

Eigenerzeugung oder Beschaffung? Eigenverwendung oder Absatz?

Zweckmäßige Optimierungsmethoden
für industrielle Entscheidungsalternativen

Von

Dipl.-Kfm. Dr. Lutz Kruschwitz

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT
Fachbereich 1
Gesamtbibliothek
Betriebswirtschaftslehre
Inv.-Nr. : 35.297
Abstellr. : A 14/975
Sollgebiete: 1.6.9

ERICH SCHMIDT VERLAG

Inhaltsverzeichnis

A. Gegenstand und Ziel der Untersuchung	9
B. Grundlegung	14
I. Beschaffung und Absatz als Alternativen zur eigenen Erzeugung	15
II. Beziehungen zwischen Erzeugnissen und Erzeugnisarten	17
1. Produktive Relationen	17
2. Produktionsfaktorarten	19
3. Produktarten	21
III. Analyse möglicher Entscheidungsergebnisse	23
IV. Beschreibung komplexer Entscheidungssituationen	26
C. Probleme der Informationsgewinnung	30
I. Handlungsziele	32
1. Sachziele	33
2. Formalziele	35
II. Handlungsmöglichkeiten	38
1. Kritische Analyse von Literaturaussagen	39
2. Verfahren der Informationsgewinnung	42
III. Handlungsfolgen	45
1. Kritische Analyse von Literaturaussagen	46
a) Kostenaussagen	46
b) Leistungsaussagen	53
c) Risikoaussagen	57
d) Aussagen über weitere Handlungsfolgen	64
2. Bestandsaufnahme	67
3. Verfahren der Informationsgewinnung	69
a) Prognosen	70
b) Projektionen	73

Inhaltsverzeichnis

D. Probleme der Entscheidungsmodelle	78
I. Zur Leistungsfähigkeit der Entscheidungsmodelle	79
1. Unsicherheitsproblem	80
2. Bedeutung der Imponderabilien	82
3. Komplexität der Entscheidungsmodelle	84
<i>kurzfr.</i> II. Entscheidungsmodelle bei unveränderlichen Erzeugungskapazitäten	89
1. Kostenansatz für eigene Erzeugungsvorgänge	90
a) Prinzip der relevanten Kosten	90
b) Kosten und Kapazitätsengpässe	94
2. Entscheidungsmodelle für Verbrauchserzeugnisse	101
a) Modelle für Bereitstellungsentscheidungen	101
aa) Kostenminimale Bereitstellung	102
(1) Kostenminimierung und Ersparnismaximierung	102
(2) Ersparnisbeitrag und Deckungsbeitrag	109
ab) Gewinnmaximale Bereitstellung bei variablen Absatzmengen	112
(1) Variantenverfahren	114
(2) Schwächen des Variantenverfahrens	117
b) Modelle für Verwendungsentscheidungen	121
c) Modelle für Bereitstellungs- und Verwendungsentscheidungen ...	126
ca) Arbeitsgangverfahren	126
cb) Variationsmöglichkeiten des Arbeitsgangverfahrens	135
d) Spezialfragen und offene Probleme	138
3. Entscheidungsmodelle für Gebrauchserzeugnisse	142
<i>langfr.</i> III. Entscheidungsmodelle bei veränderlichen Erzeugungskapazitäten	145
1. Verschiedene Formen der Investitionsrechnungen	147
2. Anwendbarkeit der klassischen dynamischen Investitionsrechnung ...	151
a) Zurechnungsproblematik, Prinzip der relevanten Erlöse und Rechenökonomie	151

Inhaltsverzeichnis

b) Kriterien für die Vorteilhaftigkeit von Investitionen und Desinvestitionen	156
c) Kritik der modellimmanenten Prämissen	159
3. Modell für simultane Entscheidungen über die Bereitstellung und Verwendung von Verbrauchserzeugnissen sowie das Investitions- und Desinvestitionsprogramm	163
a) Darstellung des Modells	163
b) Kritik und offene Probleme	175
Verzeichnis der benutzten Symbole	178
Literaturverzeichnis	180
Sachverzeichnis	196