

Entscheidungsfälle aus der Unternehmungspraxis

Herausgegeben von

Prof. Dr. Karl Alewell
Prof. Dr. Knut Bleicher
Prof. Dr. Dietger Hahn

unter Mitarbeit von

Dipl.-Kfm. Volker Auras, Dipl.-Kfm. Gerd Brückner, Dipl.-Kfm. Peter Burg,
Dipl.-Ing. Wigand Große-Oetringhaus, Techn. Dipl.-Betriebsw. Kurt Knappe,
Dipl.-Kfm. Eugen Konrad; Dipl.-Ing. Herbert Lederle, Dr. Peter Liedtke,
Dr. Kurt Pentzlin, Dipl.-Kfm. Peter M. Rudhart, Dr. Götz Schmidt, Dipl.-
Kfm. Ernst Knut Sill, Dipl.-Kfm. Helmut Specht, Dipl.-Ökonom Helmut
Streit, Dipl.-Kfm. Eberhard Wirfs

Erster Band



TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
Gesamtbibliothek	
Betriebswirtschaftliche Lehre	
Inventar-Nr.	16.578
Abstell-Nr.	A.12/807
Sachgebiete:	A.2.2

Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler, Wiesbaden

Inhaltsverzeichnis

Einführung

Kapitel I

Allgemeine Bedeutung der Fallmethode für die Ausbildung an Hochschulen und in Seminaren für Führungskräfte	15
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

Kapitel II

Entscheidungsprozeß und Fallmethode	19
-------------------------------------------	----

Kapitel III

Gruppenarbeit und Fallmethode	31
-------------------------------------	----

Kapitel IV

Der Einsatz der Fallmethode in den verschiedenen Phasen des Lernprozesses	43
------------------------------------------------------------------------------------	----

Entscheidungsfälle

A. Allgemeine (gesamtunternehmungsbezogene) Entscheidungsprobleme

1. Programm

a. Entscheidung über die Programmgestaltung	63
b. Entscheidung über eine Programmerweiterung	77
c. Entscheidung über den Erwerb einer Unternehmung	87
d. Entscheidung über die Abstimmung von Produktions- und Absatzplanung	97

2. Standort

a. Entscheidung über die Beibehaltung und/oder Verbesserung des Standortes von Warenhausfilialen	117
b. Entscheidung über die Errichtung von Supermarkt-Filialen	143
c. Entscheidung über den Standort des künftigen Hauptwerkes einer Industrieunternehmung	161

3. Organisation

- a. Entscheidung über den Entwurf einer Neuorganisation mit Übergang zur Divisionalisierung 207
- b. Reorganisationsprobleme beim Generationswechsel 219
- c. Entscheidung über die Organisation der Fakturierung: Zentralisation oder Dezentralisation 227

4. Planungs- und Kontrollsystem

- a. Entscheidung über die Neugestaltung des Berichtswesens 245
- b. Entscheidung über den Aufbau einer Erfolgs- und Rentabilitätsplanung 263

B. Spezielle (unternehmungsbereichsbezogene) Entscheidungsprobleme

1. Absatz

- a. Entscheidung über die Einführung einer Produkt-Differenzierung (Wählautomatik) 277
- b. Entscheidung über die Einführung eines Produktes 297
- c. Entscheidung über die Reorganisation des Absatzbereiches unter Marketing-Gesichtspunkten 315

2. Produktion

- Entscheidung über Eigenfertigung oder Fremdbezug von Produktteilen 329

3. Lagerung - Transport

- a. Entscheidung über die Lagerung von Mineralölerzeugnissen 349
- b. Entscheidung über die Errichtung eines Zentrallagers 363

4. Einkauf

- Entscheidung über eine mögliche Änderung des Bestellverfahrens für Ersatzteile 393

5. Personal- und Sozialwesen

- a. Entscheidung über die Durchführung von Änderungen am System der analytischen Arbeitsplatzbewertung 403
- b. Entscheidung über die Beseitigung personeller Schwierigkeiten 415

6. Finanzen

- a. Entscheidung über Finanzierungsformen 429
- b. Entscheidung über die Einführung eines speziellen Finanzierungsverfahrens 437

7. Rechnungswesen und Steuern

- Entscheidung über den Aufbau eines Kennzahlensystems zur Unternehmensanalyse 447