

Jan Thomas Martini

Verrechnungspreise zur Koordination und Erfolgsermittlung

Mit einem Geleitwort von Prof. Dr. Hermann Jahnke

Deutscher Universitäts-Verlag

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	Motivation und Problemstellung	1
1.2	Zielsetzung und Aufbau der Arbeit	4
2	Grundlagen der Verrechnungspreise	7
2.1	Einleitung	7
2.2	Definition von Verrechnungspreisen	7
2.3	Funktionen von Verrechnungspreisen	9
2.4	Einsatzgebiete und Ziele von Verrechnungspreisen	11
2.4.1	Einsatzgebiete	11
2.4.2	Ziele	16
2.5	Verrechnungspreisbestimmung	16
2.5.1	Verrechnungspreise zur Koordination	17
2.5.2	Verrechnungspreise zur Erfolgsermittlung	21
2.6	Synopsis und Ausblick	24
3	Administrierte Verrechnungspreise zur Koordination	27
3.1	Einleitung	27
3.2	Das Modell	30
3.3	Modellanalyse	34
3.3.1	First-best Situation	34
3.3.2	Verrechnungspreise auf Teilkostenbasis	35
3.3.3	Verrechnungspreise auf Vollkostenbasis	37
3.3.4	Verrechnungspreise auf Deckungsbeitragsbasis	47
3.4	Vergleich der Schemata	53
3.5	Abschließende Bemerkungen	54
4	Verhandelte Verrechnungspreise zur Koordination	57
4.1	Einleitung	57
4.2	Das Modell	60
4.3	Bereichsentscheidungen und -gewinne	63
4.3.1	Bereichsentscheidungen bei kostenbasiertem Schema	64
4.3.2	Bereichsentscheidungen bei umsatzbasiertem Schema	66
4.3.3	Gewinne im Gleichgewicht	67
4.4	Spezifizierung des Verrechnungspreissystems	71
4.4.1	Verhandlungsprobleme	71

4.4.2	Lösungskonzepte	73
4.4.3	Anwendung der Lösungskonzepte	76
4.4.4	Kosten- oder umsatzbasierte Verrechnungspreise?	78
4.4.5	Zweiteilige Verrechnungspreise	87
4.5	Abschließende Bemerkungen	90
5	Verrechnungspreise zur Koordination sowie Erfolgsermittlung	93
5.1	Einleitung	93
5.2	Das Modell	95
5.3	Ex ante bestimmte Verrechnungspreise	100
5.3.1	Koordination bei kostenbasierter Verrechnung	101
5.3.2	Koordination bei umsatzbasierter Verrechnung	102
5.3.3	Bereichsgewinne im Gleichgewicht	103
5.3.4	Verhandelte Verrechnungspreise	106
5.3.5	Zweiteiliger Verrechnungspreis	109
5.4	Ex post bestimmte Verrechnungspreise	110
5.4.1	Verrechnungspreise auf Basis eines Schemas	111
5.4.2	Verrechnungspreise auf Basis beider Schemata	113
5.4.3	Verrechnungspreise auf Basis des Gewinns	117
5.5	Berücksichtigung der Schemawahl	119
5.6	Weiterführende Überlegungen	124
5.6.1	Differenzierte Verrechnungspreise	124
5.6.2	Differenzierte Verrechnungspreise bei modifizierten Bereichszielen	126
5.7	Abschließende Bemerkungen	129
6	Überblick der Ergebnisse	131
6.1	Überblick Kapitel 3	131
6.2	Überblick Kapitel 4	133
6.3	Überblick Kapitel 5	134
	Anhang: Numerische Beispiele zum Kapitel 3	137
A.1	Einleitung	137
A.2	First-best Situation	137
A.3	Verrechnungspreise auf Teilkostenbasis	137
A.4	Verrechnungspreise auf Vollkostenbasis	138
A.5	Verrechnungspreise auf Deckungsbeitragsbasis	138
A.6	Tabellen der numerischen Ergebnisse	139
	Literaturverzeichnis	147