

Diana de Pay

# Die Organisation von Innovationen

Ein transaktionskostentheoretischer  
Ansatz

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	41.802
Abstell-Nr. :	A15/874
Sachgebiete:	994
	1.3.0.4
	1.8.2.1

**GABLER**

# Inhaltsverzeichnis

<i>Geleitwort von Prof. Dr. Dr. h. c. Horst Albach</i> .....	V
<i>Vorwort</i> .....	VII
<b>A. Einleitung</b> .....	1
I. Aufgabenstellung .....	1
II. Untersuchungsziele und -vorgehen .....	4
III. Begriffliche Abgrenzung .....	6
a. Organisation .....	6
b. Innovation .....	8
c. Zentrale Begriffe der Transaktionskostentheorie .....	12
<b>B. Ausgangssituation</b> .....	19
I. Entwicklung eines neuen Produktes .....	20
II. Einführung eines flexiblen Fertigungssystems .....	43
<b>C. Anwendung der Transaktionskostentheorie</b> .....	69
I. Allgemeine Gesetzmäßigkeiten .....	69
II. Anwendung dieser Gesetze auf die Organisation von Innovationen .....	85
<b>D. Organisationssysteme für verschiedene Innovationsarten</b> .....	92
I. Konzeption der Analyse .....	92
a. Hypothesen .....	92
b. Vorgehensweise zur Überprüfung .....	94
c. Auswahl der Interviewpartner .....	96
II. Transaktionskostentheoretischer Vergleich .....	99
a. Anwendung des Scoring-Ansatzes .....	99
b. Aufstellung von Koordinationsprofilen .....	104
c. Vergleich der Koordinationskosten .....	111
III. Ergebnisse einer Befragung .....	119
a. Organisation der Forschung und Entwicklung .....	119
b. Organisation der Produktentwicklung .....	123
1. Positionierung .....	123
2. Externe Informationsquellen .....	127
3. Transfer vom Zentral- zum Spartenlabor .....	128
4. Eigen- versus Fremdfertigung .....	129
c. Die Organisation der Verfahrensentwicklung .....	130
1. Positionierung .....	130
2. Mitarbeiterqualifizierung .....	132

d. Koordination des Innovationsprozesses .....	134
e. Innovationswiderstände .....	137
f. Fazit.....	140
<b>E. Organisation von Innovationen in mittelständischen Unternehmen.....</b>	<b>142</b>
<b>F. Zusammenfassung .....</b>	<b>151</b>
<i>Anhang</i> .....	154
<i>Literaturverzeichnis</i> .....	171