

# Entscheidungsfälle aus der Unternehmungspraxis

Herausgegeben von

Prof. Dr. Karl Alewell  
Prof. Dr. Knut Bleicher  
Prof. Dr. Dietger Hahn

unter Mitarbeit von

Dipl.-Kfm. Volker Auras, Dipl.-Kfm. Gerd Brückner, Dipl.-Kfm. Peter Burg,  
Dipl.-Ing. Wigand Große-Oetringhaus, Techn. Dipl.-Betriebsw. Kurt Knappe,  
Dipl.-Kfm. Eugen Konrad; Dipl.-Ing. Herbert Lederle, Dr. Peter Liedtke,  
Dr. Kurt Pentzlin, Dipl.-Kfm. Peter M. Rudhart, Dr. Götz Schmidt, Dipl.-  
Kfm. Ernst Knut Sill, Dipl.-Kfm. Helmut Specht, Dipl.-Ökonom Helmut  
Streit, Dipl.-Kfm. Eberhard Wirfs

Erster Band



TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
Gesamtbibliothek	
Betriebswirtschaftliche Lehre	
Inventar-Nr.	16.578
Abstell-Nr.	A.12/807
Sachgebiete:	A.2.2

Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler, Wiesbaden

# Inhaltsverzeichnis

## Einführung

### Kapitel I

Allgemeine Bedeutung der Fallmethode für die Ausbildung an Hochschulen und in Seminaren für Führungskräfte .....	15
---	----

### Kapitel II

Entscheidungsprozeß und Fallmethode .....	19
---	----

### Kapitel III

Gruppenarbeit und Fallmethode .....	31
-------------------------------------	----

### Kapitel IV

Der Einsatz der Fallmethode in den verschiedenen Phasen des Lernprozesses .....	43
--	----

## Entscheidungsfälle

### A. Allgemeine (gesamtunternehmungsbezogene) Entscheidungsprobleme

#### 1. Programm

a. Entscheidung über die Programmgestaltung .....	63
b. Entscheidung über eine Programmerweiterung .....	77
c. Entscheidung über den Erwerb einer Unternehmung .....	87
d. Entscheidung über die Abstimmung von Produktions- und Absatzplanung .....	97

#### 2. Standort

a. Entscheidung über die Beibehaltung und/oder Verbesserung des Standortes von Warenhausfilialen .....	117
b. Entscheidung über die Errichtung von Supermarkt-Filialen .....	143
c. Entscheidung über den Standort des künftigen Hauptwerkes einer Industrieunternehmung .....	161

### 3. Organisation

- a. Entscheidung über den Entwurf einer Neuorganisation mit Übergang zur Divisionalisierung ..... 207
- b. Reorganisationsprobleme beim Generationswechsel ..... 219
- c. Entscheidung über die Organisation der Fakturierung: Zentralisation oder Dezentralisation ..... 227

### 4. Planungs- und Kontrollsystem

- a. Entscheidung über die Neugestaltung des Berichtswesens ..... 245
- b. Entscheidung über den Aufbau einer Erfolgs- und Rentabilitätsplanung ..... 263

## B. Spezielle (unternehmungsbereichsbezogene) Entscheidungsprobleme

### 1. Absatz

- a. Entscheidung über die Einführung einer Produkt-Differenzierung (Wählautomatik) ..... 277
- b. Entscheidung über die Einführung eines Produktes ..... 297
- c. Entscheidung über die Reorganisation des Absatzbereiches unter Marketing-Gesichtspunkten ..... 315

### 2. Produktion

- Entscheidung über Eigenfertigung oder Fremdbezug von Produktteilen ..... 329

### 3. Lagerung - Transport

- a. Entscheidung über die Lagerung von Mineralölerzeugnissen ..... 349
- b. Entscheidung über die Errichtung eines Zentrallagers ..... 363

### 4. Einkauf

- Entscheidung über eine mögliche Änderung des Bestellverfahrens für Ersatzteile ..... 393

## 5. Personal- und Sozialwesen

- a. Entscheidung über die Durchführung von Änderungen am System der analytischen Arbeitsplatzbewertung ..... 403
- b. Entscheidung über die Beseitigung personeller Schwierigkeiten ..... 415

## 6. Finanzen

- a. Entscheidung über Finanzierungsformen ..... 429
- b. Entscheidung über die Einführung eines speziellen Finanzierungsverfahrens ..... 437

## 7. Rechnungswesen und Steuern

- Entscheidung über den Aufbau eines Kennzahlensystems zur Unternehmensanalyse ..... 447