

**DIE GRÜNDUNGSWELLE
IN DER ISRAELISCHEN HOCHTECHNOLOGIE**

**FROM MILK AND HONEY
TO TECHNOLOGY AND MONEY**

**VON
JOACHIM KOCH**

**Publikation
des
Marburger Förderzentrums für Existenzgründer aus der Universität
Mafex
Band 2/2001**



INHALTSÜBERSICHT

Vorwort	V
Danksagung	XI
Inhaltsverzeichnis	XVII
Abbildungsverzeichnis	XXIII
Tabellenverzeichnis	XXV
Abkürzungsverzeichnis	XXVII

Kapitel I

Warum Hochtechnologie? Warum Unternehmensgründungen?

Warum Israel? 1

1 Hochtechnologie im Kontext wirtschaftlicher Entwicklung 2

2 Unternehmertum und Unternehmensgründungen im Kontext wirtschaftlicher Entwicklung 6

3 Israel als Anschauungsobjekt – Einige Fakten 25

4 Aufklärung, Theorie und Politik 37

Kapitel II

Theoretischer Rahmen: Freiheit, Fähigkeit und Motivation unter Berücksichtigung der Umwelt als Bestimmungsgründe von Innovationsverhalten und Gründungsverhalten 41

1 Freiheit 43

2 Fähigkeit 44

3 Umwelt 62

4 Implikationen 75

Kapitel III**Operationalisierung unternehmerischer Fähigkeiten 83***1 Typologisierung erfolgreicher Unternehmer nach Miner 83**2 Auflösung der Dichotomie vom Nutzen bzw. der Irrelevanz psychologischer Faktoren für die Forschung im Bereich Entrepreneurship durch die Typologisierung von Miner 124**3 Unternehmertypen im Kontext von Unternehmensgründungen im Hochtechnologiebereich 129***Kapitel IV****Unternehmerische Fähigkeiten potenzieller und tatsächlicher Unternehmensgründer in der israelischen Hochtechnologie 135***1 Quellen der Ressource Unternehmensgründer 136**2 Beobachtungen zur Persönlichkeit von Israelis 143**3 Studenten 185**4 Unternehmensgründer 201**5 Zwischenergebnis 222***Kapitel V****Fachliche Fähigkeiten israelischer Unternehmensgründer aus dem Hochtechnologiebereich 225***1 Quellen fachlicher Fähigkeiten im Hochtechnologiebereich – Ein Rückblick von der Gründung Israels bis zum Durchbruch in der Hochtechnologie in den 90er Jahren 226**2 Probleme von HT-Unternehmensgründern auf ökonomischem Gebiet 247**3 Zwischenergebnis 268*

Kapitel VI**Elemente des israelischen Innovationssystems als Regulativ
fachlicher Fähigkeitsdefizite der Unternehmensgründer 271**

*1 Gesetz zur Förderung industrieller Forschung und Entwicklung 273**2 Programm der technologischen Inkubatoren 292**3 Risikokapitalgeber: Business Angels und Venture-Capital-Fonds 339**4 Zwischenergebnis 362***Kapitel VII****Israel als Anschauungsobjekt einer angepassten
Förderungspolitik für Unternehmensgründer 367**

Literaturverzeichnis 377

Gesprächsverzeichnis 417

Verzeichnis bisher erschienener Publikationen 422

Verzeichnis in Vorbereitung befindlicher Publikationen 423

INHALTSVERZEICHNIS

Kapitel I

Warum Hochtechnologie? Warum Unternehmensgründungen?

Warum Israel?

<i>1 Hochtechnologie im Kontext wirtschaftlicher Entwicklung</i>	2
<i>2 Unternehmertum und Unternehmensgründungen im Kontext wirtschaftlicher Entwicklung</i>	6
2.1 Begriffsabgrenzungen	6
2.2 Wirkung von Unternehmensgründungen – ein Überblick	12
2.3 Wirkung von Unternehmensgründungen – dargestellt anhand einer Studie von Kirchhoff	16
<i>3 Israel als Anschauungsobjekt – Einige Fakten</i>	25
<i>4 Aufklärung, Theorie und Politik</i>	37

Kapitel II

Theoretischer Rahmen: Freiheit, Fähigkeit und Motivation unter Berücksichtigung der Umwelt als Bestimmungsgründe von Innovationsverhalten und Gründungsverhalten

<i>1 Freiheit</i>	43
<i>2 Fähigkeit</i>	44
2.1 Fachliche Fähigkeiten	49
2.2 Unternehmerische Fähigkeiten	54
2.2.1 Selbstreflexionsvermögen	55
2.2.2 Soziale Fähigkeiten	57
2.2.3 Wille zur Leistung und Innovation	61
<i>3 Umwelt</i>	62

3.1 Umweltherausforderung und Motivation	62
3.2 Umwelt als Regulativ fachlicher Fähigkeitsdefizite und unternehmerischer Motivation	65
3.3 Umwelt und Unternehmensgründer als Innovationssystem	69
<i>4 Implikationen</i>	75
4.1 Gründe für den Erfolg von Unternehmensgründungsaktivitäten	75
4.2 Formulierung von Hypothesen	80
Kapitel III	
Operationalisierung unternehmerischer Fähigkeiten	83
<hr/>	
<i>1 Typologisierung erfolgreicher Unternehmer nach Miner</i>	83
1.1 Typologisierung anhand von psychologischen Merkmalen	85
1.1.1 Personal Achiever	85
1.1.2 Real Manager	90
1.1.3 Expert Idea Generator	95
1.1.4 Empathic Supersalesperson	97
1.2 Beschreibung der Karrierepfade der Unternehmertypen	100
1.2.1 Personal Achiever	101
1.2.2 Real Manager	105
1.2.3 Expert Idea Generator	108
1.2.4 Empathic Super Salesperson	113
1.2.5 Komplexer Unternehmertyp	115
1.3 Operationalisierung der Typologisierung	116
1.4 Unternehmertypen und Erfolg	120
<i>2 Auflösung der Dichotomie vom Nutzen bzw. der Irrelevanz psychologischer Faktoren für die Forschung im Bereich Entrepreneurship durch die Typologisierung von Miner</i>	124
<i>3 Unternehmertypen im Kontext von Unternehmensgründungen im Hochtechnologiebereich</i>	129
3.1 Unternehmertypen und unternehmerische Fähigkeiten	129

3.2 Folgehypothesen	133
Kapitel IV	
Unternehmerische Fähigkeiten potenzieller und tatsächlicher Unternehmensgründer in der israelischen Hochtechnologie	135
<hr/>	
<i>1 Quellen der Ressource Unternehmensgründer</i>	<i>136</i>
<i>2 Beobachtungen zur Persönlichkeit von Israelis</i>	<i>143</i>
2.1 Neigung zur Gründung eines Unternehmens im HT-Bereich	144
2.1.1 Wille zur Leistung unter Berücksichtigung von Werten	144
2.1.1.1 Zusammenhang von Werten und Motivation	145
2.1.1.2 Wertewandel in Israel	148
2.1.1.3 Wille zur Leistung von Israelis	158
2.1.2 Selbstsicherheit	163
2.1.3 Individualismus	165
2.2 Neigung zu innovativem Verhalten	167
2.2.1 Notwendigkeit	167
2.2.2 Ablehnung von Normen	174
2.2.3 Verantwortungsbewusstsein und der Umgang mit Risiken	177
2.3 Netzwerkzugehörigkeit und Opportunismus	180
2.4 Zusammenfassende Beobachtungen	184
<i>3 Studenten</i>	<i>185</i>
3.1 Beschreibung der Stichprobe und Vorgehen bei der Datenerhebung	186
3.2 Beschreibung des Fragebogens	188
3.3 Auswertung der unternehmerischen Kompetenz	190
3.3.1 Vergleich von Studenten aus Israel mit Studenten aus den USA	190
3.3.2 Vergleich unterschiedlicher Fachbereiche	192
3.3.3 Vergleich von Studenten aus Kampfeinheiten mit Studenten aus Intelligenzeinheiten	195
3.4 Unternehmerische Neigung von Studenten	196
3.5 Unternehmerische Fähigkeiten und Erfolg	200

4 Unternehmensgründer	201
4.1 Beschreibung der Stichprobe und Vorgehen bei der Datenerhebung	202
4.2 Beschreibung des Fragebogens	206
4.3 Auswertung der unternehmerischen Kompetenz	208
4.3.1 Vergleich von HT-Unternehmensgründern aus Israel und den USA	208
4.3.2 Vergleich von Inkubator-Unternehmern mit Nicht-Inkubator-Unternehmern	214
4.3.3 Vergleich von Immigranten mit in Israel geborenen Unternehmensgründern	216
4.4 Unternehmerische Fähigkeiten und Erfolg	218
5 Zwischenergebnis	222

Kapitel V

Fachliche Fähigkeiten israelischer Unternehmensgründer aus dem Hochtechnologiebereich

225

1 Quellen fachlicher Fähigkeiten im Hochtechnologiebereich – Ein Rückblick von der Gründung Israels bis zum Durchbruch in der Hochtechnologie in den 90er Jahren	226
1.1 Militärssektor	227
1.2 Universitäten und Forschungsinstitute	235
1.3 Immigranten	238
1.4 Status Quo in den 90er Jahren	243
2 Probleme von HT-Unternehmensgründern auf ökonomischem Gebiet	247
2.1 Management	248
2.2 Marketing	253
2.3 Finanzierung	262
3 Zwischenergebnis	268

Kapitel VI	
Elemente des israelischen Innovationssystems als Regulativ fachlicher Fähigkeitsdefizite der Unternehmensgründer	271
<hr/>	
<i>1 Gesetz zur Förderung industrieller Forschung und Entwicklung</i>	<i>273</i>
1.1 Entstehungsgeschichte	273
1.2 Ziele und Inhalte	276
1.3 Implementierung	279
1.4 Wirkung	283
<i>2 Programm der technologischen Inkubatoren</i>	<i>292</i>
2.1 Entstehungsgeschichte	293
2.2 Ziele und Inhalte	296
2.3 Implementierung	299
2.3.1 Nationale Ebene	300
2.3.2 Ebene der technologischen Inkubatoren	302
2.3.2.1 Organisation	302
2.3.2.2 Aufgaben	304
2.3.2.2.1 Projektakquisition	304
2.3.2.2.2 Projektselektion	308
2.3.2.2.3 Förderung	313
2.3.2.3 Finanzierung	320
2.3.3 Projektebene	321
2.4 Wirkung	325
<i>3 Risikokapitalgeber: Business Angels und Venture-Capital-Fonds</i>	<i>339</i>
3.1 Business Angels	341
3.2 Venture Capital	348
3.2.1 Entstehungsgeschichte – VC vor dem HT-Boom der 90er Jahre	349
3.2.2 Yozma-Initiative: Ziele und Inhalt	353
3.2.3 Implementierung	354
3.2.4 Wirkung – VC heute	356
<i>4 Zwischenergebnis</i>	<i>362</i>

Kapitel VII**Israel als Anschauungsobjekt einer angepassten
Förderungspolitik für Unternehmensgründer****367**
