

# Visionen im Bankmanagement

Zukünftige Anforderungen  
an die Führung von Banken

*Festschrift  
für Leo Schuster*

Herausgegeben von  
Steffen Hörter und Andreas Wagner

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT
Fachbereich 1
Gesamtbibliothek
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>
Inventar-Nr. : 48.477
Abstell-Nr. : AS/588
Sachgebiete: .....
.....
.....



Verlag C.H. Beck München

## Inhaltsübersicht

### I. Visionen im geschäftspolitischen Umfeld von Banken

*Beat Kleiner*

Global tätige Banken im Spannungsfeld lokaler Regulierungen  
und Usancen – Visionen und Realitäten ..... 3

*E.P.M. Gardener*

The Impact of Deregulation and the Single Market Programme  
on EU Bank Strategies..... 15

*Burkhard Varnholt und Heinz Zimmermann*

Eigenkapitalvorschriften für Banken und Wertpapierhäuser:  
Überlegungen zur „Level Playing Field“-Diskussion..... 33

*Peter M. Schmidhuber*

Die Rolle der WWU im Gesamtkontext der europäischen  
Integration ..... 41

*Steven F. Frowen und Elias Karakitsos*

The Influence of Globalised Money and Capital Markets  
for the Personal Sector with Regard to Ethical Problems..... 49

*Uwe Bestmann*

Entwicklung der Anleihemärkte..... 71

*Bernd Schips*

Die Europäische Währungsunion und ihre Konsequenzen  
für die schweizerische Wirtschaftspolitik..... 81

*Ehrenfried Pausenberger*

Die Finanzfunktion internationaler Unternehmungen im Wandel:  
Internalisierung statt Outsourcing..... 89

### II. Visionen im Human-Ressourcen- und Organisationsmanagement

*Johann Heinrich von Stein*

Zur Bankführung der Zukunft ..... 101

*Günter Ashauer*

Vorstandsmitglieder von Sparkassen – ihre Herkunft,  
ihr Umfeld, ihr Wirkungskreis ..... 111

*Rainer Förderreuther*

Visionäre Interdependenz zwischen Arbeitszeitmanagement  
und Bankarbeitsplatz..... 129

*Henner Schierenbeck und Torsten Arnsfeld*

Implikationen der Agency-Theorie für die bankbetriebliche  
Entgeltpolitik..... 147

*Klaus Spremann und Marc Buermeyer*

Zur Dimensionierung von Banken..... 169

### III. Visionen im Back-Office-, Produktions- und Informationstechnologiemanagement

*Guido Eilenberger und Wolfgang Burr*

Zur Virtualisierung von Banken: Konsequenzen des Electronic  
Banking für Bankorganisation und Bankwettbewerb..... 183

*Karsten Kunert*

Zukunftsweisende Strukturen von Logistik- und  
Produktionsbereichen in Banken ..... 217

*Hans Corsten*

Ökologiemanagement in Banken ..... 229

### IV. Visionen im Marketing- und Vertriebsmanagement

*Wilhelm Bühler*

Service-Versionen als Marketing-Vision für Banken ..... 249

*Bernd Thiemann*

Kundenorientierung: Anforderungen an das Bankmanagement ..... 261

*Jörg-Engelbrecht Cramer*

Beratung als Herausforderung ..... 271

*Hansjörg Leichsenring*

Durch Kompetenz-Center zum Erfolg –  
Ansatzpunkte zur Stärkung des filialgestützten Vertriebs  
im Privatkundengeschäft der Banken..... 283

*Oskar Betsch*

Retention-Marketing im Retail Banking..... 291

<b>X</b>	<i>Michael Krause</i> Hat das Relationship-Banking im Firmenkundengeschäft noch Zukunft? .....	311
----------	--	-----

<i>Manfred Pix</i> Vertriebswegeoptimierung in der Sparkassenorganisation.....	323
---	-----

## V. Visionen im Controlling, in der Konzernsteuerung und Konzernentwicklung

<i>Stefan Schmittmann</i> Produktivitätssteuerung als Element der Vertriebssteuerung im Kundengeschäft einer Universalbank.....	337
---	-----

<i>Hyder M. Habib und A.G. Abbasi</i> Vision in Banking Controls and Risk Management.....	357
--	-----

<i>Jean-Paul Abraham</i> The Changing Balance between Accommodating and Autonomous Restructuring in Banking Strategy.....	361
---	-----

<i>Klaus Wieners</i> Asset Management als Weg zur Stabilisierung der Bankerträge.....	373
--	-----

## VI. Visionen für das Management in einzelnen Bankengruppen

<i>Martin Kohlhaussen</i> Die Ausrichtung einer privaten Großbank auf einen einheitlichen Finanzmarkt.....	383
--	-----

<i>Willibald Folz</i> Unternehmensführung in Genossenschaftsbanken – Herausforderungen und Perspektiven.....	395
--	-----

<i>Günther Merl</i> Visionen im Sparkassenbereich .....	409
--	-----

<i>Hans-Peter Sonnenborn</i> Der japanische Geist und die Bankenkrise.....	425
---	-----

<b>Lebenslauf von Professor Dr. Leo Schuster .....</b>	<b>445</b>
--	------------

<b>Die Autoren des Bandes .....</b>	<b>447</b>
-------------------------------------	------------