

Hans Corsten  
(Herausgeber)

# Handbuch Produktions- management

Strategie - Führung -  
Technologie - Schnittstellen

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inv.-Nr. :	44.768
Abstell-Nr. :	CO1/734
Sauggebiete:	4.0

**GABLER**

# Inhaltsverzeichnis

<i>Vorwort</i> .....	V
<i>Abkürzungsverzeichnis</i> .....	XIII
<i>Autorenverzeichnis</i> .....	XVII

## **Teil I: Grundlagen des Produktionsmanagement**

### Erstes Kapitel

#### **Aufgabenbereiche und Ziele des Produktionsmanagement**

<i>Hans Corsten</i> Gestaltungsbereiche des Produktionsmanagement .....	5
<i>Dietger Hahn</i> Ziele des Produktionsmanagement .....	23
<i>Bernd Kaluza</i> Rahmenentscheidungen zu Kapazität und Flexibilität produktionswirtschaftlicher Systeme .....	51

### Zweites Kapitel

#### **Ausgewählte Aspekte des Produktionsprogrammmanagement**

<i>Reinhard Haupt/Doris Planer</i> Aufgaben und Bestimmungsgrößen der Produktionsprogrammgestaltung .....	75
<i>Günter Specht</i> Portfolioansätze als Instrument zur Unterstützung strategischer Programmmentscheidungen .....	93
<i>Michael Roever</i> Fokussierte Produkt- und Programmgestaltung zur Komplexitätsreduzierung .....	115
<i>Erich Staudt/Bernd Kriegesmann</i> Erfolgs- und Mißerfolgskfaktoren von Produktinnovationen .....	131
<i>Hans-Horst Schröder</i> Wertanalyse als Instrument optimierender Produktgestaltung .....	151

### Drittes Kapitel

#### **Materialwirtschaftliche Probleme des Produktionsmanagement**

*Robert Fieten*

Integrierte Materialwirtschaft ..... 173

*Christof Schulte*

Konzepte der Materialbereitstellung ..... 189

*Günter Rommel*

Outsourcing als Instrument zur Optimierung der Leistungstiefe ..... 207

*Wolfgang Heinemeyer*

Die Fortschrittzahlen als logistisches Konzept in der Automobilindustrie ..... 221

## **Teil II: Führungsaspekte in Produktionssystemen**

### Viertes Kapitel

#### **Strategiegerechtes Produktionsmanagement**

*Erich Zahn*

Produktion als Wettbewerbsfaktor ..... 241

*Hans Corsten/Thomas Will*

Wettbewerbsstrategien und Produktionsorganisation ..... 259

*Werner Pfeiffer/Enno Weiß*

Technologieorientierte Wettbewerbsstrategien ..... 275

*Horst Wildemann*

Strategische Investitionsplanung für neue Produktionstechnologien ..... 293

*Hermann Krallmann/Norbert Gronau*

Rechnerunterstützung für das strategische Produktionsmanagement ..... 311

### Fünftes Kapitel

#### **Produktionsstrukturen**

*Hans-Jürgen Warnecke*

Das Gruppenprinzip als Grundlage dezentraler Produktionsstrukturen ..... 333

*Ulrich Hallwachs*

Fertigungsinseln und -segmente als dezentrale Strukturkonzepte  
der Produktion ..... 351

*Ulrich Jürgens*

Lean Production ..... 369

<i>Siegbert Kern</i>	
Koordination dezentraler Produktionseinheiten .....	381
<i>Michael Reiß</i>	
Implementierung dezentraler Produktionskonzepte .....	403

Sechstes Kapitel  
**Produktionscontrolling**

<i>Hans-Jörg Hoitsch</i>	
Ziele und Aufgaben des Produktionscontrolling .....	421
<i>Birgit Friedl</i>	
Anforderungen an die Kostenrechnung bei neuen Fertigungstechniken .....	439
<i>Anton Burger</i>	
Kostenorientierte Produktionsplanung und -steuerung bei flexiblen Fertigungssystemen .....	459
<i>Lothar Streitferdt</i>	
Kostenmanagement im Produktionsbereich .....	477
<i>Birgit Friedl</i>	
Kostenplanung und -steuerung in der Entwicklung .....	497
<i>Ernst Troßmann</i>	
Kennzahlen als Instrument des Produktionscontrolling .....	517

**Teil III: CIM als Integrationsansatz**

Siebtes Kapitel  
**Realisierungen, Entwicklungstendenzen und Wirtschaftlichkeitsaspekte von CIM-Konzepten**

<i>August-Wilhelm Scheer</i>	
CIM – Stand und Entwicklungstendenzen .....	541
<i>Günther Möckesch/Claus Götz/Martin Oehlmann</i>	
Die Leittechnik – der zentrale CIM-Baustein .....	555
<i>Matthias Schumann/Hubert Schüle</i>	
DV-Unterstützung für die CIM-Realisierung .....	571
<i>Herbert Schulz/Ralph Wiegand</i>	
Wirtschaftlichkeitsaspekte von CIM-Konzepten .....	589
<i>Gert Lang</i>	
CIM-Realisierung in der KFZ-Zulieferindustrie .....	607

Achtes Kapitel  
**CAX als CIM-Baustein**

<i>Günter Spur</i> Systeme flexibler Automatisierung .....	621
<i>Hans Grabowski</i> CAD/CAM-Kopplung .....	639
<i>Hans-Jörg Bullinger/Tobias Ankele</i> Zwischenbetrieblicher Konstruktionsdatenaustausch mit Hilfe von CAD-Systemen .....	661
<i>Christian Schulz</i> Systeme rechnergestützter Arbeitsplanung CAP .....	677
<i>Bernd Scholz-Reiter</i> CASE als Werkzeug zur Integration von EDV-Anwendungen in der Produktion .....	695

Neuntes Kapitel  
**Produktionsplanungs und -steuerungssysteme PPS-Systeme als CIM-Baustein**

<i>Günther Zäpfel</i> Entwicklungsstand und -tendenzen von PPS-Systemen .....	719
<i>Horst Glaser</i> Steuerungskonzepte von PPS-Systemen .....	747
<i>Reinhard Haupt/Eberhard Nöfer</i> Produktionsplanung und -steuerung dezentraler Einheiten .....	763
<i>Stephan Zelewski</i> Expertensysteme in der Produktionsplanung und -steuerung .....	781
<i>Rudolf P. G. Herterich</i> Leitstände in der Produktionssteuerung .....	803
<i>Joachim Milberg/Heinrich Zetlmayer</i> Simulation zur Unterstützung von PPS-Systemen - Simulationsgestützte Produktionsregelung .....	821
<i>Christopher Grünewald</i> Integration der Instandhaltung in PPS-Systeme .....	835
<i>Hans-Otto Günther/Manfred Gronalt</i> Montageplanung in der Elektronikfertigung .....	853

*Hans Corsten/Constantin May*

Besonderheiten der Produktion in der Verfahrensindustrie und ihre Auswirkungen  
auf PPS-Systeme ..... 871

## **Teil IV: Übergreifende Aspekte des Produktionsmanagement**

Zehntes Kapitel

### **Human-Ressourcen-Management**

*Michael Reiß*

Integrierte Personal- und Organisationsarbeit im Produktionsmanagement ..... 895

*Franz Josef Heeg*

Arbeitsorganisation als Instrument des Human-Ressourcen-Management ..... 913

*Fred G. Becker*

Anreizsysteme bei dezentralen Gruppenstrukturen ..... 929

*Hans-Otto Günther/Christine Strauß*

Flexible Schicht- und Personaleinsatzplanung ..... 943

Elftes Kapitel

### **Qualitätsmanagement**

*Gerd F. Kamiske/Christian Malorny*

Total Quality Management – Führen und Organisieren benötigt eine ganzheitliche,  
qualitätsorientierte Perspektive ..... 965

*Hinrich Franke*

Probleme des Qualitätsmanagements bei Zulieferungen ..... 983

*Anton Dillinger*

Computer Aided Quality Assurance (CAQ) ..... 997

*Klaus Petrick*

Zertifizierung von Qualitätsmanagementsystemen nach ISO 9000 ..... 1017

Zwölftes Kapitel

### **Umweltmanagement**

*Hartmut Kreikebaum*

Umweltstrategien und ihre Umsetzung in Industrieunternehmungen ..... 1035

*Hans Corsten/Frank Götzelmann*

Betriebliche Umweltinformationssysteme ..... 1051

<i>Harald Dyckhoff/Anja Darmstädter/Rolf Soukal</i>	
Recycling .....	1069
<i>Heinz Strebel</i>	
Umweltorientierte Forschung und Entwicklung .....	1087
<i>Frank Götzelmann</i>	
Rückstands-Kooperationen .....	1103
<i>Stichwortverzeichnis</i> .....	1115