

# Kurzfristige Erfolgsrechnung und Kostenkontrolle als Instrumente der Gewinnanalyse

Von Dipl.-Kaufmann  
Karl-Heinz Groll,

Professor an der Fachhochschule des Landes  
Rheinland-Pfalz

|                                 |               |
|---------------------------------|---------------|
| TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT |               |
| 162937                          | Fachbereich 1 |
| <u>Gesamtbibliothek</u>         |               |
| <u>Betriebswirtschaftslehre</u> |               |
| Inventar-Nr. :                  | 33.543        |
| Abstell-Nr. :                   | A10/931       |
| Sachgebiete:                    | 2.4.5.3       |
|                                 | 00198738      |



VERLAG NEUE WIRTSCHAFTS-BRIEFE · HERNE/BERLIN

# Inhaltsverzeichnis

|  |     |
|--|-----|
| Vorwort . . . . .  | 5   |
| Literaturverzeichnis . . . . .   | 8   |
| Abkürzungsverzeichnis . . . . .  | 11  |
| 1. Die Aufgaben der Gwinnanalyse . . . . .   | 13  |
| 2. Die kurzfristige Erfolgsrechnung . . . . .  | 15  |
| 2.1. Verfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung . . . . .   | 15  |
| 2.1.1. Das Gesamtkostenverfahren . . . . .   | 15  |
| 2.1.2. Das Umsatzkostenverfahren . . . . .   | 22  |
| 2.1.2.1. Das Umsatzkostenverfahren auf Vollkostenbasis . . . . .   | 23  |
| 2.1.2.1.1. Das Umsatzkostenverfahren im System der Istkostenrechnung . . . . .   | 23  |
| 2.1.2.1.2. Das Umsatzkostenverfahren im System der Normalkostenrechnung . . . . .  | 23  |
| 2.1.2.1.3. Das Umsatzkostenverfahren im System der Plankostenrechnung . . . . .  | 29  |
| 2.1.2.2. Das Umsatzkostenverfahren auf Grenzkostenbasis . . . . .  | 38  |
| 2.2. Die Zusammenhänge zwischen Kostenartenrechnung, Kostenstellenrechnung, Kostenträgerrechnung und kurzfristiger Erfolgsrechnung . . . . . | 44  |
| 2.2.1. Die kurzfristige Erfolgsrechnung ohne Verteilung der Verbrauchsabweichungen . . . . .   | 44  |
| 2.2.1.1. Die kurzfristige Erfolgsrechnung auf Vollkostenbasis . . . . .  | 44  |
| 2.2.1.2. Die kurzfristige Erfolgsrechnung auf Grenzkostenbasis . . . . .   | 56  |
| 2.2.2. Die kurzfristige Erfolgsrechnung mit Verteilung der Verbrauchsabweichungen . . . . .  | 64  |
| 2.3. Die Fabrikatebestandsrechnung und die Abrechnung der Eigenleistungen als Bestandteile der kurzfristigen Erfolgsrechnung . . . . .       | 69  |
| 2.3.1. Die Fabrikatebestandsrechnung . . . . .   | 69  |
| 2.3.2. Die Abrechnung der Eigenleistungen . . . . .  | 72  |
| 2.4. Vergleich der Ergebnisrechnung auf Vollkostenbasis mit der Ergebnisrechnung auf Grenzkostenbasis . . . . .                              | 78  |
| 2.4.1. Die Erfolgskonzeption . . . . .   | 78  |
| 2.4.2. Die Eignung zur Erfolgsanalyse . . . . .  | 92  |
| 2.5. Sonderformen der kurzfristigen Erfolgsrechnung . . . . .  | 101 |
| 2.5.1. Die kurzfristige Erfolgsrechnung mit Plan-Ist-Vergleich . . . . .   | 101 |
| 2.5.2. Die Erfolgsrechnung mit stufenweiser Fixkostendeckungsrechnung . . . . .  | 108 |
| 3. Die Kostenkontrolle . . . . .   | 114 |
| 3.1. Die theoretischen Grundlagen der Plankostenrechnung . . . . .   | 114 |
| 3.1.1. Der Einfluß der Geschäfts- und Betriebsleitung auf die Kosten . . . . .   | 114 |
| 3.1.2. Die Kostenbestimmungsfaktoren . . . . .   | 115 |
| 3.1.3. Die Berücksichtigung der Kostenbestimmungsfaktoren in der flexiblen Plankostenrechnung . . . . .                                      | 120 |
| 3.2. Die Ermittlung der Preisabweichungen . . . . .  | 125 |
| 3.2.1. Preisabweichungen bei Werkstoffen und Ersatzteilen . . . . .  | 125 |
| 3.2.2. Preisabweichungen bei Arbeitsleistungen . . . . .   | 138 |
| 3.3. Die Kontrolle der Einzelmaterialkosten . . . . .  | 147 |
| 3.4. Die Kontrolle der Gemeinkosten . . . . .  | 155 |
| 3.4.1. Abweichungen infolge außerplanmäßiger Verfahren . . . . .   | 156 |
| 3.4.2. Abweichungen infolge außerplanmäßiger Anpassungsprozesse . . . . .  | 171 |
| 3.4.3. Abweichungen infolge unterschiedlicher Bezugsgrößen . . . . .   | 183 |
| 3.4.4. Revisionsabweichungen . . . . .   | 191 |
| 3.4.5. Leer- und Nutzkostenanalyse und Beschäftigungsabweichungen . . . . .  | 194 |
| 3.4.6. Verbrauchsabweichungen . . . . .  | 198 |
| Stichwortverzeichnis . . . . .   | 201 |