | Die Überprüfung der revidierten Fassung der Tscheulin und Rausche-Version der SBD .....                        | 118 |
| 4.4.1   | Modifikationen an der Tscheulin und Rausche-Version ..   | 118 |
| 4.4.2   | Untersuchungsstichprobe und Durchführung der Erhebung  | 119 |
| 4.4.2.1 | Erste Teilstichprobe .....   | 119 |
| 4.4.2.2 | Zweite Teilstichprobe .....  | 120 |
| 4.4.3   | Ergebnisse .....   | 121 |
| 4.4.3.1 | Ergebnisse der Faktorenanalyse .....   | 121 |
| 4.4.3.2 | Ergebnisse der Itemanalyse .....   | 121 |
| 4.4.3.3 | Ergebnisse zu einzelnen Items .....  | 122 |
| 4.4.4   | Die Überprüfung der Interraterreliabilität .....   | 124 |
| 4.4.4.1 | Zur Methode .....  | 125 |
| 4.4.4.2 | Ergebnisse .....   | 125 |
| 4.5     | Zusammenfassung der bisherigen eigenen Untersuchungen mit der deutschen Fassung der SBD .....                  | 128 |

|       |  |     |
|-------|--|-----|
| 4.6   | Die detaillierten Analysen zum Informationsgehalt der SBD . . . . .  | 128 |
| 4.6.1 | Analyse der Datenstruktur und Zerlegung der Varianz. . . .           | 129 |
| 4.6.2 | Präzisierung der Problemstellung . . . . .                           | 132 |
| 4.6.3 | Zur Methode . . . . .  | 133 |
| 4.6.4 | Die Analysenstichprobe . . . . .                                     | 133 |
| 4.6.5 | Voraussetzungen der Varianzanalyse und ihre Realisierungen . . . . . | 134 |
| 4.6.6 | Zur Durchführung der Varianzanalysen . . . . .                       | 137 |
| 4.6.7 | Ergebnisse . . . . .   | 138 |
| 4.6.8 | Diskussion . . . . .   | 142 |
| 4.7   | Die Sekundäranalyse der FVVB-Daten. . . . .                          | 144 |
| 4.7.1 | Die Varianzzerlegung . . . . .                                       | 145 |
| 4.7.2 | Die Stichprobe . . . . .   | 147 |
| 4.7.3 | Durchführung der Analyse . . . . .                                   | 148 |
| 4.7.4 | Ergebnisse . . . . .   | 148 |
| 4.8   | Diskussion der Ergebnisse . . . . .                                  | 152 |
| 5.    | Zusammenfassung . . . . .  | 166 |
| 6.    | Literaturverzeichnis . . . . .                                       | 168 |
| 7.    | Anhang . . . . .   | 175 |
|       | Autorenregister . . . . .  | 203 |
|       | Sachregister . . . . .   | 205 |