

Lionel ZINSOU

# LE FER DE LANCE

essai  
sur les nationalisations industrielles

Préface de  
Laurent Fabius

Olivier Orban

## TABLE

PRÉFACE .....	9
AVANT-PROPOS .....	13

### Première partie

#### LA NATIONALISATION, CETTE INCONNUE CÉLÈBRE

I — LE NERF DE LA GUERRE INDUSTRIELLE .....	21
<i>Des pertes de 1982 aux profits de 1984 — Le mythe Renault — De la nationalisation comme révolution financière — La rentabilité en 1985 ?</i>	
II — LE POIDS DE L'HISTOIRE .....	46
<i>Les nationalisations dans la perspective du temps long — Les intentions de 1972 — L'épreuve de la réalité — Pourquoi nationaliser ? La substitution de motifs entre 1972 et 1981 — Nationalisation ou étatisation ? — Qui gouverne les nationa- lisées ? — Où s'arrêtent les nationalisations ? — Nationaliser à 51 % ou à 100 % ? — L'art de la nationalisation est un art d'exécution — Juin-septembre 1981 — Septembre-décembre 1981 — Janvier-février 1982 — Février 1982-janvier 1983 — Janvier 1983-janvier 1984.</i>	
III — LES NATIONALISATIONS AU CONCRET .....	85
<i>Les effets inattendus des nationalisations — Entre la paix sociale et le désenchantement — Le renforcement du tissu industriel — Les performances économiques — Volontarisme d'État et liberté d'investissement — Le décollage de la recherche.</i>	

## Deuxième partie

### LA MODERNISATION DE L'INDUSTRIE FRANÇAISE

- IV — LA POLITIQUE INDUSTRIELLE RÉINVENTÉE ..... 115  
*La double rupture du système industriel français — La politique industrielle d'une législature : 1981-1986.*
- V — LA NOUVELLE DONNE DE LA CHIMIE FRANÇAISE ..... 129  
*La restructuration de la chimie — Les trois pôles de la chimie française — Le spectaculaire redressement de Rhône-Poulenc — Elf, premier chimiste français — CDF.-Chimie : un antimodèle d'étatisation.*
- VI — ÉLECTRONIQUE : LA FRANCE NATIONALISE SON AVENIR .....152  
*Informatique française : indépendance ou renoncement — La première guerre mondiale des télécommunications — Les succès des armes françaises — Du bon usage de la nationalisation : l'exemple de la CGE — La nationalisation peut-elle ressusciter les morts ?*
- VII — LES CRISES DE L'ACIER ET DE L'ALUMINIUM ..... 173  
*La « renationalisation » de la sidérurgie — Planifier le retour au réalisme — Un dialogue social sans illusion — La renaissance de Péchiney.*

## Troisième partie

### LE MODÈLE FRANÇAIS

- VIII — LA SINGULARITÉ DES NATIONALISATIONS FRANÇAISES DE 1982 ..197  
*Les nationalisations françaises au miroir des expériences étrangères — Le secteur public à l'italienne — Y a-t-il un « mal anglais » de la nationalisation ? — La sagesse des nations.*
- IX — LE NOUVEAU CODE DE DÉONTOLOGIE DU SECTEUR PUBLIC ..... 228  
*L'autonomie de gestion — Le pouvoir des dirigeants — Les relations avec l'État — La pratique du contrat de plan — Le secteur public et les autres.*

CONCLUSION .....	249
<i>La nationalisation est irréversible — La dénationalisation est impossible — Les dénationalisations étrangères donnent des leçons de prudence — Les nationalisations sont perfectibles — La nouvelle légitimité du secteur public.</i>	
BIBLIOGRAPHIE .....	265