

Peter Binkelman, Hans-Joachim Braczyk,  
Rüdiger Seltz (Hg.)

# Entwicklung der Gruppenarbeit in Deutschland

Stand und Perspektiven

Beiträge und Ergebnisse zur gleichlautenden Arbeitskonferenz  
am 25. und 26. März 1993 in Mannheim

Inventar-Nr.

B 357

Campus Verlag  
Frankfurt/New York

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Herausgeber.....	11
Einführung zum Thema.....	15
Organisationswandel und Gruppenarbeit P. Binkelmann, H.-J. Braczyk, R. Seltz.....	17
Grußwort L. Suhling.....	30
Gruppenarbeit in der Produktion D. Seitz.....	32
Gruppenarbeit im Verwaltungs- und Dienstleistungsbereich H.-D. Ganter.....	74
Gruppenarbeit im internationalen Vergleich M. Heidenreich, G. Schmidt.....	105
Plenumsreferate.....	147
Beiträge der Forschungs- und Technologiepolitik für moderne Arbeits- und Produktionskonzepte H. Bechte.....	149
Gruppenarbeit: Schlüsselfaktor im Opel-Produktionssystem P. Enderle.....	158

Lean production und Gruppenarbeit K. Benz-Overhage.....	172
Gruppenarbeit und neue Produktionskonzepte M. Schumann.....	186
Entwicklung neuer Produktionskonzepte in den Neuen Bundesländern S. Hinz, S. Schmicker.....	204
 Workshop 1: Erfolg und Mißerfolg von Gruppenarbeit - eine Frage von Planung und Einführung?.....	   237
Erste Erfahrungen aus der Einführung der Gruppenarbeit im Werk Mannheim der Mercedes-Benz AG M. Hamann.....	239
Neue Fertigungslinien und Gruppenarbeit U. Theerkorn.....	252
Einführung von Gruppenarbeit im Rahmen der Reorganisation der Fertigung eines mittelständischen Unternehmens - Ein Praxisbeispiel - W. Hamacher, J. Hungerhoff.....	265
Arbeitsstrukturen Gruppenarbeit der Zukunft und ihre Auswirkungen auf die Betroffenen E. Frieling.....	284
 Workshop 2: Gruppenarbeit - Leistung und Lohn.....	  293
Entlohnungsmodell für Gruppenarbeit J. Kaiser.....	295

Die Regelung der Entgeltfrage - vom Hemmschuh zum tragenden Gestaltungselement bei der Einführung von Gruppenarbeit W. Kötter.....	307
Teamfähige Personalstrukturen - Veränderung der Unternehmenskultur: Führung, Organisation und Verantwortung S. Brossecker.....	323
Gruppenarbeit und Leistungsentlohnung in der Bekleidungsindustrie C. Gebbert.....	344
Kurzbericht zum Workshop P. Binkelman.....	365
Workshop 3: Management und Führungsorganisation.....	367
Wandel der Arbeits- und Aufbauorganisation in der Gießerei P. Müller.....	369
Wie erreichen wir es, daß die Mitarbeiter selbständig entsprechend der Aufgabenstellung arbeiten? oder: Eine Idee einführen T. Moritz.....	380
Kurzbericht zum Workshop G. Neubauer.....	391
Workshop 4: Gruppenarbeit - Chancen oder Überforderung durch Lernen am Arbeitsplatz?.....	397
Gruppenarbeit und Qualifikation - Vorbemerkung zum Workshop W. Georg.....	399

<b>Gruppenarbeit: Ein neuer Maßstab für Organisationsentwicklung und berufliche Bildung?</b> H. Novak.....	403
<b>Lerninseln als Lernorte und systemisches Medium zur Vorbereitung auf neue Formen des Arbeitens</b> A. Bittmann, H. Novak, H. Rost.....	414
<b>Die Lernstatt in der KRUPP STAHL AG: Lernen und Arbeiten im Medium des Problemelösens</b> J. Schneider.....	430
<b>Neue Formen der Arbeitsorganisation im Inlandszahlungsverkehr: Lernen und Arbeiten in einer Bank</b> M. Brater, U. Büchele.....	460
<b>Qualifizierung für Gruppenarbeit</b> R. Skrotzki, B. Thierschmann.....	474
<b>Kurzbericht zum Workshop</b> P. Binkelman.....	487
<b>Workshop 5: Gruppenarbeit und Technik.....</b>	491
<b>Anforderungen an die technische Unterstützung von Gruppenarbeit</b> B. Schallock.....	493
<b>Einführung von Gruppenarbeit im Spannungsfeld technologischer und organisatorischer Gestaltungsbereiche - Erfahrungen aus der Zusammenarbeit mit mittelständischen Unternehmen</b> S. Grinda, G. Strina.....	518
<b>Einbindung der Gruppenmitglieder und der Arbeitnehmersvertretung in den Planungs- und Gestaltungsprozeß der Arbeits- und Technikgestaltung</b> R. Salm.....	526

Entwicklungsprozeß von Gruppenarbeitsstrukturen und deren technischen Unterstützung oder: Fabrikplanung zum Anfassen - neue Strukturen entstehen mit alten Werkzeugen G. Frank.....	536
Gruppenarbeit mit integrierter Software am Beispiel von SAP A. Blume.....	574
Kurzbericht zum Workshop K. Wegner.....	588
Anhang.....	593
Literaturhinweise zum Thema.....	595
Autorenverzeichnis.....	601