

Universalmethoden der Entscheidungsfindung und die praxisorientierte Analyse ihrer Anwendbarkeit in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen

Von

Dr. Ulrich Porzelt

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	34.035
Abstell-Nr. :	A 13/328
Sachgebiete:	1.4.5.3
	5.1.2



DUNCKER & HUMBLLOT / BERLIN

<u>Gliederung</u>	Seite
<u>Einleitung</u>	17
A Das Entscheidungssystem als Teilsystem der Unternehmung	17
1. Das Zielsystem der Unternehmung	19
2. Das Aufgabensystem der Unternehmung	22
3. Das Entscheidungssystem der Unternehmung	29
B Die Komponenten eines Entscheidungsprozesses	33
1. Die Komponenten des Willensbildungsprozesses	34
2. Die Komponenten des Willensdurchsetzungsprozesses	39
C Universelle Methoden des Entscheidungsfindung zur Unterstützung absatzbezogener Entscheidungsprozesse und ihre praxisorientierte Analyse	42
1. Entscheidungstheoretische Standortbestimmung von Universalmethoden der Entscheidungsfindung	42
2. Die Konzeption einer Methodenanalyse	45
<u>Die Einzelanalyse von Universalmethoden der Entscheidungsfindung unter besonderer Berücksichtigung ihrer Anwendung in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen</u>	51
A Einzelanalyse deterministischer bzw. stochastischer Universalmethoden der Entscheidungsfindung	51
1. Methoden mit automatisierten Entscheidungsabläufen	52
a) Entscheidungstabellen	52
aa) Beschreibung der Funktionsweise von Entscheidungstabellen	52
bb) Anwendbarkeit von Entscheidungstabellen in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	57

cc)	Anwendungsbeurteilung von Entscheidungstabellen aus der Sicht der Praxis	59
b)	Entscheidungsflußdiagramme	62
aa)	Beschreibung der Funktionsweise von Entscheidungsflußdiagrammen	62
bb)	Anwendbarkeit von Entscheidungsflußdiagrammen in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	65
cc)	Anwendungsbeurteilung von Entscheidungsflußdiagrammen aus der Sicht der Praxis	70
2.	Die mathematischen Planungsrechnungen	71
a)	Die Lineare Planungsrechnung	72
aa)	Beschreibung der Funktionsweise der Linearen Planungsrechnung	72
bb)	Anwendbarkeit der Linearen Planungsrechnung in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	76
cc)	Anwendungsbeurteilung der Linearen Planungsrechnung aus der Sicht der Praxis	81
b)	Die Nichtlineare Planungsrechnung	83
aa)	Beschreibung der Funktionsweise der Nichtlinearen Planungsrechnung	83
bb)	Anwendbarkeit der Nichtlinearen Planungsrechnung in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	86
cc)	Anwendungsbeurteilung der Nichtlinearen Planungsrechnung aus der Sicht der Praxis	87
c)	Die Ganzzahlige Planungsrechnung	89
aa)	Beschreibung der Funktionsweise der Ganzzahligen Planungsrechnung	89

bb)	Anwendbarkeit der Ganzzahligen Planungsrechnung in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	90
cc)	Anwendungsbeurteilung der Ganzzahligen Planungsrechnung aus der Sicht der Praxis	94
d)	Die Parametrische Planungsrechnung	94
aa)	Beschreibung der Funktionsweise der Parametrischen Planungsrechnung	94
bb)	Anwendbarkeit der Parametrischen Planungsrechnung in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	95
cc)	Anwendungsbeurteilung der Parametrischen Planungsrechnung aus der Sicht der Praxis	96
e)	Die Stochastische Planungsrechnung	98
aa)	Beschreibung der Funktionsweise der Stochastischen Planungsrechnung	98
bb)	Anwendbarkeit der Stochastischen Planungsrechnung in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	100
cc)	Anwendungsbeurteilung der Stochastischen Planungsrechnung aus der Sicht der Praxis	103
3.	Kosten-Nutzen-Analysen	104
a)	Kosten-Erlös-Analyse	104
aa)	Beschreibung der Funktionsweise der Kosten-Erlös-Analysen	104
bb)	Anwendbarkeit von Kosten-Erlös-Analysen in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	110
cc)	Anwendungsbeurteilung von Kosten-Erlös-Analysen aus der Sicht der Praxis	117

b)	Kosten-Wirksamkeits-Analyse	119
aa)	Beschreibung der Funktionsweise von Kosten-Wirksamkeits-Analysen	119
bb)	Anwendbarkeit von Kosten-Wirksamkeits- Analysen in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	122
cc)	Anwendungsbeurteilung von Kosten- Wirksamkeits-Analysen aus der Sicht der Praxis	125
4.	Dynamische Investitionsrechnungen	128
a)	Die Kapitalwertmethode	129
aa)	Beschreibung der Funktionsweise der Kapitalwertmethode	129
bb)	Anwendbarkeit der Kapitalwertmethode in absatzwirtschaftlichen Aufgaben- stellungen	131
cc)	Anwendungsbeurteilung der Kapital- wertmethode aus der Sicht der Praxis	135
b)	Die Methode des internen Zinsfußes	135
aa)	Beschreibung der Funktionsweise der Methode des internen Zinsfußes	135
bb)	Anwendbarkeit der Methode des inter- nen Zinsfußes in absatzwirtschaftli- chen Aufgabenstellungen	138
cc)	Anwendungsbeurteilung der Methode des internen Zinsfußes aus der Sicht der Praxis	142
c)	Die Annuitätenmethode	142
aa)	Beschreibung der Funktionsweise der Annuitätenmethode	142
bb)	Anwendbarkeit der Annuitätenmethode in absatzwirtschaftlichen Aufgaben- stellungen	144
cc)	Anwendungsbeurteilung der Annuitäten- methode aus der Sicht der Praxis	146

5. Quantifizierende und visualisierende Bewertungsmethoden	149
a) Die Punktebewertung	149
aa) Beschreibung der Funktionsweise der Punktebewertung	149
bb) Anwendbarkeit der Punktebewertung in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	153
cc) Anwendungsbeurteilung von Punktebewertungen aus der Sicht der Praxis	156
b) Die Qualitative Rangfolgebeurteilung	160
aa) Beschreibung der Funktionsweise der Qualitativen Rangfolgebeurteilung	160
bb) Anwendbarkeit von Qualitativen Rangfolgebeurteilungen in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	167
cc) Anwendungsbeurteilung von Qualitativen Rangfolgebeurteilungen aus der Sicht der Praxis	169
c) Die Profilvergleiche	174
aa) Beschreibung der Funktionsweise von Profilvergleichen	174
bb) Anwendbarkeit von Profilvergleichen in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	181
cc) Anwendungsbeurteilung von Profilvergleichen aus der Sicht der Praxis	185
6. Postoptimale Entscheidungsmethoden	188
a) Die Risikoanalyse	188
aa) Beschreibung der Funktionsweise der Risikoanalyse	188
bb) Anwendbarkeit der Risikoanalyse in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	193

cc)	Anwendungsbeurteilung der Risikoanalyse aus der Sicht der Praxis	199
b)	Die Sensibilitätsanalyse	202
aa)	Beschreibung der Funktionsweise der Sensibilitätsanalyse	202
bb)	Anwendbarkeit der Sensibilitätsanalyse in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	204
cc)	Anwendungsbeurteilung der Sensibilitätsanalyse aus der Sicht der Praxis	207
B	Einzelanalyse heuristischer Universalmethoden der Entscheidungsfindung	209
1.	Entscheidungsbaumverfahren	209
a)	Das vollenumerative Entscheidungsbaumverfahren	211
aa)	Beschreibung der Funktionsweise des vollenumerativen Entscheidungsbaumverfahrens	211
bb)	Anwendbarkeit des vollenumerativen Entscheidungsbaumverfahrens in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	216
cc)	Anwendungsbeurteilung des vollenumerativen Entscheidungsbaumverfahrens aus der Sicht der Praxis	219
b)	Das Branching and Bounding	223
aa)	Beschreibung der Funktionsweise des Branching and Bounding	223
bb)	Anwendbarkeit des Branching and Bounding in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	225
cc)	Anwendungsbeurteilung des Branching and Bounding aus der Sicht der Praxis	228

c) Die begrenzte Enumeration	231
aa) Beschreibung der Funktionsweise der be- grenzten Enumeration	231
bb) Anwendbarkeit der begrenzten Enumera- tion in absatzwirtschaftlichen Aufga- benstellungen	233
cc) Anwendungsbeurteilung der begrenzten Enumeration aus der Sicht der Praxis	236
d) Die Dynamische Planungsrechnung	239
aa) Beschreibung der Funktionsweise der Dynamischen Planungsrechnung	239
bb) Anwendbarkeit der Dynamischen Pla- nungsrechnung in absatzwirtschaftli- chen Aufgabenstellungen	241
cc) Anwendungsbeurteilung der Dynamischen Planungsrechnung aus der Sicht der Praxis	248
 2. Die Nutzwertanalyse	 250
aa) Beschreibung der Funktionsweise der Nutzwertanalyse	250
bb) Anwendbarkeit der Nutzwertanalyse in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstel- lungen	255
cc) Anwendungsbeurteilung der Nutzwertana- lyse aus der Sicht der Praxis	260
 3. Strukturierte Befragungen	 263
a) Die Checkliste	263
aa) Beschreibung der Funktionsweise der Checkliste	263
bb) Anwendbarkeit der Checkliste in ab- satzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	264
cc) Anwendungsbeurteilung der Checkliste aus der Sicht der Praxis	268

b) Die Delphi-Methode (Expertenbefragung)	271
aa) Beschreibung der Funktionsweise der Delphi-Methode	271
bb) Anwendbarkeit der Delphi-Methode in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	275
cc) Anwendungsbeurteilung der Delphi-Methode aus der Sicht der Praxis	276
4. Die Simulation	280
aa) Beschreibung der Funktionsweise der Simulation	280
bb) Anwendbarkeit der Simulation in absatzwirtschaftlichen Aufgabenstellungen	285
cc) Anwendungsbeurteilung der Simulation aus der Sicht der Praxis	291
<u>Schlußbetrachtung</u>	295
A Vergleichende Analyse von Universalmethoden der Entscheidungsfindung nach dem einsatzunabhängigen Grad an Bekanntheit und praktischer Bedeutung	295
1. Vergleichende Analyse des Bekanntheitsgrades von Universalmethoden der Entscheidungsfindung	295
2. Vergleichende Analyse des Grades praktischer Bedeutung von Universalmethoden der Entscheidungsfindung	296
B Absatzorientierte Einsatzschwerpunkte von Universalmethoden der Entscheidungsfindung in der Praxis und der Theorie	298
1. Einsatzschwerpunkte in der Praxis	298
2. Einsatzschwerpunkte in der Theorie	300

C Vergleichende Analyse von Universalmethoden der Entscheidungsfindung hinsichtlich der Beurteilungskriterien	301
1. Vergleichende Analyse nach Funktionskriterien	301
2. Vergleichende Analyse nach Vorteilskriterien	302
3. Vergleichende Analyse nach Aufwandskriterien	304
<u>Nachwort</u>	306
<u>Literaturverzeichnis</u>	309
<u>Anlagen</u>	335
1. Prospekt des Forschungsprojekts MIDAM	336
2. Aufgabenraster für Beschaffung	340
Produktion	342
Absatz	343
Entwicklung/Konstruktion	344
Finanz- und Rechnungswesen	346
Personal-/Sozialwesen	348
3. Aufgabenbeschreibungen zum Aufgabenraster des Funktionsbereichs Absatz	350
4. Muster des Fragebogens	363