

Professor Dr. Jürgen Hauschildt

DER CONTROLLER IN DER BANK

Organisation des Planungs-
und Rechnungswesens in Bankbetrieben

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	33.648
Abstell-Nr. :	A 05/332
Sachgebiete:	0.3.1
	1.2.6.2

FRITZ KNAPP VERLAG



FRANKFURT AM MAIN

Inhalt

Verzeichnis der Abbildungen	7
Vorwort	9
1. Teil: Controlling – Mehr als ein modisches Schlagwort?	13
2. Teil: Die Funktionen des Controlling	23
A. Bankinformationen als Objekte des Controlling . . .	23
I. Strukturen der Information	23
a) Erzwungene und freiwillige Informations- inhalte	23
b) Vergangenheits- und zukunftsbezogene Informationen	27
c) Instituts-, abteilungs- und aktionsbezogene Informationen	28
II. Das Ergebnis: Die Informationen-Matrix	29
B. Aktivitäten der Informationsprozesse	29
C. Die Verknüpfung von Objekten und Tätigkeiten . .	32
D. Bankplanung als Beispiel für eine Aufgabenanalyse des Controlling	36
3. Teil: Die Position des Controllers	43
A. Zur Zentralisierung des Controlling	44
I. Erzwungene Zentralisierung	44
II. Tabu-Zonen der Zentralisierung	45
III. Bereiche möglicher (De-)Zentralisierung	46
Bereich 1: Buchhaltung	48
Bereich 2: Planung und Kontrolle auf Institutsebene	48

	Bereich 3: Planung und Kontrolle auf Geschäftsbereichsebene	52
	Bereich 4: Statistik	53
	Bereich 5: Projektbezogenes Informations- Management (Special Intelligence).	53
	B. Zur Ressort-Exklusivität des Controllers	54
X	C. Zum Rang des Controllers	57
	D. Stellenbeschreibung	61
X	4. Teil: Controlling als Anpassungsproblem: Wirkungen äußerer Umstände und innerer Gegebenheiten	67
	A. Organisation unter Sachzwängen	67
	B. Einfluß der Unternehmensgröße auf das Controlling	68
	C. Einfluß des Unternehmensverbundes auf das Controlling	71
	D. Einfluß der Unsicherheit auf das Controlling	75
	E. Parallel laufende, flankierende Organisations- entscheidungen	79
	Schluß: Weniger Planungperfektionismus – mehr Planungseffizienz. Durch Controlling!	83
	Anhang	85
	Anlage 1: Informations-Lieferungen aufgrund gesetz- licher Verpflichtungen.	85
	Anlage 2: Typische Leistungen von Rechenzentren	87
	Anlage 3: Anforderungen für die Ausgestaltung der Innenrevision	88
	Anlage 4: Stellenbeschreibung	91
	Literaturverzeichnis	97