

Jean-Louis Levet

Avec la collaboration
de Stéphane Bugat

**GDF-SUEZ, ARCELOR,
EADS, PECHINEY...
LES DOSSIERS NOIRS
DE LA DROITE**

Jean-Claude Gawsewitch Éditeur

Table des matières

AVANT-PROPOS

Une certaine idée de la politique industrielle	9
<i>La France d'en haut et la France d'en bas</i>	<i>11</i>
<i>Un système d'une complexité inouïe</i>	<i>13</i>
<i>Multiplication des délocalisations</i>	<i>14</i>
<i>Cacophonie générale</i>	<i>16</i>
<i>Privilégier la dimension territoriale</i>	<i>16</i>
<i>Un inextricable enchevêtrement administratif et financier</i>	<i>18</i>
<i>L'impuissance stratégique de l'État</i>	<i>20</i>
<i>Vers quel patriotisme économique ?</i>	<i>21</i>
<i>Les clés de l'Europe boursière</i>	<i>23</i>
<i>Faire illusion et placer des fidèles à tous les postes possibles</i>	<i>25</i>

PREMIÈRE PARTIE

EADS. Le président du président	29
<i>La mécanique EADS/Airbus complètement dérégulée .</i>	<i>30</i>
<i>Le rôle déterminant de Jean-Luc Lagardère</i>	<i>32</i>

Les dossiers noirs de la droite

<i>L'ambition de Noël Forgeard</i>	34
<i>L'audace européenne</i>	35
<i>La contre-offensive américaine</i>	36
<i>Le coup de poker d'Airbus</i>	37
<i>L'entrée en piste d'Arnaud Lagardère</i>	41
<i>Forgeard à la tête d'EADS, Camus éjecté</i>	44
<i>La contre-attaque de Boeing</i>	48
<i>L'annonce des retards de livraison de l'A-380</i>	51
<i>La nomination de Louis Gallois</i>	54
<i>L'arrivée de Christian Streiff</i>	56
<i>Le départ de Streiff, la méthode Gallois</i>	59
<i>Assurer la stabilité de l'actionnariat</i>	62
<i>Qui veut prendre le contrôle d'EADS ?</i>	64
<i>Renouer la confiance entre partenaires</i>	65
PECHINEY. Un pillage en règle	67
<i>La fin annoncée d'un groupe français</i>	68
<i>La naissance d'un géant mondial de l'aluminium</i>	74
<i>L'OPA inamicale d'Alcan</i>	76
<i>24 milliards de dollars de chiffre d'affaires</i>	80
<i>L'offensive d'Alcan et la fragilité de Pechiney</i>	82
<i>Un projet industriel très flou</i>	83
<i>Un gouvernement qui s'agrippe à des promesses</i>	85
<i>Endormir l'opinion publique</i>	86
<i>Ambiance délétère au siège du groupe</i>	88
<i>Plans sociaux et fermetures de sites</i>	89
<i>Une stratégie de démembrement</i>	92
Arcelor-Mittal. La sidérurgie : quelle importance ?	95
<i>Restructurations, plans sociaux et reconversion</i>	97
<i>La naissance d'Arcelor</i>	98
<i>Un colosse aux pieds d'argile</i>	101
<i>Mittal, un outsider qu'on ne redoute pas</i>	103
<i>Poursuivre la course en avant</i>	103
<i>Des attaques aux relents xénophobes</i>	105
<i>L'opération de charme de Mittal</i>	106

Table des matières

<i>Un sauveur russe</i>	108
<i>Ultime baroud d'honneur</i>	109
<i>Le mythe de la fusion entre égaux</i>	111
<i>Les salariés, dépassés par la bataille</i>	113
SNCF/Bombardier/Alstom. La France contre le <i>made in France</i>	117
<i>Un échec commercial très lourdement préjudiciable</i> ..	118
<i>Incompréhension jusque dans les rangs de la droite</i> ...	119
<i>L'argument financier</i>	121
<i>Un contrat qui tombe à pic pour les Canadiens</i>	122
<i>Quand Alstom frôle la faillite</i>	124
<i>Un redressement réussi</i>	126
<i>Quand Gallois coupe le cordon</i>	128
<i>Les questions sans réponse</i>	130
GDF/Suez. Une fusion pour quoi faire ?	133
<i>Le public au secours du privé</i>	135
<i>La stratégie Mestrallet</i>	137
<i>Haro sur Roussely</i>	139
<i>L'« alibi public d'un arrangement privé »</i>	141
<i>Camouflet pour Villepin</i>	143
<i>La bataille parlementaire</i>	145
<i>L'offensive des actionnaires</i>	148
<i>La fusion prend une drôle de tournure</i>	150
<i>Une bérézina</i>	152
<i>Pinault entre en scène</i>	155
Pôles de compétitivité. Tout est à recommencer	159
<i>Des SPL aux pôles de compétitivité</i>	161
<i>Christian Blanc entre en scène</i>	163
<i>Quelques conditions impératives</i>	165
<i>Un raz de marée</i>	167
<i>Tant de promesses soudain mises au jour</i>	169
<i>L'État n'a rien compris</i>	171

Les dossiers noirs de la droite

<i>Des réalisations effectives encore faibles</i>	174
<i>Les présidents de région s'en mêlent</i>	179

DEUXIÈME PARTIE

De Chirac à Sarkozy : les rebouteux de la fracture industrielle	185
<i>De multiples atteintes aux intérêts du pays</i>	187
<i>Colbertisme myope</i>	188
<i>Les effets catastrophiques de la taxe professionnelle</i> ..	190
<i>Sous Giscard d'Estaing : chute de l'investissement</i>	191
<i>Sous Balladur : retour du dirigisme économique</i>	192
<i>Privatisations dans l'urgence</i>	194
<i>L'État redistributeur : le modèle qui prévaut</i>	195
<i>Les limites de l'approche technocratique</i>	197
<i>L'obsolescence du mythe de la main invisible du marché</i>	198
<i>Les enjeux économiques mondiaux n'ont pas été anticipés</i>	199
<i>La dimension économique des relations internationales</i>	200
<i>Un Medef revendiquant toujours plus de « libertés »</i> .	201
<i>Méconnaissance grave des réalités mêmes des entreprises</i>	202
<i>La qualité des relations entre les grands groupes et les PME</i>	205
<i>L'augmentation de la rentabilité du capital</i>	207
<i>Les politiques économiques des autres pays développés</i>	209
<i>Des stratégies nationales de développement proactives</i> ..	210
<i>Finlande : la transformation réussie de son économie</i> ...	211
<i>L'intelligente politique d'attractivité de l'Irlande</i>	212
<i>La transformation de l'économie israélienne</i>	213
<i>L'Allemagne privilégie les coopérations internationales</i>	215

Table des matières

<i>La stratégie de redressement du Japon</i>	216
<i>Constituer des « champions nationaux » compétitifs en Chine</i>	218
<i>Parier sur des niches technologiques en Inde</i>	220
<i>Une pratique américaine à l'opposé du discours néolibéral</i>	222
<i>Des politiques technologiques et industrielles aux États-Unis</i>	224
<i>La volonté de faire et non la soumission au laisser-faire</i>	226
<i>Les idées reçues dans la politique industrielle</i>	229
<i>Choix technologiques et débat démocratique</i>	231
<i>Les innovations de marché</i>	232
<i>La représentation de la division internationale du travail</i>	234
<i>Économie industrielle, économie de la connaissance ..</i>	236
<i>Délocalisations des activités et investissements à l'étranger</i>	238
<i>Grande diversité des types de délocalisations</i>	239
<i>Les délocalisations subies</i>	240
<i>Capitalisme financier contre capitalisme du savoir</i>	241
<i>Grandes disparités par secteurs et accentuation des tendances</i>	242
<i>Les excès du tout délocalisable</i>	243
<i>La nécessité d'un projet de développement par l'industrie</i>	245
Remerciements	249