

Tim Stuchtey

Privatisierungsstrategien im Transformationsprozeß Mittel- und Osteuropas

Eine ökonomische Wirkungsanalyse der
ehemaligen DDR, Polens und Ungarns



PETER LANG
Europäischer Verlag der Wissenschaften

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	9
Abbildungsverzeichnis	10
1. Einleitung	11
2. Privatisierung als Teil des Transformationsprozesses	13
2.1 Ziele der Privatisierung	13
2.1.1 Privatisierung als Mittel zur Einführung der Marktwirtschaft	14
2.1.2 Verbesserung der ökonomischen Effizienz	16
2.1.3 Schnelle versus langsame Privatisierung	18
2.2 Rahmenbedingungen der Privatisierung	21
2.2.1 Die Akteure	21
2.2.2 Das rechtliche Umfeld	22
2.2.3 Reform des Geld- und Kreditwesens	25
2.2.3.1 Aufbau eines zweistufigen Bankensystems	26
2.2.3.2 Aufbau eines Kapitalmarktes	27
2.2.4 Eingliederung in die Weltwirtschaft	29
2.2.5 Vorbereitung der Unternehmen auf die Privatisierung	31
2.2.5.1 Entflechtung der Kombinate	31
2.2.5.2 Umwandlung der Unternehmen	33
2.2.5.3 Unternehmensbewertung	33
2.2.5.4 Unternehmenssanierung	35
2.3 Privatisierungsmodelle	38
2.3.1 Privatisierung durch Verkauf	39
2.3.1.1 Initial Public Offering	40
2.3.1.2 Öffentliche Biet- und Auktionsverfahren	42
2.3.1.3 Bilaterale Verkaufsverhandlungen	44
2.3.1.4 Ausländische Direktinvestitionen	46

2.3.2 "Interne" Privatisierung	49
2.3.2.1 Management-Buy-Out / Management-Buy-In	50
2.3.2.2 Belegschafts-Buy-Out	52
2.3.3 Alternative Privatisierungsmodelle für Mittel- und Osteuropa	55
2.3.3.1 Das Voucherverfahren	56
2.3.3.2 Privatisierung durch Finanzintermediäre	59
2.3.3.3 Das Beteiligungsmodell	61
2.3.3.4 Restitution / Reprivatisierung	64
2.4 Privatisierungsstrategien	66
2.4.1 Kleine Privatisierung	67
2.4.2 Große Privatisierung: Der Lipton-Sachs-Plan	67
3. Privatisierungsstrategien in ausgewählten Ländern Mittel- und Osteuropas	72
3.1 Die Treuhandanstalt - Privatisierung in der ehemaligen DDR	72
3.1.1 Aufbau und Geschichte der Treuhandanstalt	73
3.1.2 Privatisierungsstrategie der Treuhandanstalt	76
3.1.2.1 Vorbereitung der Privatisierung	77
3.1.2.2 Durchführung der Privatisierung	79
3.1.3 Von der Privatisierung zur Sanierung	81
3.1.4 Die Treuhandanstalt als Vorbild für Osteuropa	83
3.2. Privatisierungsstrategien in Polen und Ungarn	85
3.2.1 Privatisierung in Polen	85
3.2.2 Wirkung der polnischen Privatisierungsstrategie und Kritik	89
3.2.3 Privatisierung in Ungarn	91
3.2.4 Wirkung der ungarischen Privatisierungsstrategie und Kritik	94
4. Zusammenfassung und Ausblick	96
Anhang	101
Verzeichnis der Gesetze und Verordnungen	103
Literaturverzeichnis	104