

Ludwig Rosner

# Menschenkenntnis für Führungskräfte

Die 42 wichtigsten  
Persönlichkeitstypen

**GABLER**

# Inhalt

Vorwort .....	5
1. Die individuelle Persönlichkeitstheorie .....	11
2. Persönlichkeit und Menschentypus .....	17
Analyse des Lebenslaufs .....	17
Persönlichkeitsentwicklung .....	18
Individuum, Persönlichkeit, Charakter und Typus .....	21
3. Wie ist der Typus? .....	25
Personenwahrnehmung und -beurteilung .....	28
Typus und Maske .....	30
4. Allgemeine Typen-Übersicht .....	31
Wie bringt man Anforderungs- und Persönlichkeitsprofil auf einen Nenner? .....	34
Motive und Verhalten .....	35
5. Angepaßte, einfügsame, unkomplizierte Typen .....	39
(1) Der Kontaktmensch .....	40
(2) Der Gefühlsmensch .....	42
(3) Der Gutmütige .....	44
(4) Der Beschützer .....	46
(5) Der Unbekümmerte .....	48
(6) Der Robuste .....	50
(7) Der Extrovertierte .....	52
(8) Der Verlässliche .....	54
(9) Der Angepaßte .....	56
(10) Der Pflichtbewußte .....	58
(11) Der Pedant .....	60
(12) Der Beamte .....	62
(13) Der Aufsteiger .....	64
(14) Der Gleichgültige .....	66
(15) Der Labile .....	68
Zusammenfassung .....	69
6. Eigenständige, gestaltende, leistungsbereite Typen .....	71
(16) Der Selbstbewußte .....	72
(17) Der Kreative .....	74

(18) Der Ingenieur .....	76
(19) Der Introvertierte .....	78
(20) Der Pragmatiker .....	80
(21) Der Unabhängige .....	82
(22) Der Kontaktstreber .....	84
(23) Der Dominante .....	86
(24) Der Machtmensch .....	88
(25) Die Emanzipierte .....	90
(26) Der Manager .....	92
Zusammenfassung .....	94
7. Komplizierte, kompensierende und individualistische Typen .....	95
(27) Der Außenseiter .....	96
(28) Der Ängstliche .....	98
(29) Der Feinfühlige .....	100
(30) Der Individualist .....	102
(31) Der Problematische .....	104
(32) Der Geltungsbedürftige .....	106
(33) Der Statusbewußte .....	108
(34) Der Darstellungsbedürftige .....	110
(35) Der Narziß .....	112
(36) Der Star .....	114
(37) Der Autoritäre .....	116
(38) Der Radikale .....	118
(39) Der Cäsar (auch Nero) .....	120
(40) Der Nörgler .....	122
(41) Der Hysteriker .....	124
(42) Der Neurotiker .....	126
Zusammenfassung .....	128
8. Typus und Motive .....	129
Exkurs: Wie bin ich motiviert? .....	132
9. Dem Bewerber vis-à-vis .....	139
Exkurs: Selbsteinschätzung und die Meinung Dritter .....	141
10. Das eigene Unternehmen .....	147
11. Die optimale Stellenbesetzung .....	151
Wie ausführlich darf eine Stellenbeschreibung sein? .....	154
Checkliste Persönlichkeitsfaktoren .....	164
Anforderungen an den Bewerber .....	171
Wie entwirft man ein Anforderungsprofil? .....	175

---

Stellenbeschreibung – Anforderungen – Persönlichkeitstypus .....	178
Führungseigenschaften – Führungspersönlichkeiten .....	185
12. Schluß .....	189
Literaturverzeichnis .....	191