

Carl Böhret

Grundriß der Planungspraxis

Mittelfristige Programmplanung und angewandte Planungstechniken

Technische Hochschule Darmstadt
FACHBEREICH INFORMATIK
B I B L I O T H E K
Inventar-Nr.: 2738
Sachgebiete: _____
Standort: _____

~~Forschungsgruppe: Integrierte
Betriebswirtschaftliche Programmplanung
Leiter: Prof. Dr. H. Müller-Merbach
Technische Hochschule Darmstadt~~

Westdeutscher Verlag

Inhalt

Vorwort	7
Verzeichnis der Abbildungen	10
Verzeichnis der Tabellen	11
<i>I. Von den Schwierigkeiten des Planens</i>	13
1. Generelle Anmerkungen zum Problem	13
1.1. Erklärungsansätze	13
1.2. Planungspraxeologie	14
2. Spezielle Schwierigkeiten beim Planen	18
2.1. Problemerkennung	18
2.2. Gewinnung relevanter Information	20
2.3. Die Kategorien „Zeit“ und „Betrachtungsstandort“	20
2.4. Unterschiedliche Vorgehensweisen	23
2.5. Probleme der Organisation	24
2.6. Das Bewertungs- und Auswahlproblem	28
<i>II. Die mittelfristige Programmplanung („MPP“)</i>	30
1. Einführung	30
1.1. Einordnung und Grundstruktur	30
1.2. Hinweise zur Benutzung des MPP-Systems und zum exemplarischen Anwendungsfall	37
2. MPP-Beschreibung und Fall	31
3. MPP-Ablaufplan	118
4. Anmerkungen zum Problem der Einführung von Planungsverfahren in bestehende organisatorische Einheiten	135
<i>III. MPP-relevante Planungstechniken</i>	140
1. Einführung und Überblick	140
2. Beschreibung der Planungstechniken	142
2.1. Brainstorming	142
2.2. Delphi-Methode	144

2.3. Soziale Indikatoren	154
2.4. Morphologisches Vorgehen	162
2.5. Flußdiagrammtechnik	167
2.6. Netzplantechnik	174
2.7. Zielanalyse und Zielbewertung sowie Nutzwertanalyse (vereinfacht)	179
2.8. Entscheidungsbaumtechnik	193
2.9. Interdependenzanalyse	198
2.10. Einfache Prognosetechniken	203
2.11. Kosten-Nutzen-Analyse	214
Nachwort	224
Sachregister	226