

**La réforme
des armées en France**
Sociologie de la décision

Bastien Irondelle

SOMMAIRE

INTRODUCTION	11
Un nouveau modèle d'armée	12
Questions autour d'une réforme	14
Évanescence de la décision politique	17
Une analyse décisionnelle de la réforme militaire de 1996	20
Comment Jacques Chirac a supprimé le service militaire	29

Chapitre 1 / FIN DE LA GUERRE FROIDE ET AGGIORNAMENTO DE LA DÉFENSE FRANÇAISE	41
<i>La fin de la guerre froide et la politique militaire française : les illusions perdues</i>	41
Priorité à la projection : les opérations extérieures et la guerre du Golfe	46
La conscription : « une relique barbare » ?	55
Les finances de la Défense : la fin du compromis inflationniste	63
« Surextension » de l'outil militaire et fragilisation des compromis institutionnalisés de la politique militaire	70

Chapitre 2 / FRANÇOIS MITTERRAND, CENSEUR DE LA RÉFORME ?	77
Un <i>Livre blanc</i> de cohabitation ?	78
Conscription : le modèle mixte consacré	85
L'armée mixte, consensus cardinal	89
Le tabou de l'armée de métier	96

Chapitre 3 / LOGIQUES DE L'INCRÉMENTALISME. LA NON-DÉCISION	111
Format des armées : le sentier de dépendance, de l'armée mixte	111
La « mise à jour » du service national	116
Préservation des grands programmes	122
Logiques de la non-décision	132
Le débat public esquivé	135
Une dérive monarchique	136
Le fonctionnement « en vase clos » du système militaire	139

Chapitre 4 / LA MISE SUR AGENDA DE LA RÉFORME	143
Élection présidentielle et fenêtre d'opportunité	144
Une élection sans portée? Un éclairage contrefactuel	150
La question de l'opportunisme électoral de Jacques Chirac	155
Conjoncture politique, échéance électorale et tactique politique	161
Une prise de rôle présidentiel délicate	167
Posture gaulliste dans le domaine réservé et affirmation du leadership présidentiel	171
Chapitre 5 / SOCIOLOGIE DU LEADERSHIP PRÉSIDENTIEL	177
Les idées de Jacques Chirac sur la politique militaire	180
Le maître du jeu	188
Les joueurs	189
Les règles : approche globale de la réforme militaire et préservation du secret	193
La maîtrise du calendrier	198
Délimiter les alternatives, arrêter les décisions	199
Orientations stratégiques et grands programmes	200
L'affirmation progressive de l'armée de métier	204
Le pari présidentiel : sociologie du volontarisme politique	209
Les ressources du domaine réservé	209
L'accréditation médiatique du leadership présidentiel	215
Dynamique de groupe et cohérence de l'entourage présidentiel	219
Faisabilité et transformation des croyances sur le possible	226
Chapitre 6 / LE MONOPOLE DE L'EXPERTISE PAR L'ADMINISTRATION DE LA DÉFENSE	233
Le primat de la continuité administrative	233
Le monopole de l'expertise	242
Les instruments de la planification : des innovations inachevées	247
L'attachement à la conscription	253
Le ministère de la Défense et la prorogation de l'armée mixte	258
Les modèles d'armée	263
Chapitre 7 / LA CONVERSION DES ARMÉES	269
L'autorité du président de la République sur les armées	270
Le rôle des médiateurs : le comité de pilotage du comité stratégique	275

La rupture du consensus de l'armée mixte	279
Satisfaire l'exigence présidentielle	284
Armées 2015 : « Faire rentrer l'édredon dans la valise »	289
Chapitre 8/ FAIRE LE DEUIL DU SERVICE NATIONAL	301
Comment sauver la conscription ?	
De la conscription civique à la JAPD	302
Le Parlement dépossédé	310
ANNEXE	
Présentation de l'enquête	319
BIBLIOGRAPHIE	327
INDEX	337