

Susan Goldenberg

MANAGEMENT VON JOINT VENTURES

Fallbeispiele aus Europa,
USA, China und Japan

| | |
|---------------------------------|-----------------|
| TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT | |
| Fachbereich 1 | |
| <u>Gesamtbibliothek</u> | |
| <u>Betriebswirtschaftslehre</u> | |
| Inv.-Nr. : | <u>41.452</u> |
| Abstell-Nr. : | <u>A12/1708</u> |
| Sachgebiete: | <u>1.1.6</u> |
| | <u>1.3.5.1</u> |

GABLER

Inhalt

I. Engagieren oder nicht?

1. Die Entscheidung..... 11
Kostenteilung, technologischer Nutzen und Vorteile für den Absatz; Vorteile gegenüber Lizenzvergabe, Vertrieb und Vertretern; Aussichten für Joint Ventures in der UdSSR.
2. Planung des Unternehmens..... 45
Die Bedeutung gemeinsamer Ziele und Einstellungen; die Rolle in der internationalen Unternehmensstrategie; Beispiele für gut und für schlecht zusammenpassende Partner; Projekte in der Telekommunikation.
3. Verhandlungen und Abkommen..... 67
Der Einsatz von Anwälten; Verhandlungsstrategien; Eigentumsaufteilung; Regierungen als Partner; Teilebeschaffung; Technologietransfer; Warenzeichenschutz; Vertragsbestimmungen.

II. Joint Ventures mit Japanern und Chinesen

4. Die Japaner als Partner 99
Geschäftliche Ähnlichkeiten und Unterschiede; die Rolle der Gewerkschaften; Erfahrungsberichte in Schwierigkeiten geratener Projekte, die gerettet oder aufgelöst wurden – und die Lehren daraus.
5. Die Chinesen als Partner..... 121
Vorschriften in China; Genehmigungsverfahren; Steuervorteile; Standorte für Joint Ventures; Devisenprobleme; Quellen für weitere Informationen.

| | |
|--|-----|
| 6. Fallbeispiele von Joint Ventures in China..... | 147 |
| Partnersuche; Verhandlungen; Umgang mit der Bürokratie; Löhne und Gehälter; Teilebeschaffung; Lösungen für das Devisenproblem. | |

III. Management von Joint Ventures

| | |
|--|-----|
| 7. Lebens- und Arbeitsbedingungen..... | 179 |
| Wohnen und Büroräume; die Infrastruktur in China; Vertriebs- und Absatzprobleme in China, Japan und Indien; die Konkurrenz lokaler Monopole. | |
| 8. Unternehmensführung: Japanische Partner..... | 203 |
| Die Rollen der Muttergesellschaften; das mittlere Management; Büroausstattung; Einstellungspraktiken; Frauenrollen; Beziehungen zu den Muttergesellschaften; japanisches Management der Joint Ventures in den USA. | |
| 9. Unternehmensführung: Joint Ventures in China..... | 231 |
| Löhne und Leistungsanreize; Mangel an chinesischen Führungskräften; Einstellungspraktiken; Mitarbeiter aus dem Ausland; Auseinandersetzungen um die Unternehmensziele; Einführung westlicher Management- und Organisationsmethoden; Qualitätskontrolle; Verkaufsförderung. | |
| 10. Die Europäer..... | 257 |
| Beispiele für Joint Ventures namhafter europäischer Firmen der Branchen Automobile, Reifen, Landwirtschaft, Glas, Telekommunikation und Spitzentechnologie mit US-amerikanischen und asiatischen Partnern. | |
| 11. Von den Neulingen lernen..... | 285 |
| Lehren aus Joint Ventures für die Muttergesellschaften. | |
| Anmerkungen..... | 297 |
| Stichwortverzeichnis..... | 301 |