

Dr. Volker Kube

Die Grenzplankostenrechnung

Von der theoretischen Grundlegung
zur praktischen EDV-Lösung

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
Gesamtbibliothek	
Betriebswirtschaftslehre	
Inv.-Nr.:	35.364
Abstell-Nr.:	A20/1027
Sachgebiete:	2.4.7.4
	00199841



Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler, Wiesbaden

Inhaltsverzeichnis

Erstes Kapitel

Verbindende Gedanken zur modernen Kostentheorie und Grenzplankostenrechnung

Seite

A. Kostentheorie und Kostenrechnung	17
I. Beziehungen zwischen kostentheoretischen und kostenrechnerischen Aussagesystemen	17
II. Zur Isomorphie von moderner Kostentheorie und Grenzplankostenrechnung	20
B. Die Berücksichtigung der Kosten-Leistungs-Beziehungen in einer Mehrproduktunternehmung durch die Kostenplanung	23
X I. Der Einfluß der Kosteneinflußgrößen auf ein problemadäquates Kostenarten-, Kostenstellen- und Bezugsgrößensystem	24
1. Kostenstelle und Faktorkombination	24
a) Zur Ermittlungsfunktion	24
b) Zur Optimierungsfunktion	34
(1) Kontrollfunktion	34
(2) Funktion der Informationsbereitstellung	36
c) Zusammenfassung	37
(1) Die Bildung von Kostenplätzen	39
(2) Das Bezugsgrößensystem in der flexiblen Plankosten- rechnung („Grenzplankostenrechnung“)	41
(3) „Vollflexible“ oder „Grenzplankostenrechnung“	42
2. Kosteneinflußgrößen, Bezugsgrößensystem	44
a) Die Bezugsgrößen von Plaut	44
b) Gutenbergs Hauptkosteneinflußgrößen und ihre Berücksichtigung	48

	Seite
c) Die Einflußgrößen des modernen Produktionsmodells; die Möglichkeiten der Anpassung einer Faktorkombination an Beschäftigungsschwankungen	51
3. Kostenartengliederung	61
× II. Planung der Kostenkurve im System der Grenzplankostenrechnung	63
1. Das Planpreissystem	63
2. Materieller Vergleich der Kosten-Leistungs-Funktion einer Faktorkombination und des Kostenplanes pro Kostenstelle	67
a) Die Einbeziehung von Faktorkombinationen höherer Ordnung	68
b) Die gleichzeitige Berücksichtigung von lokal wie funktional unterscheidbaren Kombinationsvorgängen	70
c) Die Betrachtungsperiode bei diskontinuierlicher Fertigung	71
d) Die Aufnahme der Fixkosten in den Kostenplan	72
e) Aspekte der Beschäftigungsplanung	73

Zweites Kapitel

Die Problematik bei der praktischen Durchführung der Kostenplanung im System der Grenzplankostenrechnung (Fallstudien)

A. Zur Einrichtung des Kostenstellen- und Bezugsgrößensystems	78
➤ I. Allgemeine Gedanken	78
II. Die Einrichtung eines Kostenstellen- und Bezugsgrößensystems, dargestellt an Beispielen aus der kautschukverarbeitenden Industrie	80
1. Fallstudie aus dem Bereich eines Mischwalzwerkes	80
a) Die Bildung von Kostenstellen	81
b) Die Ermittlung von Bezugsgrößen	83
(1) Wärmekammer, Kontrolle und Spalter	84
(2) Plastikator einschließlich Zusatzeinrichtungen	85
c) Bereichsstelle „Zentrales Mischwalzwerk“	86
2. Ausgewählte Spezialprobleme	89
a) Einrichtung einer Lohnverrechnungsstelle und Beispiel der Istbezugsgrößenermittlung	89
b) Das Rüstproblem bei der Serienfertigung	92

	Seite
X B. Probleme der Kostenplanung	94
I. Zur Beschäftigungsplanung	94
1. Bestimmung der Kostenstellenbeschäftigung	94
2. Zur Problematik der Planbeschäftigung in einer Vollkostenrechnung; Einführung einer „wirtschaftlichen Planbezugsgröße“	96
II. Beispiele der Kostenplanung	98
1. Zum Faktor Arbeit	98
2. Zum Faktor Betriebsmittel	102
a) Laufende Reparaturen und Wartung	102
b) Großreparaturen	104
c) Kalkulatorische Abschreibungen	105
III. Exkurs: Die Auftragsabrechnung als Ergänzung der Stellenrechnung	109

Drittes Kapitel

Der datenmaschinell erstellte Soll-Ist-Kostenvergleich im System der Grenzplankostenrechnung

A. Die systemanalytische Betrachtung	115
B. Skizzierung der Programmanalysen	122
I. Plan I: Istkosten	122
1. Istkostenübernahme	122
2. Kontierungsprüfung	123
3. Istkostenverteilung, Istkostenabstimmung	126
II. Plan II: Stammsätze	129
1. Änderungsdienst	129
2. Erstellung Prüfsätze	133
III. Plan III: Umlagen- und Deckungsrechnung	136
1. Deckungsrechnung	136
2. Umlagenrechnung	140
IV. Plan IV: Soll-Ist-Kostenvergleich mit Istkostennachweis	145
1. Istkostennachweis	145

	Seite
2. BAB-Rechnen	146
3. Soll-Ist-Kostenvergleich	149

Viertes Kapitel

Die Kostenrechnung: innerbetriebliches Informations- und Kommunikationsmittel und Basis eines nach kybernetischen Gesichtspunkten ausgerichteten Unternehmensmodells

A. Betriebswirtschaftliche Aspekte des Management-Informationssystems . .	157
B. Die datentechnische Problemstellung des Management-Informationssystems .	161
C. Das Unternehmen als kybernetisches System	163
D. Management-Informationssystem und kybernetisches Unternehmensmodell .	168
E. Das Kostenrechnungssystem – Steuerungshilfe im kybernetischen System? .	169
Zusammenfassung	173
Literaturverzeichnis	175