



Technische Hochschule Darmstadt
Institut für Betriebswirtschaftslehre
Fachgebiet Unternehmensführung

Prof. Dr. H.-Chr. Pfohl

- Arbeitspapiere zur Logistik -

Nr. 14

Implementierung von Logistiksystemen in mittelständischen Zuliefer-Unternehmen

Ein Leitfaden für die Reorganisation der Logistik

von

Hans-Christian Pfohl

Clemens B. Pieper

A08

Bericht aus dem Forschungsprojekt Nr. 8031 "Implementierung von Logistiksystemen in der Zulieferindustrie - Anforderungen an die Systemgestaltung und Probleme der Realisierung", gefördert von der Arbeitsgemeinschaft industrieller Forschungsvereinigungen e.V., Köln.

ISBN 3-924606-22-6

(c) Copyright Darmstadt 1993

BWL TU Darmstadt



54518897

| | |
|---------------------------------|----------------|
| TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT | |
| Fachbereich 1 | |
| Gesamtbibliothek | |
| Betriebswirtschaftslehre | |
| Inventar-Nr.: | <i>46.610</i> |
| Abstell-Nr.: | <i>A08/870</i> |
| Sachgebiete: | |

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|-----------|
| 1 Einleitung | 3 |
| 1.1 Erfolgsrelevanz der Logistik auf Zuliefermärkten..... | 3 |
| 1.2 Zielsetzung und Aufbau des Leitfadens..... | 4 |
| 2 Planung der logistischen Soll-Konzeption..... | 6 |
| 2.1 Anlässe für Reorganisationsmaßnahmen..... | 6 |
| 2.2 Festlegung von Reorganisationszielen..... | 7 |
| 2.3 Grundgerüst einer Logistikorganisation..... | 10 |
| 3 Realisation der Sollstruktur der Logistik | 13 |
| 3.1 Ablauf des Reorganisationsprozesses..... | 13 |
| 3.2 Gefahren für den Reorganisationsprozeß..... | 16 |
| 3.3 Reorganisationsfördernisse..... | 21 |
| 4 Stabilisierung der realisierten Logistikstruktur | 26 |
| 4.1 Kontrolle der Zielerreichung..... | 26 |
| 4.2 Anpassung zentraler Managementinstrumente..... | 28 |
| 5 Zusammenfassung der Ergebnisse | 31 |
| Literaturempfehlungen..... | 34 |