

Professor Dr. Jürgen Hauschildt

# DER CONTROLLER IN DER BANK

Organisation des Planungs-  
und Rechnungswesens in Bankbetrieben

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	33.648
Abstell-Nr. :	A 05/332
Sachgebiete:	0.3.1
	1.2.6.2

FRITZ KNAPP VERLAG



FRANKFURT AM MAIN

# Inhalt

Verzeichnis der Abbildungen . . . . .	7
Vorwort . . . . .	9
1. Teil: Controlling – Mehr als ein modisches Schlagwort? . . . . .	13
2. Teil: Die Funktionen des Controlling . . . . .	23
A. Bankinformationen als Objekte des Controlling . . . . .	23
I. Strukturen der Information . . . . .	23
a) Erzwungene und freiwillige Informationsinhalte . . . . .	23
b) Vergangenheits- und zukunftsbezogene Informationen . . . . .	27
c) Instituts-, abteilungs- und aktionsbezogene Informationen . . . . .	28
II. Das Ergebnis: Die Informationen-Matrix . . . . .	29
B. Aktivitäten der Informationsprozesse . . . . .	29
C. Die Verknüpfung von Objekten und Tätigkeiten . . . . .	32
D. Bankplanung als Beispiel für eine Aufgabenanalyse des Controlling . . . . .	36
3. Teil: Die Position des Controllers . . . . .	43
A. Zur Zentralisierung des Controlling . . . . .	44
I. Erzwungene Zentralisierung . . . . .	44
II. Tabu-Zonen der Zentralisierung . . . . .	45
III. Bereiche möglicher (De-)Zentralisierung . . . . .	46
Bereich 1: Buchhaltung . . . . .	48
Bereich 2: Planung und Kontrolle auf Institutsebene . . . . .	48

	Bereich 3: Planung und Kontrolle auf Geschäftsbereichsebene . . . . .	52
	Bereich 4: Statistik . . . . .	53
	Bereich 5: Projektbezogenes Informations- Management (Special Intelligence). . . . .	53
	B. Zur Ressort-Exklusivität des Controllers . . . . .	54
X	C. Zum Rang des Controllers . . . . .	57
	D. Stellenbeschreibung . . . . .	61
X	4. Teil: Controlling als Anpassungsproblem: Wirkungen äußerer Umstände und innerer Gegebenheiten . . . . .	67
	A. Organisation unter Sachzwängen . . . . .	67
	B. Einfluß der Unternehmensgröße auf das Controlling . . . . .	68
	C. Einfluß des Unternehmensverbundes auf das Controlling . . . . .	71
	D. Einfluß der Unsicherheit auf das Controlling . . . . .	75
	E. Parallel laufende, flankierende Organisations- entscheidungen . . . . .	79
	Schluß: Weniger Planungperfektionismus – mehr Planungseffizienz. Durch Controlling! . . . . .	83
	Anhang . . . . .	85
	Anlage 1: Informations-Lieferungen aufgrund gesetz- licher Verpflichtungen. . . . .	85
	Anlage 2: Typische Leistungen von Rechenzentren . . . . .	87
	Anlage 3: Anforderungen für die Ausgestaltung der Innenrevision . . . . .	88
	Anlage 4: Stellenbeschreibung . . . . .	91
	Literaturverzeichnis . . . . .	97