

Joachim Hentze
(Herausgeber)

Arbeitsbuch zur Personalwirtschaftslehre

Wissensfragen, Fallstudien und Testfragen

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	17-808
Abstell-Nr. :	A 32/446
Sachgebiete:	7.5
	7.6

0027 7150

Verlag Paul Haupt Bern und Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

I. Grundlagen der Personalwirtschaft

- Wiederholungsfragen 11
- Fallstudie 1: Organisation des Personalwesens 19

II. Personalbedarfsermittlung

- Wiederholungsfragen 29
- Fallstudie 2: Ermittlung des quantitativen Personalbedarfs im Tiefbau 33
- Fallstudie 3: Personalbedarfsermittlung in der Kugelschreiberfertigung 34

III. Personalbeschaffung

- Wiederholungsfragen 37
- Fallstudie 4: Das Beurteilungsgespräch 42
- planung* – Fallstudie 5: Personalmarketing: Die Beschaffung von chemisch-technischem Management-Nachwuchs 44
- planung* – Fallstudie 6: Einstellung von „Kindern von Werksangehörigen“ 53

IV. Personalentwicklung und Personalbildung

- Wiederholungsfragen 57
- Fallstudie 7: Fortbildung von Einkäufern 61
- Fallstudie 8: Karriereplanung 64
- Fallstudie 9: Obligatorische Qualifizierung 66

V. Personaleinsatz

– Wiederholungsfragen	69
– Fallstudie 10: Die Unterweisung	74
– Fallstudie 11: Fürsorgepflicht des Arbeitgebers-Arbeits- medizinische Vorsorgeuntersuchung	77
– Fallstudie 12: Übernahme von Auszubildenden in ein Arbeitsverhältnis und Einstufungsprobleme	80

VI. Personalerhaltung und Leistungsstimulation

– Wiederholungsfragen	85
– Fallstudie 13: Betriebsklima	104
<i>Führungs- verhalten</i> – Fallstudie 14: Leistungsverhalten eines Meisters	108
– Fallstudie 15: Betriebsversammlung und Entlohnung ..	111
– Fallstudie 16: Der Monatslohn	114
<i>Sonstige Arbeits-</i> – Fallstudie 17: Wohnraumbeschaffung	117
– Fallstudie 18: Der Nachfolger des Entwicklungsleiters ..	120
– Fallstudie 19: Betriebliche Altersversorgung	122
– Fallstudie 20: Behandlung von Disziplinarmaßnahmen ..	123
– Fallstudie 21: Arbeitszeitregelung	126

VII. Personalfreistellung

– Wiederholungsfragen	129
– Fallstudie 22: Betriebseinschränkung – Freistellung und Versetzung von Belegschaftmitgliedern	131
– Fallstudie 23: Schutz älterer Mitarbeiter	134
– Fallstudie 24: Personalfreistellung bei Stilllegung	145

VIII. Personalinformationswirtschaft

– Wiederholungsfragen	147
– Fallstudie 25: Personaldatenerfassungsbogen	151
– Fallstudie 26: Konzeption eines vertraulichen, aktuellen Informationsdienstes für Führungskräfte	153
– Fallstudie 27: Sozialbilanz	156

IX. Testfragen	163
X. Lösungen zu den Testfragen	193
XI. Autorenverzeichnis	195