

Meilensteine im Management

00

Management Controlling

Herausgegeben von

HANS SIEGWART/JULIAN I. MAHARI/
IVO G. CAYTAS/STEFAN SANDER

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	41.102
Abstell-Nr. :	A 12/1659
Sachgebiete:	1. 2. 0.
	1. 2. 6. 2

1990

in Zusammenarbeit von

Verlag Helbing & Lichtenhahn
Basel und Frankfurt am Main

und

Schäffer Verlag für Wirtschaft und Steuern GmbH
Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorwort der Herausgeber	V
Herausgeber	VII
Autoren	IX

HANS SIEGWART/JULIAN I. MAHARI/IVO G. CAYTAS/STEFAN SANDER	
Controlling – Quo vadis? Eine Einleitung	1

TEIL I

Die Führungsperspektive

MARC MORET	
Führungsverantwortung im Wandel	21
ROLF STRÜBY	
➔ Management Controlling als Grundlage ganzheitlicher Unternehmensführung	29
RUDOLF MANN	
Controlling als Führungsaufgabe	53
FELIX D. TISI	
Die Kontrolle im Führungsprozess: Kunst oder Technik?	67
HEINZ FISCHER / ROSWITHA KRIESE	
Controlling und Chancenmanagement: Jenseits der Illusion von Kontrolle und Absicherung	81
KLAUS POHLE	
Unternehmenskultur und Controlling	95
✓ KONRAD LIESSMANN	
Ziele und Strategien im Spannungsfeld der Führungsaufgaben von Konzernleitung und ergebnisorientiertem Geschäftsfeld-Management	105

TEIL II

Rolle und Funktionen des Controllers in seinem Aufgabenbereich

ALBRECHT DEYHLE	
Controller's Rolle bei der Planung einer Wettbewerbsstrategie	137

DIETER ULLSPERGER / CARL-HEINZ HOHMANN

Controlling als Mittel der Ertragssicherung bei Volkswagen 157

PHILIPPE BRUGGISSE

Controlling in der Swissair 177

HANS-PETER SCHÄR / FRANZ PROBST

Controlling in der pharmazeutischen Forschung und Entwicklung . . . 197

CARL HELBLING

Analyse des Jahresabschlusses durch den Controller 219

KARLHEINZ VELLMANN

~> Management Controlling und Informatik:

Interne Leistungsstrategien für den betriebswirtschaftlichen

Informations- und Steuerungsservice 237

JAN S. KRULIS-RANDA

Theorie und Praxis des Marketing-Controlling 257

TEIL III

Aus- und Weiterbildung im Controlling: Über die Ansätze hinaus

GEORG VON LANDSBERG

Bildungscontrolling ist Controllerbildung! 275

RAINER BRAMSEMAN

Berufsfeldbezogene Controller-Ausbildung an Hochschulen 285

ELMAR MAYER

Arbeitsgemeinschaft Wirtschaftswissenschaft und Wirtschaftspraxis

(AWW) in Controlling und Rechnungswesen: Beispiel der Verbindung von

praktischem Management Know-how und theoretischen Controlling-
konzepten 307