

*MICHEL BAUER*

*AVEC BÉNÉDICTE BERTIN-MOUROT*

# Les 200

Comment devient-on  
un grand patron ?

*ÉDITIONS DU SEUIL*

*27, rue Jacob, Paris VI<sup>e</sup>*

# Table

<b>Avant-propos : Les deux cents courses présidentielles françaises</b> .....	7
-------------------------------------------------------------------------------	---

## La descente aux affaires

<b>1. Entre ciel et pieuvre</b> .....	15
La naissance de la pieuvre verte, 18. — A la recherche de sang neuf, 19. — Médecine douce ou traitement de choc ? 22. — Il était une fois Aigle Azur, 26. — Un dauphin pour l'empire, 29. — Matra achète, 31.	
<b>2. La valse des têtes couronnées</b> .....	35
La dévalorisation du capital ? 35. — L'entrisme de l'État, 37. — La réussite par la carrière ? 39. — Le critère de l'efficacité économique, 41.	

## Atout capital

<b>3. L'Idée qui décolle</b> .....	51
L'homme qui libère la femme, un néo-fordien, 51. — Le <i>money-maker</i> , un schumpeterien, 54. — J.R. l'ingénieur au pays de <i>Châteauvallon</i> , 59. — Le bâtisseur d'empire, 63. — L'envol de nouvelles dynasties, 69.	
<b>4. Les grands héritiers aux commandes ?</b> .....	75
Profession rentier ou la formule Lepercq-Riboud, 76. — Les gardiennes du temple, 79. — Profession financier ou le monde de l'influence, 85. — Le génie de l'ingénierie financière, 91. — L'achat du titre de grand patron, 93.	

**5. Quand franchit-on le mur du sang ? . . . . . 97**

Une question ringarde et absurde ? 97. — La recherche en propriété ou le jeu de la plus grosse branche, 101. — Une géopolitique des premiers actionnaires, 105. — Le coup du gendre et de l'affranchi, 110. — La géographie des courses gagnées à l'atout capital, 112. — La puissance de l'atout capital, 113. — Les grands patrons propriétaires, 117.

## Atout État

**6. Les rois du téléphone . . . . . 123**

L'entrée dans le corps des bâtisseurs, 124. — De la déforme administrative... 127. — ... à l'accès au pouvoir politique, 129. — Pantoufler ou ne pas pantoufler ? 131. — Les grandes pantouffles de cabinet, 132. — Premiers faits d'armes et premières victoires, 136. — Le jeu de go continue, 140. — Le Florentin se déchaîne, 143.

**7. Les corps branchés sur le réseau . . . . . 146**

La pépinière et le pépiniériste, 147. — La socialisation par la formation, 149. — La période de classes, ou comment se faire les dents, 152. — Le parcours du dirigeant, 154. — Le grand saut, 157. — La grande loge ou le rallye, 158. — Un petit corps soigneusement renouvelé, 160. — L'inspection militante, 161. — A la conquête du pouvoir, 166. — Une machine à fabriquer du logiciel de dirigeant, 167.

**8. L'État au bout du fil du grand patronat . . . . . 170**

La planète du patron et celle du haut fonctionnaire, 171. — Des différences irréductibles, 173. — La loi des copains bien placés, 175. — L'absence d'une école de patrons, 177. — Le pouvoir au savoir... 180. — ...ou le savoir du pouvoir, 182. — Le poids du secteur public et la politisation des nominations, 184. — La force de l'atout État et la loi « effet-appareil », 189.

## Atout carrière

**9. La belle Américaine et les montagnards . . . . . 201**

Une dynastie d'*IBMers*, 202. — Des grands patrons d'opérette ? 204. — Hors la vente, point de salut, 207. — L'extraction des dirigeants, 210. — Bureaucratie *made in USA*, 214.

**10. Coup de frein à la cooptation . . . . . 218**

La renaissance d'une forteresse patronale, 220. — La cooptation : an 001, 224. — Zone interdite aux catapultés, 226. — A la poursuite de la belle Américaine, 229. — Le dérapage non contrôlé, 233.

**11. Autopsie d'un accidenté** ..... 238

La raison du tête-à-queue : l'infraction à la loi sur les machines à carrière, 238. — Les terres de culture de l'atout carrière maison, 242. — « Dans la maison ne feras pas carrière », 247. — En attendant la révolution managériale, 251. — Un ordre social qui pèse sur l'efficacité économique, 254. — Les cercles vicieux du conservatisme, 256.

## Conclusion

**Il faut dé-ré-gu-ler le marché des dirigeants** ..... 259

La symphonie patronale, 259. — La face cachée du refrain, 261. — Le syndrome du CNPF, 262. — L'impératif catégorique : il faut dé-ré-gu-ler, 264. — Les règles du jeu des deux cents courses, 266. — Le problème de l'atout maître, 269. — La solution... au cœur de l'entreprise, 270.

***Annexe 1. Définition et méthode : Grand patron et grand patronat*** ..... 273

Définition, 273. — Comment repérer les « 200 », 275. — Méthode, 280.

***Annexe 2. Approche théorique : Derrière les trois portes étroites*** ..... 283

Le divorce du pouvoir et de la propriété, 283. — Les patrons propriétaires, les princes du diplôme et les dirigeants maison, 286. — Le grand patronat dans la classe dirigeante, 289. — Les conditions de la modernisation du pays, 291.

**Notes** ..... 295