

Dr. Helmut Diederich

o. Professor der Betriebswirtschaftslehre an der Universität Mainz

# Verkehrsbetriebslehre

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	34.087
Abstell-Nr. :	A08/78
Sachgebiete:	0.5
	00007122



---

Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler · Wiesbaden

# Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Einleitung</b> . . . . .	13
1. Kapitel: Kurzer Abriss der Entwicklung der Verkehrsbetriebslehre . . . . .	15
A. Die Anfänge der Verkehrsbetriebslehre . . . . .	15
B. Die Zeit nach dem zweiten Weltkrieg . . . . .	18
2. Kapitel: Verkehrsbetriebslehre oder betriebswirtschaftliche Logistik? . . . . .	21

## Erster Teil

### Verkehrsleistung und Verkehrsbetrieb

1. Kapitel: Die Verkehrsleistung . . . . .	29
A. Abgrenzung der Verkehrsleistung . . . . .	29
I. Verkehrsleistung als vollzogene Ortsveränderung . . . . .	29
II. Andere Auffassungen . . . . .	34
B. Betriebsleistung und Märkleistung . . . . .	40
C. Speicherbarkeit und Vorratsproduktion von Verkehrsleistungen . . . . .	44
2. Kapitel: Rechtsformen der Verkehrsbetriebe . . . . .	47
3. Kapitel: Betriebsziele öffentlicher Verkehrsbetriebe . . . . .	55
A. Beweggründe für das Vorhalten öffentlicher Verkehrsbetriebe . . . . .	55
B. Die Vorgabe von Betriebszielen . . . . .	60
4. Kapitel: Produktionsfaktoren des Verkehrsbetriebes . . . . .	69
A. Betriebsmittel-Potentialfaktoren . . . . .	69
I. Die Fahrzeuge . . . . .	69
II. Die Verkehrswege . . . . .	74
1. Arten von Verkehrswegen . . . . .	74
2. Die Vorhaltung der Verkehrswege . . . . .	75
Exkurs: Wegekosten und Entgelte für die Wegenutzung . . . . .	77
III. Die Stationen . . . . .	82
1. Arten von Stationen und ihre Träger . . . . .	82
2. Die vorgehaltenen Einrichtungen . . . . .	86

	Seite
B. Die Transportobjekte als Leistungsobjekte . . . . .	88
C. Die Arbeitskräfte . . . . .	92
I. Das fahrende Personal . . . . .	92
II. Das stationäre Personal . . . . .	95
5. Kapitel: Standorte von Verkehrsbetrieben . . . . .	97
A. Betriebsstandort und Betriebsstätten-Standorte von Verkehrsbetrieben . . . . .	97
B. Zur Planung der Wege- und Stationsstandorte . . . . .	101
6. Kapitel: Zur Einteilung und Abgrenzung der Teilbereichs- planungen in den Verkehrsbetrieben . . . . .	109
A. Die Zuordnung der „Beschaffung“ der Transportobjekte . . . .	109
B. Die Planung der Leistungserstellung . . . . .	112
I. Die Programmplanung im Verkehrsbetrieb . . . . .	112
1. Abgrenzung der Programmplanung . . . . .	112
2. Gelegenheits- und Linienverkehr als Formen eines Verkehrsleistungsangebotes . . . . .	115
II. Die Vollzugsplanung im Verkehrsbetrieb . . . . .	122
1. Die Abhängigkeit der Vollzugsplanung von der Art des Verkehrsleistungsangebotes und seiner Darbietung . . .	122
2. Bereitstellungs-, Ablauf- und Fahrzeugeinsatzplanung . .	126
C. Die Planung der Leistungsverwertung . . . . .	127

## Zweiter Teil

### Die verkehrsbetriebliche Leistungserstellung

1. Kapitel: Grundlagen verkehrsbetrieblicher Leistungserstellung .	131
A. Verkehrsbetriebliche Leistungserstellung als verbundene Produktion . . . . .	131
B. Das Erstellen der Betriebs- und der Leistungsbereitschaft . . .	136
C. Die Anpassung der Beschäftigung in Verkehrsbetrieben . . . .	141
I. Übersicht über die Anpassungsformen . . . . .	141
II. Die Anpassungsformen im einzelnen . . . . .	142
1. Die quantitative Anpassung . . . . .	142
2. Die zeitliche Anpassung . . . . .	145
3. Die intensitätsmäßige Anpassung . . . . .	147
III. Die Abhängigkeit der beschäftigungsabhängigen Kosten von der gewählten Anpassungsform . . . . .	149

	Seite
2. Kapitel: Zur Planung der Leistungserstellung im Gelegenheitsverkehr . . . . .	157
A. Die Vielfalt der Entscheidungssituationen . . . . .	157
B. Ansätze simultaner Auftragsauswahl und Fahrzeugeinsatzplanung im Gelegenheitsverkehr . . . . .	163
C. Aufgaben der Vollzugsplanung . . . . .	171
I. Die Verteilung gleichartiger Güter — Das Transportproblem	171
II. Die optimale Routenwahl — Das Rundreiseproblem . . . . .	176
1. Die Verknüpfung zu bedienender Orte . . . . .	176
2. Die Verknüpfung zu erledigender Aufträge . . . . .	182
3. Die Anwendbarkeit der Lösungsverfahren . . . . .	184
3. Kapitel: Zur Planung der Leistungserstellung im Linienverkehr	187
A. Die Abhängigkeit des optimalen Fahrplans von den einzusetzenden Produktionsfaktoren . . . . .	187
B. Die Abhängigkeit des optimalen Fahrplans von der Nachfrage .	190

### Dritter Teil

#### Die verkehrsbetriebliche Absatzpolitik

1. Kapitel: Absatz und Absatzpolitik . . . . .	203	
2. Kapitel: Die verkehrsbetriebliche Präferenzpolitik . . . . .	211	
A. Die Produktpolitik . . . . .	211	<u>Produkt</u> <sub>p.</sub>
I. Kennzeichnung der Produktpolitik von Verkehrsbetrieben .	211	
II. Möglichkeiten und Grundsätze der Gestaltung der Verkehrsleistungen und des Angebotsprogramms . . . . .	214	
III. Die Aufnahme von Zusatzleistungen . . . . .	219	Ergänzung: ↓
B. Die Prozeßpolitik . . . . .	222	<u>Prozeß</u> <sub>p.</sub>
I. Die Gestaltung der Prozeßdauer . . . . .	222	
II. Die Behandlung der Beförderungsobjekte . . . . .	225	
C. Die Distributionspolitik . . . . .	228	<u>Distribution</u>
I. Akquisitorische und physische Distribution in Verkehrsbetrieben . . . . .	228	

II. Die akquisitorische Distribution . . . . .	233
1. Die innerbetriebliche Verteilung der Absatzaufgaben . . . . .	233
2. Die Heranziehung betriebsfremder Absatzorgane . . . . .	239
a) Formen betriebsfremder Absatzorgane im Verkehr . . . . .	239
b) Gründe für das Heranziehen betriebsfremder Absatzorgane . . . . .	243
III. Die physische Distribution . . . . .	248
1. Die Übernahme und Auslieferung oder Entlassung der Transportobjekte . . . . .	248
2. Die „Liefertermine“ . . . . .	250
<u>Kommunikation</u> D. Die Werbepolitik . . . . .	256
I. Kennzeichnung von Werbung und Werbepolitik . . . . .	256
II. Die Werbung in Verkehrsbetrieben . . . . .	257
<u>Preis</u> 3. Kapitel: Die verkehrsbetriebliche Preispolitik . . . . .	269
A. Einführung . . . . .	269
B. Exogene Entscheidungsparameter . . . . .	273
I. Die Zahlungswilligkeit der Nachfrager . . . . .	273
II. Die Intensität der Nachfrage aus der Sicht des einzelnen Anbieters . . . . .	281
C. Die Preispolitik im Angebotsmonopol . . . . .	289 *
I. Die Preispolitik bei Verwendung von Tarifen . . . . .	289
1. Berücksichtigung der Zahlungswilligkeiten der Nachfrager und Tarife . . . . .	289
2. Die Bildung von Tarifen . . . . .	299
a) Die Verflechtungen zwischen formeller und materieller Tarifgestaltung . . . . .	299
b) Die formelle Tarifgestaltung . . . . .	302
c) Die materielle Tarifgestaltung . . . . .	310
II. Die Preispolitik bei Verzicht auf Tarife . . . . .	319
D. Die Preispolitik bei Konkurrenz . . . . .	322 *
E. Staatliche Eingriffe in die betriebliche Preispolitik . . . . .	329 *
F. Die Konditionenpolitik . . . . .	335

## Vierter Teil

**Das Rechnungswesen der Verkehrsbetriebe**

1. K a p i t e l : Aufgaben und Einteilung des betrieblichen Rechnungswesens . . . . .	345
2. K a p i t e l : Die Kontenrahmen einzelner Verkehrszweige . . . . .	349
A. Grundformen der Gestaltung von Kontenrahmen . . . . .	349
B. Darstellung einiger Kontenrahmen aus dem Verkehrsbereich . . . . .	350
I. Deutsche Bundesbahn . . . . .	350
II. Deutsche Lufthansa AG . . . . .	351
III. Straßenverkehrsgewerbe . . . . .	351
IV. Nichtbundeseigene Eisenbahnen und Personennahverkehr öffentlicher Verkehrsbetriebe . . . . .	354
V. Seeschifffahrt . . . . .	355
VI. Binnenschifffahrt . . . . .	356
VII. Speditions- und Lagereigewerbe . . . . .	356
3. K a p i t e l : Die Jahresabschlüsse der Verkehrsbetriebe . . . . .	359
A. Rechnungslegungsvorschriften . . . . .	359
B. Einige Bemerkungen zu den Bilanzen der Verkehrsbetriebe . . . . .	360
I. Verkehrsbetrieben eigentümliche Bilanzpositionen . . . . .	360
II. Die Struktur der Bilanzen . . . . .	368
C. Einige Bemerkungen zu den Gewinn- und Verlustrechnungen der Verkehrsbetriebe . . . . .	371
4. K a p i t e l : Die Kosten- und Erlösrechnungen der Verkehrsbetriebe . . . . .	379
A. Die Kostenrechnung . . . . .	379
I. Die Kostenartenrechnung . . . . .	379
II. Die Kostenstellenrechnung . . . . .	383
III. Die Kostenträgerrechnung . . . . .	387
B. Die Erlösrechnung . . . . .	394

	Seite
C. Die Ergebnisrechnung . . . . .	399
I. Ergebnis- als Nettoergebnisrechnung . . . . .	399
1. Nettoergebnisrechnung als in den Verkehrsbetrieben noch vorherrschende Rechnung . . . . .	399
2. Die Untauglichkeit von Nettoergebnisrechnungen . . . . .	402
II. Deckungsbeitragsrechnungen in Verkehrsbetrieben . . . . .	407
1. Seeschifffahrt . . . . .	407
2. Linienluftfahrt . . . . .	410
3. Öffentlicher Personennahverkehr . . . . .	411
4. Binnenschifffahrt . . . . .	413
5. Kraftwagenspedition . . . . .	414
6. Güterkraftverkehr . . . . .	414
5. K a p i t e l : Die betriebliche Statistik der Verkehrsbetriebe . . . . .	419
<b>Literaturverzeichnis . . . . .</b>	<b>423</b>
<b>Namenverzeichnis . . . . .</b>	<b>439</b>
<b>Sachverzeichnis . . . . .</b>	<b>442</b>