

Richtiges und gutes Management: vom System zur Praxis

Festschrift für Fredmund Malik

Mit einem Vorwort von Peter F. Drucker
herausgegeben von Walter Krieg, Klaus Galler
und Peter Stadelmann

2. Auflage

Technische Universität Darmstadt
Fachbereich 1
Betriebswirtschaftliche Bibliothek
Inventar-Nr.: 55 603
Abstell-Nr.: A 12/3871
.....
.....
.....

Haupt Verlag
Bern Stuttgart Wien

Inhaltsverzeichnis

- 11 Geleitwort der Herausgeber
- 15 Vorwort von Peter F. Drucker

DIE GRUNDLAGE

Systemtheorie und Kybernetik

- 23 **Peter Gomez** Die Kunst der optimalen Vereinfachung im Management – The Law of Requisite Variety Revisited
- 35 **Michael Mirow** Wie praktisch ist eine gute Theorie?
Thesen zur Umsetzung systemischen Denkens in der Gestaltung von Führungsstrukturen
- 59 **Allenna Leonard** Purpose, Viability and Variety: Three Themes from the Work of Stafford Beer
- 71 **Markus Schwaninger** Eine Theorie optimaler Organisation
- 87 **Hermann Haken** Synergetik: Von der Laser-Metaphorik zum Selbstorganisationskonzept im Management
- 101 **Martin Pfiffner** Der genetische Code wirksamer Kommunikation
Vom Workshop zur Syntegration
- 115 **Peter Stadelmann** Managementtugenden kybernetisch betrachtet – oder: Die Selbststeuerung des Selbst

DAS UMFELD

Wirtschaft und Gesellschaft

- 127 **Peter Gross** Management als Leidenschaft für das Mögliche
- 137 **Gunnar Heinsohn** Warum gibt es Märkte?
- 153 **Otto Steiger** Eigentum und Recht und Freiheit
Eine Triade und 66 Thesen
- 179 **Hermann Pengg** Prognosen in sozialen und soziotechnischen Systemen
- 195 **Paul C. Martin** Heulen und Zähneklappern
Historische Versuche, Manager zu sanktionieren
- 209 **Dietrich Dörner** Hitlers Handeln

DIE INSTITUTION

Corporate Governance und Unternehmensführung

- 233 **Gilbert Probst und Sebastian Raisch** Das Unternehmen
im Gleichgewicht
- 253 **Heinrich v. Pierer** Wertorientiert im doppelten Sinn
Die Vorteile solider Unternehmensführung
- 261 **Bernd Pischetsrieder** Führen durch Zuhören?
Bemerkungen zu einem Vorschlag von Fredmund Malik
- 271 **Michael Hilti** Unternehmenskultur als massgeblicher Treiber
der Corporate Governance
- 287 **Lorenz Bahlsen** Lorenz Snack-World
als lebensfähige Organisation
Das Viable System Model in der Praxis
- 297 **Ludwig W. Allgoewer** Permanente Produktivitätssteigerung –
eine realistische Zielsetzung?
- 311 **Josef Feldmann** Nachrichten – wie man sie gebraucht
und missbraucht

DER MENSCH

Führung und Entwicklung

- 323 **Walter Krieg** Sich selber führen: wirksam und lebensdienlich
- 333 **Linda Pelzmann** Gegenseitige Rückversicherung – unverzichtbar für strategisches Vertrauen
- 349 **Herbert C. Kelman** Building Trust Among Enemies: The Central Challenge to Peacemaking Efforts
- 369 **Jürg Manella** Richtige und falsche Führung
- 381 **Ruedy Baarfuss** Gewöhnliche Menschen erfolgreich machen
- 393 **Mischa Damev** Wie führt ein Dirigent?
- 401 **Marina Bösch** Management – bottom up
Das Management des Chefs
- 415 **Klaus Galler** Das Missing Link der Management Education

AUF DEM WEG ...

- 432 **Hermann Comploj** Führen, Leisten, Leben in den Bergen
*Gedanken des langjährigen Bergführers und Seilpartners
von Fredmund Malik*
- 443 **Richard Dirnhofer** Schreib das auf!
- 457 Werkverzeichnis Prof. Dr. Fredmund Malik:
Für Wissenschaft und Praxis
- 477 Autorenverzeichnis