

Dr. Jörg Reinschmidt

# Beschaffungs-Controlling mit Kennzahlensystemen

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	41.763
Abstell-Nr. :	A12/1752
Sachgebiete:	9.914
	1.2.6.2
	4.6.3

00027519



Verlag Josef Eul

Bergisch Gladbach · Köln

I N H A L T S V E R Z E I C H N I S

	Seite
ABBILDUNGSVERZEICHNIS .....	VIII
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS .....	XI
1. GRUNDLEGUNG .....	1
1.1. Problemstellung der Arbeit .....	1
1.2. Stand der Forschung .....	3
1.3. Zielsetzung und Aufbau der Arbeit .....	6
2. BEGRIFFLICHE UND KONZEPTIONELLE GRUNDLAGEN DES BESCHAFFUNGS-CONTROLLING .....	12
2.1. Grundlagen einer systemgestützten Konzeption des Controlling .....	12
2.1.1. Terminologische Abgrenzungen: Control, Controllership, Controlling, Controller, Kontrolle .....	12
2.1.2. Literaturanalyse zur Controlling- Konzeption .....	16
2.1.2.1. Das Controlling im amerika- nischen Sprachraum .....	16
2.1.2.2. Das Controlling im deutschen Sprachraum .....	18
2.1.3. Entwicklung einer systemgestützten Konzeption des Controlling .....	20
2.1.3.1. Begriffliche Abgrenzung des Controlling .....	20
2.1.3.2. Die Controlling-System- elemente .....	28
2.1.3.2.1. Die Controlling- Zielsetzung .....	28
2.1.3.2.2. Die Controlling- Funktionen .....	33
2.1.3.2.3. Die Controlling- Organisation .....	43
2.1.3.2.4. Die Controlling- Instrumente .....	45
2.1.3.3. Die Controlling-System- entscheidung .....	47

2.1.3.3.1.	Bedingungsrahmen und Controlling-Systementscheidung .....	47
2.1.3.3.2.	Effizienzproblematik und Controlling-Systementscheidung .....	49
2.2.	Grundlagen der Beschaffung als funktionales Subsystem in der Unternehmung .....	54
2.2.1.	Zur betriebswirtschaftlichen Bedeutung der Beschaffung in der Unternehmung ..	54
2.2.2.	Literaturanalyse: Zum Stand der betriebswirtschaftlichen Beschaffungslehre .....	61
2.2.3.	Abgrenzung und Kennzeichnung des Beschaffungssystems in der Unternehmung .....	64
2.2.3.1.	Begriffliche Abgrenzung der Beschaffung .....	64
2.2.3.2.	Das Zielsystem der Beschaffung .....	73
2.2.3.3.	Das Aufgabensystem der Beschaffung .....	76
2.2.3.4.	Das System der Beschaffungs-Determinanten .....	81
3.	ANALYSE UND GESTALTUNG DES BESCHAFFUNGS-CONTROLLING ALS INSTRUMENT DER UNTERNEHMUNGSFÜHRUNG .....	85
3.1.	Zur funktionalen Differenzierung des Controlling-Systems in der Unternehmung .....	85
3.2.	Zum Begriff des Beschaffungs-Controlling .....	87
3.3.	Die Beschaffungs-Controlling-Systemelemente ..	89
3.3.1.	Zielsetzung des Beschaffungs-Controlling .....	89
3.3.2.	Funktionen des Beschaffungs-Controlling .....	92
3.3.2.1.	Systembildende Funktionen des Beschaffungs-Planungs- und -Kontroll-Service .....	92

3.3.2.1.1.	Problembereiche und Ansatzpunkte der Ausgestaltung eines Beschaf- fungs-Planungs- und -Kontroll- systems .....	92
3.3.2.1.2.	Entwicklung von Basisrichtlinien zur strukturellen Ausgestaltung des Beschaffungs-Pla- nungs- und -Kon- trollsystems .....	95
3.3.2.1.3.	Entwicklung von Basisrichtlinien zur Entwicklungs- folge im Beschaf- fungs-Planungs- und -Kontroll- system .....	103
3.3.2.1.4.	Entwicklung von Basisrichtlinien zur Ausgestal- tung des Be- schaffungs- Budgetsystems ...	112
3.3.2.2.	Systemkoppelnde Funktionen des Beschaffungs-Planungs- und -Kontroll-Service .....	118
3.3.2.2.1.	Problembereiche und Ansatz- punkte .....	118
3.3.2.2.2.	Controlling- Funktionen im Rahmen der stra- tegischen Be- schaffungs-Pla- nung und -Kon- trolle .....	119
3.3.2.2.3.	Controlling- Funktionen im Rahmen der ope- rativen Be- schaffungs-Pla- nung und -Kon- trolle .....	124
3.3.2.3.	Systembildende Funktionen der Beschaffungs-Informa- tionsversorgung .....	129

3.3.2.3.1.	Problembereiche und Ansatzpunkte der Ausgestal- tung eines Be- schaffungs-In- formationsver- sorgungssystems	.129
3.3.2.3.2.	Entwicklung von Basisrichtlinien zur Analyse des Beschaffungs- Informations- bedarfs	.....131
3.3.2.3.3.	Entwicklung von Basisrichtlinien zur Ausgestaltung von Systemen der Informations-Be- schaffung und -Aufbereitung	...138
3.3.2.3.4.	Entwicklung von Basisrichtlinien zur Ausgestaltung des Beschaffungs- Berichtssystems	.146
3.3.2.4.	Systemkoppelnde Funktionen der Beschaffungs-Inforna- tionsversorgung	.....149
3.3.2.4.1.	Problembereiche und Ansatz- punkte	.....149
3.3.2.4.2.	Controlling- Funktionen im Rahmen der In- formationsteil- systeme und -prozeßphasen	...150
3.3.3.	Organisation des Beschaffungs- Controlling	.....152
3.3.3.1.	Die Organisation des Be- schaffungs-Controlling als Gestaltungsproblem	.....152
3.3.3.2.	Spezialisierung als Struk- turvariable der organisa- torischen Gestaltung des Beschaffungs-Controlling	...154

3.3.3.3.	Kompetenzverteilung als Strukturvariable der organisatorischen Gestaltung des Beschaffungs-Controlling .....	158
3.3.3.4.	Konfiguration als Strukturvariable der organisatorischen Gestaltung des Beschaffungs-Controlling ...	166
3.3.4.	Instrumente des Beschaffungs-Controlling .....	169
3.4.	Die Beschaffungs-Controlling-Systementscheidung .....	171
3.4.1.	Die Gestaltung eines Systems des Beschaffungs-Controlling als betriebswirtschaftliches Entscheidungsproblem .....	171
3.4.2.	Bedingungsrahmen und Beschaffungs-Controlling-Systementscheidung .....	173
3.4.3.	Effizienzproblematik und Beschaffungs-Controlling-Systementscheidung .....	177
4.	KENNZAHLENSYSTEME ALS AUSGEWÄHLTE INSTRUMENTE DES BESCHAFFUNGS-CONTROLLING .....	183
4.1.	Zur Zweckeignung von Kennzahlensystemen als Instrumente des Beschaffungs-Controlling ...	183
4.2.	Begriffliche und konzeptionelle Grundlagen von Kennzahlensystemen .....	184
4.2.1.	Der Kennzahlen-Begriff .....	184
4.2.2.	Zum Begriff des Kennzahlensystems ...	189
4.2.3.	Kennzahlensysteme als betriebswirtschaftliche Modelle .....	191
4.3.	Kennzahlensysteme im Einsatzfeld des Beschaffungs-Controlling .....	195
4.3.1.	Kennzahlensysteme als Instrumente der koordinationswirksamen Aufgabenerfüllung des Beschaffungs-Controlling .....	195
4.3.2.	Instrumentalfunktionen von Kennzahlensystemen im Rahmen des Beschaffungs-Planungs- und -Kontroll-Service .....	199
4.3.3.	Instrumentalfunktionen von Kennzahlensystemen im Rahmen der Beschaffungs-Informationsversorgung .....	203

4.4.	Die Gestaltung eines beschaffungswirtschaftlichen Kennzahlensystems als Instrument des Beschaffungs-Controlling .....	206
4.4.1.	Controlling-spezifische Anforderungen an die Gestaltung eines Beschaffungs-Kennzahlensystems .....	206
4.4.2.	Gestaltungsrelevante Artenmerkmale eines beschaffungswirtschaftlichen Kennzahlensystems .....	208
4.4.3.	Analyse vorliegender beschaffungswirtschaftlicher Kennzahlensysteme als Instrumente des Beschaffungs-Controlling .....	214
4.4.4.	Entwurf eines controlling-adäquaten Kennzahlensystems für die Beschaffungswirtschaft .....	220
4.4.4.1.	Zur Strukturierung des Beschaffungs-Kennzahlensystems .....	220
4.4.4.2.	Zur Bildung des Beschaffungs-Basis-Kennzahlensystems .....	225
4.4.4.2.1.	Das Beschaffungs-Basis-Kennzahlensystem als strukturelle Gestaltungskomponente .....	225
4.4.4.2.2.	Inhaltliche Ausgestaltung des Beschaffungs-Basis-Kennzahlensystems .....	226
4.4.4.3.	Zur Bildung entscheidungsobjektspezifischer Beschaffungs-Kennzahlensysteme .....	233
4.4.4.3.1.	Entscheidungsobjektspezifische Beschaffungs-Kennzahlensysteme als strukturelle Gestaltungskomponenten .....	233

4.4.4.3.2.	Inhaltliche Ausgestaltung entscheidungsobjektspezifischer Beschaffungszahlensysteme .....	235
4.4.4.4.	Zur Bildung stellenspezifischer Beschaffungszahlensysteme .....	248
4.4.4.4.1.	Stellenspezifische Beschaffungszahlensysteme als strukturelle Gestaltungs-komponenten .....	248
4.4.4.4.2.	Inhaltliche Ausgestaltung stellenspezifischer Beschaffungszahlensysteme .....	250
4.5.	Grenzen der Anwendung von Kennzahlensystemen als Instrumente des Beschaffungs-Controlling .....	255
5.	SCHLÜßBETRACHTUNG .....	258
	LITERATURVERZEICHNIS .....	265