

# Neue Konzernstrukturen bei Großunternehmen und im Mittelstand

Schriftleitung

Prof. Dr. Dr. h.c. Horst Albach

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT
Fachbereich 1
Gesamtbibliothek
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>
Inventar-Nr. : 44.891
Abstell-Nr. : A.15/996
Sachgebiete: 1.1.6
1.3.3

**GABLER**

Editorial

**Die Rolle der Zentrale** . . . . . VII

**Die Rolle der Zentrale**

Einführung in die Thematik  
 Prof. Dr. Horst Albach, Bonn . . . . . 1

**Wie können Konzerne wettbewerbsfähig bleiben?**

Dr. Michael Mirow, München . . . . . 9

**Evolution oder Revolution von Konzernzentralen:  
 Corporate Governance als Deep Transaction**

Dr. Michael Jung, Wien . . . . . 27

**Was bringt eine Holding-Struktur?**

Gert Moeller, Bonn . . . . . 41

**Integration: Die Aufgabe der Zentrale**

Prof. Dr. Herbert Henzler, Düsseldorf . . . . . 51

**Die Workshops**

Statements und Ergebnisse der Diskussion

**Workshop I: Beurteilung der Tochtergesellschaften bzw. Niederlassungen  
 und deren Geschäftsführer**

Statement von Dr. Bernd W. Voss, Frankfurt/M . . . . . 61

**Workshop II: Plankoordination zwischen Tochtergesellschaft und Zentrale**

Statement von Dr. Karl-Hermann Baumann, München . . . . . 67

**Workshop III: Management-Fees in Holdingkonzernen**

Statement von Dr. Hans Flick, Bonn . . . . . 71

**Workshop IV: Das veränderte Rollenverständnis der Holding-Manager**

Statement von Prof. Dr. Rolf Bühner, Passau . . . . . 77

**Workshop V: Finanzmanagement im Holding-Konzern**

Statement von Dr. Fritz Lehnen, Schweinfurt . . . . . 85

**Organisation und Personalmanagement eines internationalen Unternehmens  
in Japan**

Ein Beitrag zur universellen Anwendbarkeit von Führungsinstrumenten Dr. Karl-Ludwig Kley, Leverkusen . . . . .	89
---	----

**Länderrisiko und Schuldendienstkapazität**

Arno Bäcker, Frankfurt/M., und Prof. Dr. Martin Klein, Halle . . . . .	111
--	-----

ZfB · Grundsätze und Ziele . . . . .	XII
ZfB · Herausgeber/Internationaler Herausgeberbeirat . . . . .	XIII
ZfB · Impressum/Hinweise für Autoren . . . . .	XIV