

Technische Hochschule Darmstadt
Institut für Wasserversorgung,
Abwasserbeseitigung und Raumplanung
- Bibliothek -
6100 Darmstadt, Petersenstraße 13

W. A. R. – Bibliothek
Inv. - Nr. D 10638

~~AA AUF~~

09.3 AUF

Aufgaben und Chancen von Regionalentwicklungsprojekten in Entwicklungsländern

Erfahrungen und Ergebnisse
aus Südminas, einer Schlüsselregion
für die Dezentralisierungspolitik Brasiliens

T. Hagenbrock
H. Pohl
H. O. Ries
U. Spanger
W. Springer

Belo Horizonte, 1979

Inhaltsverzeichnis

1.	Entwicklungspolitischer Stellenwert der Regionalplanung in Entwicklungsländern	13
1.1.	Technisch-wirtschaftliche Zusammenarbeit mit Schwellenländern	13
1.1.1.	Funktion für die Entwicklungszusammenarbeit	13
1.1.2.	Funktion für die nationale und regionale Entwicklung	14
1.2.	Kriterien einer wirkungsvollen Politikberatung	18
1.2.1.	Problemorientierung versus globale Bestandsanalyse	18
1.2.2.	Integrierte versus sektorale Einzelplanung	21
1.2.3.	Entwicklungs- versus Anpassungsplanung	22
1.2.4.	Raumbezogene Planung versus Globalsteuerung	23
1.2.5.	Implementierungsbezug versus Pläne machen	27
2.	Die Region Südminas und der Projektauftrag	29
2.1.	Südminas im Spannungsfeld der Metropolen Sao Paulo, Belo Horizonte und Rio de Janeiro	29
2.2.	Entstehung des Projektabkommens und der Projektaufgaben	34
2.3.	Grundzüge der Projektkonzeption	36
3.	Erfahrungen des Projektablaufs: Von der Problemanalyse zur Implementierung	41
3.1	Planung in Phasen	41
3.1.1.	Vorteile des Verfahrens	41
3.1.2.	Festlegung der Phasen und ihres Ablaufs	46
3.2.	Erfassung und Strukturierung von Problemen und Potentialen	52
3.2.1.	Problemanalyse	52
3.2.2.	Potentialanalyse	64
3.3.	Bestimmung von Leitzielen und Strategien	70

3.3.1.	Aufgaben und Ablauf der Ziel- und Strategienphase	70
3.3.2.	Ansatz zur Aufstellung eines Zielsystems	71
3.3.3.	Ableitung von Zielaussagen aus nationalen und staatlichen Entwicklungsplänen	74
3.3.4.	Strategieentwürfe in den sektoralen Arbeitsgruppen	75
3.3.5.	Festlegung der Leitziele	75
3.3.6.	Raumstrukturkonzept	76
3.3.7.	Ableitung von Sektor- und sektorübergreifenden Entwicklungsstrategien aus Leitzielen und Raumstrukturkonzept	78
3.4.	Programmwurf	80
3.4.1.	Funktion der Programme im Planungsprozeß	81
3.4.2.	Anforderungen an die Formulierung von Programmen	82
3.4.3.	Aufstellung der Programmliste	85
3.4.4.	Abhängigkeit und Prioritäten von Programmen	86
3.5.	Implementierung	88
3.5.1.	Vorgehen in der Implementierungsphase	88
3.5.2.	Operationslisierung der Programme und ihre Vorschläge	89
3.5.3.	Implementierungserfolge und -erfahrungen	92
4.	Zusammenfassung der Erfahrungen und Empfehlungen für künftige Regionalplanungen	95
4.1.	Entwicklungspolitischer Stellenwert von Regionalplanungsprojekten in Schwellenländern	96
4.2.	Erfüllung der Kriterien einer wirkungsvollen Politikberatung	98
4.3.	Erfahrungen mit Arbeitsorganisation und -techniken	103
4.3.1.	Arbeitsorganisation	103
4.3.2.	Arbeitsprogrammierung	104
4.3.3.	Arbeitstechniken	104

Anhang

Dokumentation der Rahmen- und Industrieentwicklungsplanung
und Ergebnisse der ersten Phase des Südminas-Projektes:

Teil A	Zusammenfassung des Rahmenentwicklungsplanes	111
Teil B	Zusammenfassung des Industrieentwicklungsplanes	229
Teil C	Abkürzungsverzeichnis	253
Teil D	Englischsprachige Broschüre zu den Projektergebnissen, Stand März 1979	Beilage