

Lionel ZINSOU

LE FER DE LANCE

essai
sur les nationalisations industrielles

Préface de
Laurent Fabius

Olivier Orban

TABLE

PRÉFACE	9
AVANT-PROPOS	13

Première partie

LA NATIONALISATION, CETTE INCONNUE CÉLÈBRE

I — LE NERF DE LA GUERRE INDUSTRIELLE	21
<i>Des pertes de 1982 aux profits de 1984 — Le mythe Renault — De la nationalisation comme révolution financière — La rentabilité en 1985 ?</i>	
II — LE POIDS DE L'HISTOIRE	46
<i>Les nationalisations dans la perspective du temps long — Les intentions de 1972 — L'épreuve de la réalité — Pourquoi nationaliser ? La substitution de motifs entre 1972 et 1981 — Nationalisation ou étatisation ? — Qui gouverne les nationa- lisées ? — Où s'arrêtent les nationalisations ? — Nationaliser à 51 % ou à 100 % ? — L'art de la nationalisation est un art d'exécution — Juin-septembre 1981 — Septembre-décembre 1981 — Janvier-février 1982 — Février 1982-janvier 1983 — Janvier 1983-janvier 1984.</i>	
III — LES NATIONALISATIONS AU CONCRET	85
<i>Les effets inattendus des nationalisations — Entre la paix sociale et le désenchantement — Le renforcement du tissu industriel — Les performances économiques — Volontarisme d'État et liberté d'investissement — Le décollage de la recherche.</i>	

Deuxième partie

LA MODERNISATION DE L'INDUSTRIE FRANÇAISE

- IV — LA POLITIQUE INDUSTRIELLE RÉINVENTÉE 115
La double rupture du système industriel français — La politique industrielle d'une législature : 1981-1986.
- V — LA NOUVELLE DONNE DE LA CHIMIE FRANÇAISE 129
La restructuration de la chimie — Les trois pôles de la chimie française — Le spectaculaire redressement de Rhône-Poulenc — Elf, premier chimiste français — CDF.-Chimie : un antimodèle d'étatisation.
- VI — ÉLECTRONIQUE : LA FRANCE NATIONALISE SON AVENIR152
Informatique française : indépendance ou renoncement — La première guerre mondiale des télécommunications — Les succès des armes françaises — Du bon usage de la nationalisation : l'exemple de la CGE — La nationalisation peut-elle ressusciter les morts ?
- VII — LES CRISES DE L'ACIER ET DE L'ALUMINIUM 173
La « renationalisation » de la sidérurgie — Planifier le retour au réalisme — Un dialogue social sans illusion — La renaissance de Péchiney.

Troisième partie

LE MODÈLE FRANÇAIS

- VIII — LA SINGULARITÉ DES NATIONALISATIONS FRANÇAISES DE 1982 ..197
Les nationalisations françaises au miroir des expériences étrangères — Le secteur public à l'italienne — Y a-t-il un « mal anglais » de la nationalisation ? — La sagesse des nations.
- IX — LE NOUVEAU CODE DE DÉONTOLOGIE DU SECTEUR PUBLIC 228
L'autonomie de gestion — Le pouvoir des dirigeants — Les relations avec l'État — La pratique du contrat de plan — Le secteur public et les autres.

CONCLUSION	249
<i>La nationalisation est irréversible — La dénationalisation est impossible — Les dénationalisations étrangères donnent des leçons de prudence — Les nationalisations sont perfectibles — La nouvelle légitimité du secteur public.</i>	
BIBLIOGRAPHIE	265