

Christian Noss

Zeit im Management

Reflexionen zu einer Theorie
temporalisierter Unternehmenssteuerung

Technische Universität Darmstadt
Fachbereich 1
Betriebswirtschaftliche Bibliothek
Inventar-Nr.: <u>48 853</u>
Abstell-Nr.: <u>A 12/2859</u>
.....
.....
.....

GABLER

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	V
Vorwort	VII
Abbildungsverzeichnis	XIII
1. Einleitung	1
1.1 Problemstellung der Arbeit	1
1.2 Aufbau und Gang der Untersuchung	7
2. Management als funktional-analytisches Konzept und die Zeitdimension	13
2.1 Der funktional-analytische Managementprozeß	15
2.1.1 Management, Managementfunktionen, Managementprozeß: Konzeptionelle Umriss und Hintergründe	15
2.1.2 Managementprozeß, Prozeßlogik und rationale Wahl	21
2.2 Der paradigmatische Kern des funktional-analytischen Managements und die Zeitdimension	27
2.2.1 Programmatische Grundlagen des Managements in der ökonomischen Theorie und das Problem der Zeit	27
2.2.2 Zur Rationalitätskonzeption: Entscheidungsrationaliät und das Zeitvakuum	45
2.3 Die zeitliche Strukturierung des funktional-analytischen Managementkonzepts	52
2.3.1 Von der vollständigen Information zur Trennung von Handlungsentwurf und -vollzug	53
2.3.2 Vergangenheit, Gegenwart, Zukunft - Funktionsanalyse der Zeitdimensionen im funktional-analytischen Managementkonzept	57
2.3.3 Sukzession und Zyklizität - Zur zeitlichen Logik des Prozeßverlaufes	64

2.4 Erster Zwischenbefund: Zeit, Veränderung und das analytische Managementkonzept - Eine Bestandsaufnahme	68
3. Kritikbereiche des funktional-analytischen Managementkonzepts: Zeit als Problem	71
3.1 Managementprozeß und differenzierte Zeitstrukturen: Empirische Problembeefunde	71
3.2 Konzeptionelle Problembereiche aus zeittheoretischer Sicht	85
3.2.1 Umwelt, Komplexität und Zeit - Der funktional-analytische Managementprozeß und seine temporalen Grenzen	85
3.2.2 Handlungsdruck und Umweltinteraktion - Die Gegenwart als Problem für die Planung	95
3.2.3 Parallele Entwicklungen und der analytische Ansatz - Streiflichter auf die konzeptionelle Integrationskraft des funktional-analytischen Managementprozesses	105
3.3 Bestandsontologie und Steuerungsmonismus - Problematische Voraussetzungen des analytischen Ansatzes	116
3.4 Zweiter Zwischenbefund: Management als Operation mit einem Zeitindex? - Zur Notwendigkeit einer zeittheoretisch fundierten Neukonzeption der Unternehmenssteuerung	123
4. Sozialer Kontext und Zeit: Zur Konstitution der Zeit als Handlungsdimension	129
4.1 Zeit und Zeitbegriff - Vorüberlegungen zur Zeitkonzeptualisierung	129
4.2 Konzepte und Optionen operativer Zeitkonstitution: Auf dem Weg zu einer Prozeßontologie	136
4.2.1 Subjektiv-bewußtseinskonstituierte Zeit	136
4.2.2 Ereignis, Handlung und Zeit	154

4.3 Zwischenbilanz: Zeit, Ereignis, Veränderung - Temporalisiert operierende Entitäten und die Welt als Prozeß	163
4.4 Die Zeitkonstitution sozialer Systeme	165
4.4.1 Der Ausgangspunkt: System/Umwelt-Paradigma und das Problem temporalisierter Komplexität	165
4.4.2 Die Innenperspektive: Ereignisse, Prozesse und Strukturen sozialer Systeme - Endogene Systemzeiten und dynamische Stabilität	176
4.4.3 Die Außenperspektive: System/Umwelt-Zeit und die Bedeutung der Chronologie	186
4.5 Dritter Zwischenbefund: Zeit als Konstitutionselement der Realität - Grundlagen einer dynamischen Unternehmensperspektive	193
5. Die temporale Verfassung von Organisationen	201
5.1 Zeit und Organisation: Veränderung, Bewegung und die Idee prozessual konzeptionalisierter Organisationen - Ein Rückblick	201
5.2 Zeiten und Bewegungen in Organisationen: Perspektiven auf die organisationale Temporalität	215
5.2.1 Sequenz	218
5.2.2 Dauer	222
5.2.3 Synchronizität	224
5.2.4 Periodizität	229
5.2.5 Tempo	234
5.3 Die Organisationszeit aus konzeptioneller Sicht: Homogene versus heterogene temporale Strukturschlüssel	236
5.4 Vierter Zwischenbefund: Organisation, Ereignis und Zeit - Organisationen als selbstbewegende Systeme	248

6. Unternehmenssteuerung in temporaler Perspektive: Zur Synchronisation von Unternehmen und Umwelt	253
6.1 Grundkonturen und Ansatzpunkte eines zeitbasierten Steuerungskonzepts	253
6.2 Management der Zeitebene II: Unternehmenssteuerung im Spannungsfeld von Entwurf und Zukunft	259
6.3 Management und die Zeitebene I: Unternehmenssteuerung und das Problem der Augenblicklichkeit	276
6.4 Resümee: Steuerung in der Zeit - Unternehmen und der temporale Steuerungskorridor	287
7. Zur Rationalität des Werdens - Abschließende Bemerkungen und Ausblick	291
Literaturverzeichnis	299