

Betriebswirtschaftliche Schriften zur  
Unternehmensführung  
Band 25: Investitionsrechnung

Dr. Hartmut Wöhler

Betriebliche  
Desinvestitionsplanung –  
Untersuchungen zum  
Ablauf desinvestitionsorientierter  
Entscheidungsprozesse

00212281

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	33.520
Abstell-Nr. :	A 22/667
Sachgebiete:	3.6
	3.7

VERLAG DR. PETER MANNHOLD · DÜSSELDORF 1981

# INHALTSVERZEICHNIS

1. Einleitung	1
2. Elementare Charakterisierung der Desinvestition	5
2.1. Klärung des Begriffes Desinvestition	5
2.1.1. Der Terminus Desinvestition im wirtschaftswissenschaftlichen Sprachgebrauch	5
2.1.1.1. Desinvestition als ablauftheoretisches Komplement zur Investition	5
2.1.1.2. Darstellung spezifischer Desinvestitionsbegriffe	8
2.1.2. Entwicklung eines betriebswirtschaftlichen Desinvestitionsbegriffes als Grundlage dieser Arbeit	13
2.1.3. Abgrenzung der Desinvestition von Stilllegung und Liquidation	20
2.2. Monetäre und leistungswirtschaftliche Desinvestitionseffekte	24
2.2.1. Die leistungswirtschaftliche Komponente der Desinvestition	24
2.2.2. Die monetäre Komponente der Desinvestition	33
2.2.3. Der Investitionserfolg als monetäre Synthese von Investition und Desinvestition	37
2.3. Die Gründe der Desinvestition	40
3. Ablaufprozeß der betrieblichen Desinvestitionsplanung	47
3.1. Investition und Desinvestition im Prozeßzusammenhang	47
3.1.1. Zeitfaktor und Stetigkeit der Prozeßabläufe	47
3.1.2. Analyse der Abfolge von Investition und Desinvestition	51
3.2. Begriff und Inhalt der Desinvestitionsplanung	57
3.2.1. Zum Begriff der Planung	57
3.2.2. Abgrenzung einer eigenständigen Desinvestitionsplanung im Rahmen der betrieblichen Gesamtplanung	61
3.2.2.1. Kennzeichnung des Begriffes Desinvestitionsplanung	61
3.2.2.2. Desinvestitionsüberlegungen im Rahmen der Investitionsplanung	62

3.2.2.3.	Der Desinvestitionsplan als sekundärer Handlungsplan im Investitions- und Desinvestitionsprozeß	71
3.2.3.	Ablauf und Aktionsparameter der Desinvestitionsplanung	77
3.3.	Kriterien für die Ermittlung von Desinvestitionskandidaten	80
3.3.1.	Feststellung und Formulierung des Planungsproblems	80
3.3.2.	Die Eignung der Investitionskontrolle zur Ermittlung von Desinvestitionskandidaten	84
3.3.3.	Die Bestimmung von Abweichungstoleranzen	91
4.	Suchoperationen von Desinvestitionsalternativen und -wirkungen	95
4.1.	Relevante Ziele einer betrieblichen Desinvestitionsplanung	95
4.1.1.	Ableitung spezifischer Desinvestitionsziele aus den langfristigen Unternehmenszielen	95
4.1.2.	Die Zielfunktion als Element der Desinvestitionsplanung	98
4.2.	Handlungsalternativen in der Desinvestitionsplanung	103
4.2.1.	Darstellung unterschiedlicher Desinvestitionsarten	103
4.2.1.1.	Ausgliederungs- und Weiterverwendungsformen	103
4.2.1.2.	Vorlaufzeit und Durchführungsgeschwindigkeit	111
4.2.2.	Handlungsmöglichkeiten zur Weiterführung von Desinvestitionsobjekten	117
4.2.3.	Abgrenzung des praktisch relevanten Alternativenrahmens	119
4.3.	Analyse der Wirkungen unterschiedlicher Desinvestitionsarten	122
4.3.1.	Der formale Aspekt der Erfassung von Desinvestitionswirkungen	122
4.3.2.	Der materielle Aspekt der Ermittlung von Desinvestitionswirkungen	129
4.3.2.1.	Monetäre Desinvestitionswirkungen	129
4.3.2.1.1.	Monetäre Wirkungen während der Vorlaufzeit	129

4.3.2.1.2.	Monetäre Wirkungen während der Ausführungszeit	138
4.3.2.1.3.	Weiterlaufende desinvestitionsabhängige Zahlungen nach der Ausgliederung	144
4.3.2.1.4.	Die Weiterverwendungsform als Bestimmungsfaktor der monetären residualen Desinvestition	146
4.3.2.2.	Die Berücksichtigung von Desinvestitionswiderständen in der Desinvestitionsplanung	152
5.	Vorteilhaftigkeitskriterien für die Desinvestitionsentscheidung	160
5.1.	Vorliegende Ansätze zur quantitativen Behandlung von Desinvestitionsproblemen	160
5.1.1.	Preisuntergrenzen im Rahmen von Stilllegungsrechnungen für Teilbetriebe	160
5.1.2.	Die MAPI-Methode	165
5.1.3.	Ein Beteiligungsveräußerungskalkül	168
5.1.4.	Methoden der Investitionsrechnung zur Ermittlung der wirtschaftlichen Lebensdauer	172
5.2.	Die Beurteilung von Desinvestitionsalternativen	178
5.2.1.	Das Modell für Desinvestitionsentscheidungen	178
5.2.2.	Das Desinvestitionskalkül als Entscheidungsgrundlage	182
6.	Schlußbemerkung	188
	Abkürzungsverzeichnis	190
	Literaturverzeichnis	191