

**Alioune Sall (éd.)**

# **La compétitivité future des économies africaines**

**Actes du Forum de Dakar, mars 1999**

**Futurs africains  
01 B.P. 1747  
Abidjan**

**Éditions Karthala  
22-24, bld Arago  
75013 Paris**

**Éditions Sankoré  
B.P. 7040  
Dakar**

# Table des matières

<b>Remerciements</b> .....	5
<b>Avant-propos</b> .....	9
<i>Alioune Sall</i>	
<b>Introduction</b> .....	15
<i>Futurs africains</i>	
Quels sont les facteurs qui sous-tendent la compétitivité internationale ? .....	19
Le cadre macroéconomique .....	23
Amélioration de la compétitivité au niveau de l'entreprise .....	27
La gouvernance .....	29
Conclusion .....	31
Commentaire de Adebayo Adedeji .....	32
Commentaire de Jacques Giri .....	42

## PREMIÈRE PARTIE

### CADRE MACROÉCONOMIQUE, ENVIRONNEMENT ET DÉFIS

<b>1. Cadre macroéconomique pour la croissance et l'équité en Afrique</b> .....	49
<i>Samuel Olofin</i>	
Quelques fondamentaux macroéconomiques .....	50
Les performances récentes des pays de l'Afrique subsaharienne .....	54
Nécessité d'une théorie pertinente .....	61
Programme pour la compétitivité macroéconomique .....	65
Conclusion .....	73
Bibliographie .....	74
Commentaire de Mamadou Lamine Diallo .....	77
Commentaire de Kerfalla Yansane .....	83

<b>2. Contraintes au commerce et à l'investissement en Afrique .</b>	<b>91</b>
<i>Befekadu Degefe</i>	
Obstacles aux échanges .....	92
Contraintes à l'investissement .....	96
Institutions .....	98
Autres explications de la marginalisation de l'Afrique .....	99
Faiblesses de la croissance .....	100
Contraintes physiques et d'infrastructures .....	101
Facteurs externes .....	101
Conclusion .....	105
Bibliographie .....	106
Commentaire de Sheila Page .....	107
<b>3. Développement du capital humain et intégration de la géographie comme cadre pour la compétitivité de l'Afrique ...</b>	<b>113</b>
<i>Charles S. Soludo</i>	
La compétitivité systémique comme cadre pour la compétitivité nationale .....	115
Éléments de la compétitivité systémique .....	117
Géographie, démographie, maladies et compétitivité en Afrique .....	120
Compétitivité dans quel domaine ? .....	122
Le secteur social comme moteur de la compétitivité d'une nation .....	126
Les résultats enregistrés par l'Afrique en matière de développement humain .....	130
Renforcer le capital humain et intégrer la géographie comme cadre pour la compétitivité .....	132
Faire de l'intégration régionale la base du renforcement de la compétitivité .....	135
Conclusion .....	140
Bibliographie .....	140
Commentaire de Philippe Hugon .....	145
Commentaire de Philip K. Quarcoo .....	152
<b>4. Libéralisation du commerce international et implications pour la diversification en Afrique .....</b>	<b>159</b>
<i>Le secrétariat de la CNUCED</i>	
Accès aux marchés après l'Uruguay Round .....	160
Implications pour la diversification fondée sur les exportations en Afrique .....	169

Services nécessaires .....	173
Investissement étranger direct après l'Uruguay Round .....	180
Contribution de l'IED au processus de diversification .....	183
Conclusion .....	185
Commentaire de Serge Calabre .....	193
<b>5. L'intégration régionale comme stratégie pour le renforcement de la compétitivité des économies africaines .....</b>	<b>201</b>
<i>OUA/CEA</i>	
Niveaux de compétitivité .....	204
Intégration régionale et compétitivité en Afrique : situation et approches contemporaines .....	205
Conclusion .....	210
Commentaire de Samir Amin .....	210

DEUXIÈME PARTIE  
COMPÉTITIVITÉ AU NIVEAU DE L'ENTREPRISE

<b>6. Le rôle des institutions financières et des intermédiaires dans le financement des investissements à long terme en Afrique .....</b>	<b>219</b>
<i>M. I. Mah'Moud</i>	
Les défis actuels du développement du secteur financier .....	220
Nouveaux visages des anciennes institutions .....	224
Les banques commerciales .....	225
Institutions de financement du développement .....	231
Institutions de micro-financement et de financement des ménages .....	234
Les autres institutions financières non bancaires .....	235
Les marchés des valeurs (ou financiers) .....	238
La Banque centrale .....	241
Conclusion .....	244
Bibliographie .....	246
Commentaire de Harris Mule .....	249

<b>7. Renforcement des capacités nationales pour l'amélioration de la productivité et de la compétitivité en Afrique .....</b>	<b>253</b>
<i>ONUDI – Vienne, Autriche</i>	
Productivité et compétitivité en Afrique .....	255
Avantages comparés révélés de quelques activités industrielles	258
Compétitivité .....	262
Obstacles à la croissance de la productivité et à l'amélioration de la compétitivité .....	263
Mesures relatives au renforcement des capacités .....	265
Rôle de l'ONUDI .....	277
Bibliographie .....	278
Commentaire de Victor A. Richardson .....	279
<b>8. Innovation technologique et compétitivité des produits de base du secteur agro-alimentaire africain : problématique et éléments de stratégie .....</b>	<b>285</b>
<i>Ousmane Kane</i>	
Impératifs de la mondialisation économique .....	287
Problématique de l'innovation technologique en Afrique .....	290
Stratégie d'innovation technologique pour la compétitivité commerciale des produits .....	300
Renforcement et organisation du potentiel scientifique et technologique .....	303
Conclusion .....	314
Bibliographie .....	315
Commentaire de Ruben Tansini .....	318
<b>9. Privatisation de l'infrastructure : problèmes et perspectives</b>	<b>323</b>
<i>Hassan Farah</i>	
Atouts et faiblesses de la fourniture des services d'infrastructure par les secteurs public et privé .....	324
Vers une approche plus commerciale dans le domaine de l'infrastructure et les progrès récents en Afrique .....	330
Perspectives de financement privé dans l'infrastructure en Afrique .....	334
La mobilisation de fonds privés et le rôle de la Banque africaine de développement .....	340
Conclusion .....	344
Bibliographie .....	345
Commentaire de Mou Charles-Harris .....	347

Annexe : Innovations en matière de financement de l'infrastructure urbaine .....	352
Commentaire de Nachrowi D. Nachrowi .....	353
<b>10. Préparer l'Afrique pour la nouvelle concurrence : amélioration continue de la qualité et nouveau rôle des normes ...</b>	<b>361</b>
<i>Octavio Maizza-Neto et Steven R. Wilson</i>	
Qualité et amélioration continue : les clefs de la nouvelle concurrence .....	361
Questions et défis .....	364
Réponse de l'ONUDI .....	367

TROISIÈME PARTIE  
GOUVERNANCE ET CADRE RÉGLEMENTAIRE

<b>11. Compétitivité des économies africaines : gouvernance et cadre réglementaire .....</b>	<b>373</b>
<i>Soumana Sako</i>	
Amélioration de la gouvernance et du cadre réglementaire.....	374
Mondialisation, libéralisation du commerce mondial et gouvernance .....	376
Promotion de la responsabilité et de la transparence .....	377
Amélioration du cadre réglementaire .....	383
Le secteur financier .....	386
Renforcement de l'intermédiation financière .....	387
Financement à long terme de l'investissement .....	388
Rôle des banques de développement régional .....	389
Promotion de l'investissement .....	390
Rôles des partenaires extérieurs .....	392
Conclusion .....	393
Commentaire de Timothy M. Shaw .....	394
Bibliographie .....	399
<b>12. Problèmes et perspectives de la gouvernance en Afrique .....</b>	<b>401</b>
<i>Ibbo Mandaza</i>	
Analyse du contexte africain .....	402

Le manque de point d’ancrage : comparaison avec l’Asie du Sud-Est .....	404
Le concept de gouvernance .....	407
Les composantes politiques et institutionnelles de la gouvernance .....	
Le volet économique de la gouvernance .....	409
La recherche d’une classe dirigeante .....	410
Une vision pour le futur .....	411
Bibliographie .....	413
Commentaires d’Ahmed Mohiddin .....	415
<b>Conclusion .....</b>	<b>423</b>

**ANNEXES**

La déclaration de Dakar .....	431
Discours d’ouverture de Son Excellence Monsieur Abdou Diouf, Président de la République du Sénégal .....	437
Discours de clôture de Monsieur Mamadou Lamine Loum, Premier ministre de la République du Sénégal .....	443
Discours de Madame Thelma Awori, Administratrice adjointe des Nations unies et Directrice du bureau régional du PNUD pour l’Afrique .....	448
Discours du D <sup>r</sup> Ahmed Baghat, Vice-président de la Banque africaine de développement .....	452
Discours de l’ambassadeur Vijay S. Makhan, Secrétaire général adjoint de l’OUA/CEA .....	456
Discours de présentation de Monsieur J.E.A. Mills, Vice-président de la République du Ghana .....	459
<b>Bibliographie générale .....</b>	<b>463</b>
<b>Liste des abréviations et acronymes .....</b>	<b>477</b>
<b>Les auteurs .....</b>	<b>481</b>