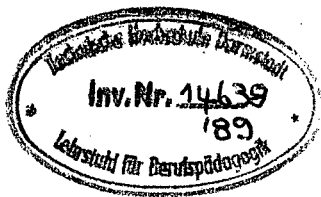


Karl Martin Bolte

Leistung und Leistungsprinzip

Zur Konzeption, Wirklichkeit und
Möglichkeit eines gesellschaftlichen
Gestaltungsprinzips

Ein Beitrag zur Sozialkunde der
Bundesrepublik Deutschland



Leske Verlag + Budrich GmbH, Opladen, 1979

Vorwort	7
1. Leistungsproblematik, Leistungsgesellschaft, Leistungsprinzip .	8
1.1. Aspekte der Leistungsproblematik	8
1.2. Die Bundesrepublik eine Leistungsgesellschaft!?	11
1.3. Das Leistungsprinzip, ein gesellschaftliches Gestaltungsprinzip	13
1.4. Zum historischen Ursprung des Leistungsprinzips	14
1.4.1. Vorformen im Mittelalter	14
1.4.2. Impulse zur Mobilisierung individuellen Leistungsstrebens	16
1.4.3. Die Entfaltung des Leistungsprinzips	17
1.5. Leistungsverständnis und Leistungsmessung	20
1.5.1. Was ist Leistung?	20
1.5.2. Leistungsinhalte und Leistungsziele	21
1.5.3. Perspektiven der Leistungsbemessung	23
1.5.4. Leistungsmaßstäbe und Leistungsprinzip	27
1.6. Historische Erfahrungen und Erkenntnisse im Hinblick auf das Wirken des Leistungsprinzips	29
2. Die Leistungsproblematik in der Bundesrepublik	32
2.1. Geltung und Wirkungen des Leistungsprinzips	32
2.2. Das Leistungsprinzip in Konkurrenz mit anderen Zuteilungsprinzipien	34
2.3. Probleme in Verbindung mit dem Leistungsprinzip	36
2.3.1. Inhumane Konsequenzen einer Überbetonung des Leistungsprinzips	37
2.3.2. Unbefriedigende Mischung des Leistungsprinzips mit anderen Verteilungskriterien	38

2.3.3. Das Leistungsprinzip als Zwangsmechanismus und als Erzeuger sozialer Ungleichheit	39
2.3.4. Das Leistungsprinzip als Quelle für Fehlleistungen .	41
2.3.5. Probleme verschiedener Auslegung des Leistungsprinzip	43
2.3.6. Das Leistungsprinzip als Erzeuger von Streß, Konflikt und problematischen Persönlichkeitsstrukturen	44
2.3.7. Fehlende Voraussetzungen für das Funktionieren des Leistungsprinzip	46
2.3.8. Vernachlässigung bestimmter Leistungsbereiche ..	47
2.4. Macht, Markt und Meriten – der politische Charakter des Leistungsprinzip	48
2.4.1. Politische Einflüsse bei der Bestimmung von Leistungszielen und Leistungsmaßstäben	49
2.4.2. Politische Einflüsse beim Vergleich verschiedener Leistungsarten	50
2.5. Alternativen zum Leistungsprinzip?	51
2.5.1. Andere mögliche Verteilungsprinzipien	52
2.5.2. Faktoren zur Mobilisierung von Leistungsbereitschaft	55
2.5.3. Die Mobilisierung von Leistungsbereitschaft in unserer Gesellschaft	57
2.6. Tendenzen zum Leistungsverfall?	60
2.6.1. Impulse aus dem Bereich der Gesellschaftskritik ...	60
2.6.2. Unzureichende Motivation für zentrale Leistungsziele	63
2.6.3. Unterhöhnung des Leistungsprinzip	64
2.6.4. Mögliche Faktoren zur Mobilisierung von Leistungsbereitschaft bleiben ungenutzt	65
3. Ergebnisse und Folgerungen – Plädoyer für eine Modifizierung, Reaktivierung und Ergänzung des Leistungsprinzip	69
Anhang: Fragen und Antworten zum Leistungsprinzip (geeignet als Repetitorium oder als Leitfaden für Diskussionen über das Leistungsprinzip).	76
Anmerkungen	94
Literaturverzeichnis	104