

Susan Goldenberg

MANAGEMENT VON JOINT VENTURES

Fallbeispiele aus Europa,
USA, China und Japan

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inv.-Nr. :	<u>41.452</u>
Abstell-Nr. :	<u>A12/1708</u>
Sachgebiete:	<u>1.1.6</u>
	<u>1.3.5.1</u>

GABLER

Inhalt

I. Engagieren oder nicht?

1. Die Entscheidung..... 11
Kostenteilung, technologischer Nutzen und Vorteile für den Absatz; Vorteile gegenüber Lizenzvergabe, Vertrieb und Vertretern; Aussichten für Joint Ventures in der UdSSR.
2. Planung des Unternehmens..... 45
Die Bedeutung gemeinsamer Ziele und Einstellungen; die Rolle in der internationalen Unternehmensstrategie; Beispiele für gut und für schlecht zusammenpassende Partner; Projekte in der Telekommunikation.
3. Verhandlungen und Abkommen..... 67
Der Einsatz von Anwälten; Verhandlungsstrategien; Eigentumsaufteilung; Regierungen als Partner; Teilebeschaffung; Technologietransfer; Warenzeichenschutz; Vertragsbestimmungen.

II. Joint Ventures mit Japanern und Chinesen

4. Die Japaner als Partner 99
Geschäftliche Ähnlichkeiten und Unterschiede; die Rolle der Gewerkschaften; Erfahrungsberichte in Schwierigkeiten geratener Projekte, die gerettet oder aufgelöst wurden – und die Lehren daraus.
5. Die Chinesen als Partner..... 121
Vorschriften in China; Genehmigungsverfahren; Steuervorteile; Standorte für Joint Ventures; Devisenprobleme; Quellen für weitere Informationen.

6. Fallbeispiele von Joint Ventures in China.....	147
Partnersuche; Verhandlungen; Umgang mit der Bürokratie; Löhne und Gehälter; Teilebeschaffung; Lösungen für das Devisenproblem.	

III. Management von Joint Ventures

7. Lebens- und Arbeitsbedingungen.....	179
Wohnen und Büroräume; die Infrastruktur in China; Vertriebs- und Absatzprobleme in China, Japan und Indien; die Konkurrenz lokaler Monopole.	
8. Unternehmensführung: Japanische Partner.....	203
Die Rollen der Muttergesellschaften; das mittlere Management; Büroausstattung; Einstellungspraktiken; Frauenrollen; Beziehungen zu den Muttergesellschaften; japanisches Management der Joint Ventures in den USA.	
9. Unternehmensführung: Joint Ventures in China.....	231
Löhne und Leistungsanreize; Mangel an chinesischen Führungskräften; Einstellungspraktiken; Mitarbeiter aus dem Ausland; Auseinandersetzungen um die Unternehmensziele; Einführung westlicher Management- und Organisationsmethoden; Qualitätskontrolle; Verkaufsförderung.	
10. Die Europäer.....	257
Beispiele für Joint Ventures namhafter europäischer Firmen der Branchen Automobile, Reifen, Landwirtschaft, Glas, Telekommunikation und Spitzentechnologie mit US-amerikanischen und asiatischen Partnern.	
11. Von den Neulingen lernen.....	285
Lehren aus Joint Ventures für die Muttergesellschaften.	
Anmerkungen.....	297
Stichwortverzeichnis.....	301