

# Der Einigungsprozeß bei Tarifverhandlungen

Eine Darstellung am Beispiel der Tarifrunde 1978  
in der bundesdeutschen Metallindustrie

Von

Dr. Florian Schilling

Juristische Gesamtbibliothek  
der Technischen Hochschule  
Darmstadt

841 679



DUNCKER & HUMBLOT / BERLIN

# Inhaltsverzeichnis

## A. Einleitung

I. Problemstellung .....	13
II. Durchführung .....	14
III. Arbeitsmethodik .....	15

## B. Die Entscheidungsträger in den Tarifbewegungen der Metallindustrie der Bundesrepublik Deutschland

I. Die Industriegewerkschaft Metall für die Bundesrepublik Deutschland .....	16
1. Die Organisationsstruktur der IG Metall .....	16
a) Darstellung .....	16
aa) Die Vertreterversammlung .....	16
bb) Die Ortsverwaltung .....	16
cc) Die Bezirkskonferenz .....	17
dd) Die Einteilung und Leitung der Bezirke .....	18
ee) Der Vorstand .....	18
ff) Der Beirat .....	19
gg) Der Gewerkschaftstag .....	19
hh) Der Kontrollausschuß .....	20
b) Erläuterung und Beurteilung .....	21
2. Der Willensbildungsprozeß in der IG Metall .....	21
a) Darstellung .....	21
b) Erläuterungen und Beurteilungen .....	24
II. Die Arbeitgeberverbände der Metallindustrie .....	25
1. Die Organisationsstrukturen der metallindustriellen Arbeitgeberverbände .....	25
a) Darstellung .....	25
aa) Die Organisationsstruktur des Gesamtverbandes der metallindustriellen Arbeitgeberverbände — Gesamtmetall — .....	25
a) Die Mitgliederversammlung .....	25
β) Der Vorstand .....	26
γ) Das Präsidium .....	26
δ) Die Geschäftsführung .....	27

e) Der Tarifpolitische Ausschuß .....	27
ζ) Der Verhandlungskreis .....	28
η) Weitere Ausschüsse von Gesamtmetall .....	28
bb) Die Organisationsstruktur des Verbandes der Metallindustrie Baden-Württemberg e. V. ....	29
α) Die Mitgliederversammlung .....	29
β) Der Vorstand .....	30
γ) Der engere Vorstand .....	30
δ) Die Geschäftsführung .....	31
ε) Der Ausschuß .....	31
ζ) Der erweiterte Ausschuß (Mitgliederrat) .....	31
cc) Die Organisationsstruktur des Vereins der bayerischen Metallindustrie .....	32
α) Die Mitgliederversammlung .....	32
β) Der Vorstand .....	33
γ) Die Geschäftsführung .....	34
δ) Der Verwaltungsrat des Sonderfonds zur Wahrung des Wirtschaftsfriedens .....	34
ε) Die Tarifkommissionen .....	35
b) Vergleich und Bewertung .....	35
2. Die Willensbildungsprozesse der metallindustriellen Arbeitgeberverbände .....	36
a) Darstellung .....	36
aa) Der Willensbildungsprozeß bei Gesamtmetall .....	36
bb) Der Willensbildungsprozeß beim VMI .....	38
b) Erläuterung und Beurteilung .....	40

### C. Die Tarifrunde 1978 in der Metallindustrie

I. Der Gewerkschaftstag der Industriegewerkschaft Metall im September 1977 in Düsseldorf .....	41
II. Die Ausgangspositionen zu Beginn der Tarifrunde .....	45
1. Die gewerkschaftlichen Forderungen .....	45
a) Die wirtschaftlichen Forderungen .....	45
aa) Die Lohn- und Gehaltserhöhung .....	45
α) Darstellung .....	45
β) Erläuterung .....	45
bb) Die Anhebung der unteren Lohngruppen .....	46
α) Darstellung .....	46
β) Erläuterung .....	47
b) Der Absicherungsvertrag .....	47
aa) Darstellung .....	47
bb) Erläuterung .....	48

2. Die Entstehung der gewerkschaftlichen Forderungen .....	50
a) Die wirtschaftlichen Forderungen .....	50
b) Die Entstehung der Forderung des Absicherungsvertrages ..	51
3. Das Arbeitgeberangebot .....	55
a) Darstellung .....	55
b) Erläuterung .....	56
III. Die Verhandlungsphase im Tarifgebiet Nordwürttemberg-Nord-	
baden .....	57
1. Die 1. Verhandlungsrunde in Stuttgart .....	57
a) Darstellung .....	57
b) Beurteilung .....	58
2. Die 2. Verhandlungsrunde in Stuttgart .....	59
a) Darstellung .....	59
b) Beurteilung .....	60
3. Die 3. Verhandlungsrunde .....	61
a) Darstellung .....	61
b) Beurteilung .....	62
4. Das Scheitern der Verhandlungen .....	63
a) Darstellung .....	63
b) Beurteilung .....	64
IV. Die Schlichtung in Stuttgart .....	65
1. Darstellung .....	65
2. Beurteilung .....	67
V. Der Arbeitskampf 1978 .....	68
1. Die Urabstimmung und das Frankfurter Spitzengespräch .....	68
a) Darstellung .....	68
b) Beurteilung .....	71
2. Der Streik im Tarifbezirk Nordwürttemberg-Nordbaden .....	71
a) Die 1. Verhandlungsrunde im Arbeitskampf .....	72
3. Die Aussperrung im Tarifbezirk Nordwürttemberg-Nordbaden	75
a) Die letzte Verhandlungsrunde I. Teil .....	75
b) Die letzte Verhandlungsrunde II. Teil .....	79
4. Die Einigung im Tarifbezirk Nordwürttemberg-Nordbaden ....	82
a) Das Verhandlungsergebnis .....	82
b) Die Übertragung des Verhandlungsergebnisses .....	83
5. Die Beendigung des Arbeitskampfes .....	83
6. Finanzielle Auswirkungen des Arbeitskampfes 1978 .....	85

VI. Die Vorbereitung der bayerischen Tarifrunde 1978 .....	86
1. Die Manteltarifverhandlungen in Bayern .....	86
2. Die öffentlichen Erklärungen .....	87
VII. Die Tarifverhandlung in München am 30. Januar 1978 .....	89
1. Darstellung .....	89
a) Die Kündigung der Tarifverträge .....	89
b) Die Parteidarlegungen .....	90
aa) Die Parteidarlegung der IG Metall .....	90
bb) Die Parteidarlegung des Vereins der Bayerischen Metall- industrie .....	92
2. Beurteilung .....	97
VIII. Die Schlichtung in Bayern .....	98
1. Der erste Schlichtungstag am 30. März 1978 .....	98
a) Darstellung .....	98
b) Erläuterung und Beurteilung .....	99
2. Der zweite Schlichtungstag am 31. März 1978 .....	99
a) Darstellung .....	99
b) Erläuterung und Beurteilung .....	105
3. Der dritte Schlichtungstag am 4. April 1978 .....	106
a) Darstellung .....	106
b) Erläuterung und Beurteilung .....	110
4. Der vierte Schlichtungstag am 7. April 1978 .....	111
a) Darstellung .....	111
b) Erläuterung und Beurteilung .....	119
IX. Die Abschlüsse in den anderen Tarifbezirken .....	120

#### **D. Die Einflußfaktoren auf den Einigungsprozeß**

I. Die wirtschaftlichen Einflußfaktoren .....	123
1. Wirtschaftliche Begründungszusammenhänge auf Gewerkschafts- seite .....	123
a) Das Schema der gewerkschaftlichen Argumentation .....	123
aa) Der Produktivitätszuwachs .....	124
bb) Die Preissteigerungsrate .....	125
cc) Die Lohnquote .....	126
b) Die Rolle weiterer wirtschaftlicher Daten .....	127
aa) Die Arbeitslosigkeit .....	127
bb) Die Gewinne .....	128
cc) Die Arbeitskampfkosten .....	129

c)	Die Beurteilung der wirtschaftlichen Forderungsbeurteilung durch führende Funktionäre der IG Metall .....	129
d)	Die Begründung des Absicherungsvertrages .....	132
aa)	Der Absicherungsvertrag und gesamtwirtschaftliche Daten .....	132
bb)	Der Absicherungsvertrag und einzelwirtschaftliche Daten .....	132
2.	Wirtschaftliche Begründungszusammenhänge auf Arbeitgeberseite .....	134
a)	Das Schema der wirtschaftlichen Argumentation .....	134
aa)	Der Produktivitätszuwachs .....	135
bb)	Die Preissteigerungsrate .....	136
cc)	Die Gewinn- und Lohnquoten .....	138
dd)	Die Arbeitskämpfungskosten .....	139
b)	Wirtschaftliche Gründe für die Ablehnung des Absicherungsvertrages .....	139
II.	Organisationsspezifische Einflußfaktoren auf den Einigungsprozeß .....	140
1.	Organisationsinterne Einflußfaktoren auf Gewerkschaftsseite ..	140
a)	Darstellung .....	140
aa)	Die Beziehung zwischen der Stuttgarter IG Metall-Betriebsleitung und der Gewerkschaftsbasis .....	141
bb)	Die Beziehung zwischen der Stuttgarter IG Metall-Betriebsleitung und dem Vorstand der IG Metall .....	145
b)	Beurteilung .....	148
2.	Organisationsinterne Einflußfaktoren auf Arbeitgeberseite ....	149
a)	Die Koordinierungsbestrebungen auf Arbeitgeberseite .....	150
b)	Die Beziehung zwischen Gesamtmetall und VMI .....	152
aa)	Darstellung .....	152
bb)	Beurteilung .....	155
3.	Weitere organisationsspezifische Einflußfaktoren .....	156
a)	Der Organisationsgrad .....	156
b)	Die Streikerfahrung .....	157
c)	Die Lohnführerschaft .....	159
III.	Verhandlungsspezifische Einflußfaktoren auf den Einigungsprozeß .....	160
1.	Personenbezogene Einflußfaktoren auf den Einigungsprozeß ..	161
a)	Die Eigenschaften der Verhandlungsteilnehmer .....	161
aa)	Darstellung .....	161
bb)	Erläuterung und Beurteilung .....	164
b)	Die taktischen Verhaltensweisen der Verhandlungsteilnehmer .....	166
aa)	Darstellung .....	166
bb)	Erläuterung und Beurteilung .....	170

2. Prozeßbezogene Einflußfaktoren auf den Einigungsprozeß .....	171
a) Der Klärungsprozeß .....	171
aa) Darstellung .....	171
bb) Erläuterung und Beurteilung .....	174
b) Die Abschlußverhandlung .....	175
aa) Darstellung .....	175
bb) Erläuterung und Beurteilung .....	179
3. Die Verhandlungsmasse .....	179
a) Darstellung .....	179
b) Erläuterung und Beurteilung .....	181
IV. Zusammenfassung .....	181

### **E. Theoretische Ansätze zur Erklärung des Ablaufs von Tarifverhandlungen**

I. Ökonomisch bestimmte Theorien .....	184
II. Organisationspolitisch bestimmte Theorien .....	187
1. Darstellung .....	187
a) A. M. Ross .....	187
b) B. Külp .....	188
c) Andere Autoren .....	192
2. Möglichkeiten und Grenzen der Übertragung der theoretischen Ansätze auf die Wirklichkeit .....	193
III. Verhandlungspolitisch bestimmte Theorien .....	196
1. Darstellungen .....	196
a) F. Zeuthen .....	196
b) G. L. S. Shackle .....	199
c) C. M. Stévens .....	200
d) R. L. Bishop .....	202
e) J. G. Cross .....	203
f) J. Pen .....	206
g) Spieltheoretische Lösungen .....	208
2. Möglichkeiten und Grenzen der Übertragung der theoretischen Ansätze auf die Wirklichkeit .....	209
IV. Allgemeine Kritik theoretischer Erklärungsversuche des Einigungs- prozesses bei Tarifverhandlungen .....	213