

# L'INDUSTRIE FRANÇAISE FACE A L'OUVERTURE INTERNATIONALE

*Préface de Roger FAUROUX*

*Ministre de l'Industrie et de l'Aménagement du Territoire*

*Avant-propos de Roger MARTIN*

*Président de l'Institut d'Histoire de l'Industrie*

Vice-Président du Comité d'Histoire Industrielle

*Maurice LÉVY-LEBOYER, professeur émérite*

Organisation du colloque :

Inspection Générale de l'Industrie et du Commerce

*Christian STOFFAËS*

*Philippe MULLER FEUGA*



**ECONOMICA**

49, rue Héricart, 75015 Paris

## TABLE DES MATIERES

Préface, par Roger Fauroux, Ministre de l'Industrie et de l'Aménagement du Territoire .....	5
Avant-propos, par Roger Martin, Président de l'Institut d'Histoire de l'Industrie .....	7

### **Introduction : l'industrie française dans le monde**

1. Panorama général de la présence de l'industrie française dans l'économie mondiale : 1950-1975, par Charles-Albert Michalet, Professeur à l'Université de Paris X .....	11
2. Evolution de la spécialisation de l'industrie française dans les échanges internationaux, par Gérard Lafay, Directeur Adjoint du Centre d'Etudes Prospectives et d'Informations Internationales .....	17
Débats .....	20

### **Première partie – Politique économique et insertion des entreprises dans le marché international**

1. Le ministère de l'Industrie et les entreprises au lendemain de l'ouverture du Marché Commun : 1959-1962, par Jean-Marcel Jeanneney, Président de l'OFCE .....	25
2. Les relations économiques et financières extérieures, par André de Lattre, Président de la Banque Française Standard Chartered .....	35
3. Le dirigisme industriel face à l'ouverture internationale, par John Zysman, Professeur, Université de Californie à Berkeley .....	42
4. La politique des concentrations industrielles : 1965-1974, par Christian Stoffaës, Directeur Adjoint, EDF .....	48
Débats .....	59

## Deuxième partie – Les stratégies de redéploiement international : analyses par secteur

1. Les concentrations dans la grande industrie – Deux exemples : le verre et l'acier, par Roger Martin, Président d'honneur de la Compagnie Saint-Gobain . . . . .	75
2. Le redéploiement de la sidérurgie, par Philippe Goussault, ancien Président de DAVUM-Exportation. . . . .	95
3. Le secteur automobile, par Paul Perrin, ancien Directeur Général, membre du Conseil de Surveillance du groupe Peugeot SA. . . . .	104
4. La construction électrique, par Jean-Claude Karpeles, Président de l'ACTIM, Délégué Général du Groupement des Industries de Matériel d'Equipement Electrique. . . . .	110
5. L'industrie aéronautique, par Emmanuel Chadeau, Professeur à l'Université de Lille III . . . . .	117
Débats. . . . .	129

## Troisième partie – La constitution de groupes de taille internationale : analyse de la constitution de quelques grands groupes

1. Introduction, par Bernard Esambert, ancien conseiller de l'Elysée, Président de la Compagnie Financière . . . . .	141
2. Péchiney, par Pierre Jouven, Président d'honneur de Péchiney . . . . .	150
3. Saint-Gobain Pont-à-Mousson, par Maurice Hamon, Directeur du Service des Archives de la Compagnie. . . . .	162
4. BSN, par Francis Gautier, Vice-Président du Comité Stratégique du groupe BSN . . . . .	178
Débats . . . . .	186

<b>Conclusion</b> , par José Bidegain, Chargé de Mission auprès du ministre de l'Industrie et de l'Aménagement du Territoire, et Maurice Lévy-Leboyer, Professeur émérite de l'Université de Paris X-Nanterre. . . . .	193
--	-----

Annexes . . . . .	197
Bibliographie . . . . .	245
Index. . . . .	255
Table des Matières. . . . .	265