

# PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ ET DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Sous la direction  
d'Isabelle Charrie  
et Jean-Michel Uhaldeborde

1995

ASSOCIATION  
D'ECONOMIE  
FINANCIERE



# TABLE DES MATIÈRES

AVANT-PROPOS .....	7
--------------------	---

*Philippe Jurgensen,  
Président du Groupement des institutions financières spécialisées (GIFS)*

## INTRODUCTION

Les chemins de traverse du partenariat public-privé face au développement territorial. Présentation du numéro hors-série .....	9
--	---

*Isabelle Chatrie  
Chargée de mission au Crédit local de France  
Jean-Michel Uhaldeborde  
Professeur de sciences économiques à l'université de Pau et des Pays de l'Adour*

## Première partie

### LES FONDEMENTS DU DÉVELOPPEMENT DU PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ

Une approche historique du partenariat public-privé .....	27
---	----

*Xavier Bezaçon  
Délégué général adjoint du SNBATI et consultant*

Aspects idéologiques et politiques du partenariat public-privé .....	51
--	----

*Patrick Le Galès  
Chercheur au CRAP et enseignant à l'Institut d'études politiques de Rennes*

Partenariat public-privé et efficacité économique : les aléas d'une complémentarité antagonique .....	65
---	----

*Jean-Michel Uhaldeborde  
Professeur de sciences économiques à l'université de Pau et des Pays de l'Adour*

## Entretiens

<i>Josy Moinet</i> .....	81
--------------------------	----

*Président de la Fédération nationale des collectivités concédantes et des régions (FNCCR)*

<i>Bernard Prades</i> .....	85
-----------------------------	----

*Président de l'Union nationale des services publics industriels et commerciaux (UNSPIC) et directeur général délégué de la Lyonnaise des eaux*

Les collectivités locales et le partenariat public-privé : la logique financière .....	89
<i>Dominique Hoorens</i> <i>Directeur des études du Crédit local de France</i>	
<i>Marie-Pierre Peretti</i> <i>Chargée d'études à la Direction des études du Crédit local de France</i>	

Entretien <i>Jean-Paul Delevoye</i> .....	107
<i>Président de l'Association des maires de France (AMF)</i>	

## Deuxième partie LES MODALITÉS DU PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ

A propos des modèles de partenariat public-privé dans les services publics locaux en Europe .....	113
<i>Robert Hertzog</i> <i>Professeur de droit public à l'Institut d'études politiques de Strasbourg</i>	
Primauté et adaptation graduelle du secteur public en Allemagne .....	121
<i>Vincent Hoffmann-Martinot</i> <i>Politologue et chargé de recherche au CNRS (CERVL Bordeaux)</i>	
<i>Henrik Uterwedde</i> <i>Politologue et directeur-adjoint de l'Institut franco-allemand de Ludwigsburg</i>	
Partenariat public-privé et développement territorial en Espagne .....	129
<i>Luis Caramès Vieitez</i> <i>Professeur d'économie et de finances publiques, université de Saint-Jacques-de-Compostelle</i>	
Le partenariat public-privé dans la réalisation et la gestion des services publics locaux en Italie .....	131
<i>Francesco Testa</i> <i>Professeur d'économie et de gestion des entreprises, université du Molise</i>	
<i>Stephano Consiglio</i> <i>Professeur contractuel d'organisation des entreprises, université de Naples</i>	
Quatre degrés de privatisation de la gestion publique : réflexions sur la situation en Suisse .....	137
<i>Bernard Dafflon</i> <i>Professeur de finances publiques et de gestion des politiques publiques à l'université de Fribourg</i>	
Partenariat public-privé et reconquête urbaine aux Etats-Unis .....	145
<i>Lynne Louise Bernier</i> <i>Professeur associé de sciences politiques, Carroll College, Waukesha, Wisconsin</i>	

Les différentes formes de partenariat public-privé en France .....	151
<i>Etienne Douat</i> <i>Professeur agrégé de droit public, université de Rennes I</i>	
Le partenariat public-privé : un outil de gestion des infrastructures et des transports collectifs .....	163
<i>Claude Quin</i> <i>Inspecteur général de l'équipement, Conseil général des Ponts et Chaussées</i>	
Colloque GIFS du 19 janvier 1995 «Développement économique et dimension territoriale»	
L'exemple du métro de Toulouse .....	177
<i>Pierre Richard</i> <i>Président du Crédit local de France</i> <i>Patrick Vandevoorde</i> <i>Directeur général de la société concessionnaire du métro de Toulouse</i>	
L'exemple du périphérique nord de Lyon .....	181
<i>Emmanuel Rodocanachi</i> <i>Président du Crédit national</i> <i>Pierre Ducret</i> <i>Secrétaire général de la Communauté urbaine de Lyon</i>	
Le partenariat public-privé dans le financement des réseaux d'eau et d'assainissement .....	183
<i>Jacques Oudin</i> <i>Sénateur de la Vendée et président du Cercle français de l'eau, écrit en collaboration avec les partenaires du CFE</i>	
Colloque du GIFS du 19 janvier 1995	
L'exemple de l'eau et de l'assainissement et de la régie intéressée ....	199
<i>Jean-Claude Colli</i> <i>Gouverneur du Crédit foncier de France</i> <i>André Santini</i> <i>Député-maire d'Issy-les-Moulineaux, Président du SEDIF</i>	
Entretien	
<i>Michel Tardieu</i> .....	201
<i>Président du Syndicat professionnel des entreprises d'eau et d'assainissement (SPESEA)</i>	
Colloque du GIFS du 19 janvier 1995	
Une expérience de partenariat public-privé dans le domaine de l'hydro-électricité : la Compagnie de développement des énergies renouvelables Marama Nui en Polynésie française .....	205
<i>Philippe Jurgensen</i> <i>Directeur général de la Caisse française de développement</i> <i>Raphaël Bartolt</i> <i>Chef de la délégation de la Polynésie française à Paris</i>	

Le marché d'entreprise des travaux publics (METP) ..... 209

*Philippe Terneyre*

*Professeur agrégé de droit public, doyen de la faculté de droit, d'économie et de gestion de Pau*

Colloque du GIFS du 19 janvier 1995

Le financement des lycées et le METP ..... 213

*François Lemasson*

*Président du Comptoir des entrepreneurs*

*Olivier Poupart Lafarge*

*Directeur général des finances du groupe Bouygues*

Entretien

*Michel Giraud* ..... 215

*Président du Conseil régional d'Ile-de-France*

Les politiques publiques d'intervention économique en Allemagne, au Royaume-Uni et en Italie ..... 219

*Henry Savajol*

*Responsable du service des études du CEPME*

Le droit de l'action économique locale à l'épreuve du partenariat ..... 239

*Jean-Claude Douence*

*Professeur de droit public à l'université de Pau et des Pays de l'Adour et responsable du Centre d'étude des collectivités locales*

Colloque du GIFS du 19 janvier 1995

Collectivités locales et PME : quel dialogue ? ..... 257

*François Bienabe*

*Président de la Chambre syndicale des SDR*

*Bertrand Larrera de Morel*

*Président de SOFARIS*

*Philippe Marini*

*Sénateur-maire de Compiègne*

*Bernard Mayaire*

*Directeur du Fonds régional de garantie du Nord-Pas-de-Calais*

*Michel Prada*

*Président du CEPME*

*Jean-Marie Rémy*

*Président de la société Rémy-Loisirs*

*Jacques Valade*

*Sénateur-président de la région Aquitaine*

Entretien

*Lucien Rebuffel* ..... 261

*Président de la Confédération générale des petites et moyennes entreprises (CGPME)*

Troisième partie

LES PERSPECTIVES DU PARTENARIAT  
PUBLIC-PRIVE

Le partenariat public-privé entre réglementation et régulation .....	267
<i>Patrice Duran</i>	
<i>Maître de conférences à l'université de Bordeaux II et chercheur au Groupe d'analyse des politiques publiques à l'ENS de Cachan</i>	
Les conditions du partenariat public-privé .....	287
<i>Philippe Rochefort</i>	
<i>Directeur des financements structurés du Crédit local de France</i>	
L'avenir des sociétés d'économie mixte locales .....	289
<i>Guy Durand</i>	
<i>Docteur en droit public, chargé de cours à l'université de Montpellier I</i>	
Capital-risque et capital-développement : des propositions de réforme .....	299
<i>Denis Mortier</i>	
<i>Président de l'Association française des investisseurs en capital (AFIC) et directeur général administrateur de la Financière Saint Dominique, groupe Crédit national</i>	
Les pouvoirs publics locaux et le financement des PME-PMI .....	305
<i>Jean-Marc Vernière</i>	
<i>Directeur général du groupe Société de financement du Massif Central (SOFIMAC)</i>	
Entretien	
<i>Albrecht Mulfinger</i> .....	311
<i>Chef de division, Direction Générale XXIII, « Amélioration des conditions d'accès à l'entreprise et au marché », Commission européenne</i>	
Le partenariat public-privé au service de la Société de l'Information ....	315
<i>Louis Lengrand</i>	
<i>Associé-gérant, Louis Lengrand &amp; associés</i>	
Entretien	
<i>Christian Garric</i> .....	329
<i>Conseiller auprès du Directeur général de la Direction générale XIII, « Télécommunications, Marché de l'Information et Valorisation de la Recherche », Commission européenne</i>	

Partenariat public-privé et management des collectivités territoriales ..	333
<i>Pierre Louis</i> <i>Haut fonctionnaire territorial</i>	
Entretiens	
<i>Jean-Paul Chevailler</i> .....	339
<i>Président du Syndicat national des secrétaires généraux (SNSG) et secrétaire général de Besançon</i>	
<i>Robert Tiquet</i> .....	343
<i>Président de l'Association des ingénieurs des villes de France, départements et régions (AIVF)</i>	
Partenariat public-privé et démocratie locale .....	347
<i>Sylvie Barnezet</i> <i>Rédactrice en chef de Territoires, revue de l'ADELS</i>	
Entretien	
<i>Gérard Delfau</i> .....	355
<i>Sénateur de l'Hérault, Président du Comité de liaison des Comités de Bassin d'Emploi</i>	
Existe-t-il une conception communautaire de la gestion déléguée des services publics ? .....	359
<i>Olivier Raymundie</i> <i>Docteur en droit, chargé d'enseignement à la faculté de droit de Rouen et consultant à Axes Management</i>	
De la réhabilitation à la privatisation des entreprises publiques en Afrique subsaharienne .....	377
<i>Jean-Pierre Barbier</i> <i>Directeur des études de la Caisse française de développement</i>	
Les auteurs .....	385