

David C. McClelland  
Macht als Motiv

Entwicklungswandel  
und Ausdrucksformen

Mit einem Vorwort  
von  
Heinz Heckhausen  
und Siegbert Krug

---

Klett-Cotta

## Inhalt

---

Vorwort zur deutschen Ausgabe . . . .	7
Vorwort . . . .	10
Teil A: Die Stadien des Machterlebens . . . .	13
1 Wie Macht erlebt wird . . . .	15
Die Erfassung des Machtmotivs . . . .	17
Machtmotiviertes Handeln . . . .	21
Ein Klassifikationsschema der Machtorientierungen . . . .	25
Die Legitimation der Macht . . . .	35
Reife . . . .	36
Die Universalität der Machtorientierungen . . . .	39
2 Macht und Reife . . . .	44
Ein Meßinstrument zur Erfassung des sozial-emotionalen Reifestandes . . . .	46
Das Machtmotiv bei Erwachsenen . . . .	52
Allgemeine Effekte des Machtmotivs . . . .	54
Geschlechtsspezifische Unterschiede . . . .	63
Machtorientierung: Stadium I . . . .	68
Machtorientierung: Stadium II . . . .	75
Machtorientierung: Stadium III . . . .	80
Machtorientierung: Stadium IV . . . .	86
Teil B: Die Anhäufung von Macht . . . .	95
3 Macht und die weibliche Rolle . . . .	98
Psychologische Geschlechtsunterschiede . . . .	98
Ursprünge des Geschlechtsrollenverhaltens . . . .	108
Das Machtmotiv und der traditionelle weibliche Lebensstil . . . .	112
Der Demeter-Persephone-Lebensstil . . . .	115
Die Erfassung des Demeter-Persephone-Lebensstils . . . .	118
Weiblicher Masochismus . . . .	121
Geben als Erfüllung . . . .	124
4 Die Macht des Gebens: Das traditionelle Indien (Zusammenfassung) . . . .	144
Teil C: Ausdruck der Macht . . . .	149
5 Der Ikarus-Komplex: Das traditionelle Mexiko (Zusammenfassung) . . . .	151

6 Visionen der Macht: Ram Dass, Schwarzer Elch und das Buch der Offenbarung . . . .	154
Die Machtvision des Schwarzen Elchs, die Offenbarung des Johannes und moderne christliche Machtvisionen (Zusammenfassung) . . . .	164
Richard Alperts Machtvision . . . .	166
Nutzen und Grenzen der Machtvisionen . . . .	180
7 Das Machtmotiv und das Führungsverhalten in Organisationen . . . .	185
Motive, die für die Führung von Unternehmen notwendig sind . . . .	186
Die negativen Aspekte des Machtbedürfnisses . . . .	188
Die beiden Gesichter der Macht . . . .	190
Die Bedeutung des Charismas . . . .	192
Gib den Gefolgsleuten ein Gefühl von Macht . . . .	195
Die Reifestadien, das Bedürfnis nach Macht und die Führerschaft . . . .	197
US-Führer mit Argwohn betrachtet . . . .	201
Wie bringt man Führerpersönlichkeiten hervor? . . . .	203
8 Die Begründer von Imperien . . . .	207
Die Verbindung zwischen Motiven und Reifestadien . . . .	210
Das Machtssystem der „persönlichen Enklave“ . . . .	213
Das imperiale Motivationssyndrom . . . .	219
Die Black Muslims (Zusammenfassung) . . . .	221
Patriarchalische Macht in Kindergeschichten (Zusammenfassung) . . . .	222
Das Verhalten von Individuen mit der imperialen Motivstruktur . . . .	223
Das Motivmuster des Konquistadoren . . . .	228
Führungspersönlichkeiten mit der imperialen Motivkombination . . . .	232
Imperiale Motivkombination und Systemfähigkeit . . . .	238
Generative fruchtbare Macht und organisatorische Effektivität . . . .	243
9 Liebe und Macht:	
Die psychologische Grundlage des Krieges . . . .	248
Das Machtmotiv in der englischen Geschichte von 1500 bis 1800 . . . .	249
Die Motivstruktur der Gewalt . . . .	260
Die Prognose von Krieg und Frieden in der amerikanischen Geschichte . . . .	265
Leistungsmotiv und gewalttätige Protestaktionen . . . .	278
Krieg, Veränderungen in der Motivstruktur und religiöse Erneuerungen . . . .	282
Imperiale Motivstruktur, reformerischer Eifer und Krieg . . . .	288
Sind Kriege unvermeidlich? . . . .	294
Anhang: Ergänzende Tabellen . . . .	299
Bibliographie . . . .	305
Autorenregister . . . .	312