

**Hellmut Wollmann  
Gerd-Michael Hellstern  
(Hrsg.)**

# **Evaluierung und Erfolgskontrolle in Kommunalpolitik und -verwaltung**

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
Gesamtbibliothek	
Betriebswirtschaftslehre	
Inventar-Nr. :	36.357
Abstell-Nr. :	A39/98
Sachgebiete:	0.7
	00300797

**Birkhäuser Verlag  
Basel · Boston · Stuttgart**

# INHALT

Vorwort	8
I. EINLEITUNG	
Gerd-Michael Hellstern, Hellmut Wollmann Evaluierung und Erfolgskontrolle auf der kommunalen Ebene. Ein Überblick	10
II. EVALUIERUNG UND ERFOLGSKONTROLLE: LEISTUNGSFÄHIGE ANTWORT AUF KOMMUNALEN HANDLUNGS- UND ANALYSEBEDARF?	
Ernst Pappermann Handlungsdruck und Analysebedarf von Stadtpolitik bei knappen Kassen	60
Erwin Rothgang Evaluierung als Handlungsmittel des kommunalen Politik- und Verwaltungssystems - am Beispiel einer Großstadt (Wuppertal)	68
Bernhard Kasperek Evaluierung in Kommunalpolitik und -verwaltung - am Beispiel einer Mittelstadt (Herne/Westf.)	84
Wulf Damkowski Evaluierung kommunalen Handelns - strategische Bedeutung und institutionelle Ansätze	100
III. ANSTÖSSE, TRÄGER UND VERFAHREN DER EVALUIERUNG	
Wulf Damkowski Evaluierung als Instrument parlamentarischer Kontrolle. Beispiel Hamburg	116
Gerd Weßel Evaluierung durch ein "Zentralamt" beim Oberstadtdirektor als Instrument der Verwaltungsführung. Beispiel Osnabrück	127
Dieter von Lölhoffel Mittelfristige Investitionsplanung und Projektplanung als Ansätze für Erfolgskontrolle und Aufgabenkritik. Beispiel Nürnberg	147

Erich S p l i t t		
	Evaluierungsanstöße durch Entwicklungsplanung bei der Haushaltskonsolidierung. Beispiel Duisburg	160
A r b e i t s g r u p p e A u f g a b e n k r i t i k (des Instituts für Kommunalwissenschaften der Konrad-Adenauer-Stiftung)		
	Ansätze und Verfahren der Aufgabenkritik	166
Rudolf D i e c k m a n n		
	Bilanz der Aufgabenkritik und Sparmaßnahmen in der Hamburger Verwaltung	179
Erich S p l i t t		
	Evaluierung durch kommunale Rechnungsprüfung?	215
Heinz-Peter H ä u s l e r		
	Evaluierung durch Organisationsuntersuchungen	226
Dieter S c h i m a n k e		
	Modellvorhaben und ihre wissenschaftliche Begleitung - ein kommunales Handlungsmittel?	232
Horst-Jürgen W i e n e n		
	Statistische Informationssysteme der Kommunen als Mittel der Wirkungsbeobachtung und Erfolgskontrolle. Beispiel Bochum	244
Helmut E r h a r d t		
	Wirkungsbeobachtung durch kommunale Berichtssysteme.- Beispiel Wohnungsberichterstattung in Nürnberg	264
IV. BEISPIELSFELDER UND -FALLE FÜR EVALUIERUNG		
Carl-Heinrich B u s s e		
	Ansätze und Ergebnisse von Evaluierung und Erfolgskontrolle zur Stadtentwicklung in Hamburg	274
Klaus S c h u ß m a n n		
	Evaluierungsansätze auf der kommunalen Ebene. Beispiel zur Münchner Stadtentwicklungsplanung	299
Karl F o r n e r		
	Teilräumliche Entwicklungsplanung und Erfolgskontrolle	313
Carl F l o r e, Henrik K r i e g e r		
	Vom Stadtteilprogramm zu Schwerpunktprojekten: Anknüpfungspunkte für Erfolgskontrollen? Beispiel Kassel	328

Utz-Ingo K ü p p e r		
	Erfolgskontrolle kommunaler Handlungsstrategien und -konzepte. Beispiel Stadterneuerung in Köln	341
Jochen S c h u l z z u r W i e s c h		
	Wirkungsanalysen in der Stadterneuerung. Beispiel Berlin	365
Franz P e s c h, Horst S c h ö n w e i t z, Peter Z l o n i c k y		
	Evaluierung durch Begleitforschung und -dokumentation. Beispiel Modellvorhaben "Baublock 11" in Wuppertal	380
Jochen H u c k e		
	Erfolgskontrolle kommunaler Umweltpolitik	391
Bernd H a m m, Joachim J. S a v e l s b e r g		
	Evaluierung komplexer Maßnahmen. Beispiel Einrichtung einer Fußgängerzone in Trier	404
Rudolf M a h n k o p f		
	Evaluierung von Maßnahmen im öffentlichen Personennahverkehr. Beispiel Münchner U-Bahn-Studie	422
Hugo K ä m p e r		
	Evaluierung kommunaler Freizeiteinrichtungen. Beispiel Bäderplanung in Essen	432
Eberhard P i e s, Dietmar T a l k e n b e r g		
	Evaluierung kommunaler Jugendarbeit. Beispiel Jugendfreizeiteinrichtungen in Saarbrücken	438
Jürgen G e i s l e r		
	Evaluierung kommunaler Dienstleistungen. Beispiel Altenhilfe in Wiesbaden	452
V. ANWENDUNGS- UND NUTZUNGSPROBLEME VON EVALUIERUNGS- UNTERSUCHUNGEN		
Jochen H u c k e, Gisela S e i d e l		
	Was Kommunalbedienstete lesen. Zur Aufnahme wissenschaftlicher Informationen in der Kommunalverwaltung	476
Gerd-Michael H e l l s t e r n, Hellmut W o l l m a n n		
	Methoden- und Nutzungsprobleme von Evaluierungsuntersuchungen in Auftragsforschung. Ein Fallbericht	481
Autorenverzeichnis		498