

Jean-Michel Gaillard

Tu seras président mon fils

**Anatomie des grandes écoles
et malformations des élites**

**Éditions Ramsay
9, rue du Cherche-Midi
75006 Paris**

Introduction	7
I. De la formation « d'hommes de l'art » à la sélection « d'hommes à tout faire » : la dérive des grandes écoles	
A — Former les cadres professionnels de la nation .	23
1. Polytechnique : les fils du colbertisme	23
2. L'ENS d'Ulm et Sèvres : les dignitaires du secondaire et de l'Université	28
3. Les ENS Saint-Cloud et Fontenay : encadrer les « hussards noirs » de la République	33
4. Les ENS en fusion	40
5. HEC : les as de la gestion d'entreprise	43
6. L'ENA : le corporatisme monopoliste d'état ...	48
B — Satisfaire, à la perfection, des demandes limitées dans une France peu ouverte	53
L'explosion des « Trente Glorieuses » : les grandes écoles noyées dans la masse	59
C — Les finalités d'aujourd'hui : sélectionner les élites polyvalentes du « Tout État »	68

II. N'être formé à rien pour avoir toutes ses chances : les grandes écoles sans contenu

A — Le parcours du combattant : les classes préparatoires	84
B — Le repos du guerrier : la scolarité dans les grandes écoles	94
1. Les ENS : comment devenir professeur sans y avoir été préparé ?	94
2. X, l'ENA : comment devenir un spécialiste de la généralité ?	101
3. HEC : comment échapper à l'usine ?	118
C — Le cocon protecteur : la vie quotidienne dans les écoles	124
D — Avis de recherche	134
E — La disparité des destins individuels : n'est pas Rastignac qui veut	136
1. « <i>The right man in the right place</i> »	137
2. Les laissés-pour-compte	153
3. Les premiers grands crus classés	158
4. Les aventuriers aux carrières atypiques	172

III. Renouveler et dynamiser les élites de la France de l'an 2000

A — Demain le monde	186
B — Charybde et Scylla	191
C — Les leçons du passé	204
D — La nécropole des réformes avortées	210
E — Diversifier, élargir, décentraliser, démultiplier	219
1. Élargir les bases du recrutement	221
2. Déspécialiser les écoles, décentraliser les formations	228
3. Rénover les formations	235
4. Assurer l'émulation	240
5. Abolir les rentes de situation	241