

Prof. Dr. Dr. Theodor Ellinger

Dr. Horst Wildemann

Praktische Fälle zur Produktionssteuerung

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	34.770
Abstell-Nr. :	A25/399
Sachgebiete:	4,3,2
	00225786

Dr. Th. Gabler-Verlag · Wiesbaden

Inhaltsverzeichnis

Erster Teil

Die überbranchliche Analyse von Produktionsplanungs- und Produktionssteuerungssystemen

Grundlinien einer überbranchlichen Analyse von Produktionsplanungs- und Produktionssteuerungssystemen	13
Prof. Dr.-Ing. Dr. Theodor Ellinger Direktor des Seminars für Industrielle und Allgemeine Betriebswirtschaftslehre an der Universität zu Köln	
Dr. Horst Wildemann Wissenschaftlicher Assistent am Seminar für Industrielle und Allgemeine Betriebswirtschaftslehre der Universität zu Köln	

Zweiter Teil

Die kooperative Einführung von Produktionsplanungs- und Produktionssteuerungssystemen bei 12 Unternehmen der Eisen, Blech und Metall verarbeitenden Industrie

1. Förderung der kooperativen betrieblichen Leistungssteigerung durch das Land Nordrhein-Westfalen	31
Dr. Horst-Ludwig Riemer Minister für Wirtschaft, Mittelstand und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf.	
2. Vorbereitung und Durchführung des Kooperationsmodells aus der Sicht der Wirtschaftsverbände Eisen, Blech und Metall verarbeitende Industrie und Stahlverformung	33
Dipl.-Volksw. Günther Eisener Leiter der Abteilung Betriebswirtschaft im Wirtschaftsverband Eisen, Blech und Metall verarbeitende Industrie (EBM), Düsseldorf	
3. Das Kooperationsmodell aus der Sicht des Beraters	43
Prof. Dr. Klaus Brankamp Unternehmensberater, Düsseldorf	
4. Das Kooperationsmodell aus der Sicht der Pilotfirma	49
Dipl.-Kfm. Joachim Wick Geschäftsführer, Friedrich Boesner GmbH, Neuwied	
5. Das Kooperationsmodell aus der Sicht eines Partnerunternehmens	69
Betriebswirt (grad.) Karl Wenzel Prokurist und Leiter der Abteilung Organisation und EDV, J. A. Henckels Zwillingswerk AG, Solingen	
6. Das Kooperationsmodell aus der Sicht eines Partnerunternehmens in spezieller Anwendung auf den Werkzeugbau	75
Hans-Joachim Tietz Prokurist, Leiter des Rechnungswesens, Schöneweiss & Co. GmbH, Hagen	

Dritter Teil

Betrieb und Anpassung von Produktionsplanungs- und Produktionssteuerungssystemen

- 1. Manuelle und mechanisierte Systeme**
- a) **Produktionsplanung und Produktionssteuerung in der Bekleidungsindustrie ...** 95
Prof. Dr. Rolf Klinke
Professor an der Fachhochschule Niederrhein,
Fachbereich Textil- und Bekleidungstechnik, Mönchengladbach
- b) **Produktionsplanung und Produktionssteuerung in der Zählerfabrik der J. Hengstler KG** 121
Refa-Ing. Hansmartin Benzing
Leiter der Fertigungssteuerung, J. Hengstler KG, Aldingen
Wieland Wallentin
Leiter der Arbeitsvorbereitung, J. Hengstler KG Zählerfabrik, Aldingen
- c) **Exakte Ist-Zeit-Messung und detaillierte Kostenkontrolle durch effiziente Produktionssteuerung** 177
Ing. (grad.) Wolf Dieter Daub
Geschäftsführer und Gesellschafter, Stiebel-Getriebebau GmbH & Co. KG, Waldbröl
- 2. MDT-gestützte Systeme**
- a) **Die Materialwirtschaft und Produktionssteuerung in der Kabelindustrie mit Hilfe von MDT-Anlagen** 191
Ing. (grad.) Jürgen Siemund
Organisator, Bergmann Kabelwerke AG, Berlin
Rüdiger v. Manstein
Leiter der Kaufmännischen Verwaltung, Bergmann Kabelwerke AG, Berlin
Henning Opitz
Kaufmännischer Werksleiter, Bergmann Kabelwerke AG, Berlin
- b) **Zentrale DV-gestützte Auftragsbearbeitung und Materialdisposition bei Einzel- fertigung in einem Mittelbetrieb** 213
Dipl.-Ing. Wolfram v. Zezschwitz
European Controller, Parker Hannifin NMF GmbH, Köln
Ing. (grad.) Theo Burbaum
Systemberater, Nixdorf Computer AG, Köln
- 3. Großrechner-gestützte Systeme**
- a) **Die Auftragsabwicklung in der Bekleidungsindustrie mit Hilfe eines DV-ge- stützten Produktionsplanungssystems** 243
Heinrich Meier
Leiter der EDV, Bekleidungswerke Wiedekind GmbH, Sprendlingen
- b) **Produktionsplanung und -steuerung in einem Maschinenbauunternehmen unter besonderer Berücksichtigung der Arbeitsplanverwaltung und Fertigungs- steuerung** 255
Dipl.-Kfm. Gerd Forschbach
Leiter der Organisation und Datenverarbeitung, Werkzeugmaschinenfabrik Alfred H. Schütte GmbH, Köln

- c) **Einführung von Produktionsplanungs- und Produktionssteuerungssystemen in einem Maschinenbauunternehmen** 285
 Ing. (grad.) Horst Lichte
 Betriebsleiter, Heidelberger Druckmaschinen AG, Heidelberg
- d) **Ein System zur Produktionsplanung und Produktionssteuerung für die Einzel- und Serienfertigung** 305 X
 Dr.-Ing. Wolfgang Junghanns
 Leiter der Materialwirtschaft, Gebr. Heller Maschinenfabrik GmbH, Nürtingen
- e) **Konzeption und Realisierung von Produktionsplanung, Materialbewirtschaftung und Fertigungssteuerung im Rahmen eines integrierten Datenverarbeitungssystems** 363 X
 Dipl.-Ing. Jörg Kempermann
 Produktionsleiter und stellv. Geschäftsführer, Martonair Druckluftsteuerungen GmbH, Alpen
 Ing. (grad.) Karl-Werner Landsberg
 Hauptabteilungsleiter für Produktionsplanung, -steuerung und Organisation, Leybold-Heraeus GmbH & Co. KG, Köln
 Ing. (grad.) Peter Rust
 Systemberater für DV-Anwendungen, IBM Deutschland GmbH, Köln
- f) **Einführung und Einsatz eines Softwarepaketes zur integrierten Fertigungssteuerung in einem Unternehmen der Elektroindustrie mit Serienfertigung** 391
 Rolf Dietrich
 Leiter der Abteilung Organisation und Datenverarbeitung, C. & E. Fein GmbH & Co. KG, Spezialfabrik für Elektrowerkzeuge, Stuttgart
 Dr. Gero Zimmermann
 Fachberater Fertigungsindustrie der DV-Zentrale, Siemens AG, München
- g) **Erfahrungsbericht aus der Anwendung eines Softwarepaketes – Ein integriertes Fertigungssteuerungssystem für die feinmechanische Industrie und die Büromaschinen-Industrie** 421
 Dipl.-Kfm. Günter Renke
 Leiter der zentralen Organisation und Datenverarbeitung, Kienzle Apparate GmbH, Villingen
- h) **Erfahrungsbericht über den Einsatz eines integrierten DV-gestützten Fertigungsregelungsverfahrens in der elektronischen Industrie** 447
 Dr.-Ing. Klaus Nühlich
 Abteilungsleiter der Organisation und Datenverarbeitung, Siemens AG, Karlsruhe
- j) **Planungs-, Abrechnungs- und Kontrollsystem für die Brotindustrie** 473
 Ing. (grad.) Roland Lachmann
 Unternehmensberater, Abstatt
 Alfred Millanelo
 Leiter der Datenverarbeitung und Organisation, Karl Jaus & Söhne GmbH & Co. KG, Stuttgart

Vierter Teil

Aktivierung von Rationalisierungsreserven

Gruppenwirtschaftliche Aktivierung von Rationalisierungsreserven	491
Dipl.-Kfm. Dieter Ibielski	
Leiter der Abteilung Kommunikation, Rationalisierungs-Kuratorium der Deutschen Wirtschaft (RKW) e. V., Frankfurt a. M.	

Fünfter Teil

Weiterentwicklung von DV-gestützten Produktionsplanungs- und Produktionssteuerungssystemen

Stand und Tendenzen der Weiterentwicklung von DV-gestützten Produktionsplanungs- und Produktionssteuerungssystemen	499
Dipl.-Ing. Jürgen Becker	
Abteilungsleiter Zentralbereich Technik, zentrale Fertigungsaufgaben, Fertigungswirtschaft und -organisation, Siemens AG, München	