

YVON GATTAZ

LES PATRONS
REVIENNENT



ÉDITIONS ROBERT LAFFONT
PARIS

SOMMAIRE

<i>Avant-propos</i>	11
---------------------------	----

PREMIÈRE PARTIE

1981 à 1986:

DE L'ENTREPRISE RÉHABILITÉE...

I. Le parcours du combattant	15
<i>Nous sommes tous des autodidactes de la création / 15: Les émetteurs et les récepteurs — Radiall, l'entreprise fruit de ma passion / 20: Patrons-propriétaires et patrons-locataires — Une secousse tellurique: mon élection à la tête du C.N.P.F. en 1981 / 26.</i>	
II. Je deviens bernard-l'ermite	30
<i>C.N.P.F.: Ce N'est Pas Facile / 30: L'humour dans le sérieux — Premières surprises et premiers affrontements / 34: Les deux informations de mon prédécesseur; La première épreuve de force; Une joke américaine — Les choix stratégiques du président / 40.</i>	
III. Les servitudes d'un patron des patrons	44
<i>La mousse de la fonction / 44: Propriétaire des entreprises françaises — Le geste auguste du semeur / 49: De l'ambiguïté à l'ubiquité — Les risques du métier / 52: De vrais tueurs; Des séquestrations.</i>	
IV. L'entreprise transpolitique	61
<i>Les gouvernements passent, les entreprises restent / 61 — Non, nous n'irons pas à la soupe / 63: Souples sans</i>	

soumission, fermes sans arrogance — *Gattaz reçu à l'Elysée* — *Mais ne serait-il pas socialiste?* / 67: L'oreille attentive de François Mitterrand; La courtoisie distante du Président — *Mes rapports avec les dirigeants socialistes* / 73: Des indiscretions hertziennes; La constance du chiffre trois; Des séquestrations anodines.

V. Le libéralisme du praticien 80

Moins d'aides et moins de charges; Le L.F.B., le Libéralisme Foot-Ball; Nouveau libéralisme et nouvelle cuisine.

VI. De la défense à la promotion de l'entreprise 89

Mais, au fait, qui a réhabilité l'entreprise? / 89 — *L'impôt meurtrier de l'outil de travail: l'I.G.F.* / 92: Des replis stratégiques — *Mon combat contre les charges des entreprises* / 97: Le tournant historique du 16 avril 1982; Une lassante querelle de chiffres — *Une grande première le 14 décembre 1982: Les Etats généraux de Villepinte* / 102: Le parti de l'entreprise — *Le flux des entrepreneurs* / 106: Des C.L.I.P. au C.L.I.D.E

VII. Les scandales du bon sens 110

Horreur, j'ai bousculé l'assurance-chômage / 110: Un revirement sans précédent; Un trou abyssal; Enfin deux régimes — *Scandale, j'ai osé m'attaquer à l'inflation salariale* / 118: Un coup de gueule — *Supercherie, la lettre tronquée du Matin de Paris* / 123: Trahison.

VIII. L'emploi, l'emploi, l'emploi 128

Les trois F de l'emploi / 128: E.N.C.A. de malheur; Des remèdes, pas de panacée — *L'emploi par la flexibilité* / 135: L'échec patronal de 1984.

IX. Fonction, appétits et ambitions 143

Le C.N.P.F. traversé par des ambitions personnelles / 143: Ambitions personnelles ou guerre de religion?; Le tournant du 14 avril 1986; Le microbe du C.N.P.F.: le L.T.S. — *Partir avec le panache de Cincinnatus* / 158.

DEUXIÈME PARTIE

... A LA NOUVELLE

ENTREPRISE PERFORMANTE

X. Demain le C.N.P.F. 167

Quels présidents pour le C.N.P.F.? / 170 — *La « décadence triomphante » de la France* / 172 — *Le social dans le futur*

*C.N.P.F. / 174 — Les futures vocations du C.N.P.F. / 178 —
Le C.N.P.F. aura-t-il un nouveau nom? / 183.*

XI. Demain les syndicats 188

*Y a-t-il encore un syndicaliste dans la salle? / 188 — Une crise
d'identité / 196 — Des conventions de moins en moins
collectives / 202 — Le secret de demain: la participation
active / 207.*

XII. Demain les entreprises 213

*Compétitivité: un mot difficile / 214 — Du consommateur-roi
au consommateur-oie / 217 — L'O.C.C., l'offre créatrice et
compétitive / 219 — Réhabiliter l'industrie et l'investissement
industriel / 220 — La croissance-oxygène / 224 — Les clés de
la réussite des entreprises performantes de demain / 227.*

XIII. Demain les jeunes 237

*Les jeunes ont cassé leur coquille / 241 — Pour les jeunes, la
chaîne I.F.I. des chefs d'entreprise / 243.*

XIV. Demain les Français réconciliés? 250

Mon optimisme pour demain / 253.

La légende des sigles 259

Annexes 261