

MARC MEULEAU

DES PIONNIERS
EN
EXTRÊME-ORIENT

*Histoire de la Banque
de l'Indochine
(1875-1975)*

Préfaces de Maurice Lévy-Leboyer
et d'Antoine Jeancourt-Galignani

FAYARD

Table des matières

PRÉFACE de Maurice Lévy-Leboyer	1
PRÉFACE d'Antoine Jeancourt-Galignani	7
AVANT-PROPOS	11

PREMIÈRE PARTIE

LA FONDATION DE LA BANQUE DE L'INDOCHINE

CHAPITRE PREMIER. — LES FRANÇAIS EN COCHINCHINE.....	20
<i>La Cochinchine en 1875 : une enclave française en Extrême-Orient</i>	20
Des réalisations prometteuses.....	20
Une installation encore précaire.....	24
<i>1872-1875 : les véritables débuts de la colonisation</i>	26
Le choc de 1871.....	26
Changement des mentalités et création des infrastructures.....	28
CHAPITRE II. — LA NAISSANCE DE LA BANQUE DE L'INDOCHINE ...	32
<i>Les premiers projets (1872-1873)</i>	32
Le projet Kresser (15 février 1872).....	32
Les premières négociations (juin 1872-mars 1873).....	36
<i>La phase décisive (octobre-novembre 1874)</i>	38
CHAPITRE III. — L'ORGANISATION DE LA BANQUE DE L'INDOCHINE	45
<i>Sous le contrôle des grandes banques par actions parisiennes</i>	45
<i>Une institution originale</i>	54
Le statut de société anonyme est encore peu répandu.....	54
Un champ de compétence inhabituellement large.....	56

TABLE DES MATIÈRES

DEUXIÈME PARTIE

LES PREMIERS PAS DE LA BANQUE DE L'INDOCHINE.
DE LA BANQUE DE LA COCHINCHINE
À LA BANQUE COLONIALE FRANÇAISE DE L'ASIE
(1875-1898)

CHAPITRE IV. — DES DÉBUTS MODESTES (1875-1885).....	65
<i>Les premiers temps de Saigon</i>	65
L'ouverture.....	65
Des ressources bon marché.....	67
La priorité est donnée au financement du grand commerce.....	69
Les affaires locales : prudence d'abord.....	78
Le rôle déterminant du personnel.....	86
La succursale et l'administration coloniale : des relations permanentes dans un climat changeant.....	91
<i>La Banque de l'Indochine à Pondichéry : une banque qui n'a d'émission que le nom</i>	97
<i>Le siège social parisien</i>	106
Les difficultés d'exercer un contrôle.....	106
1875-1884 : des résultats flatteurs.....	111
Comptoir d'escompte de Paris et CIC : des alliés plus que des maisons mères.....	115
CHAPITRE V. — L'EXPANSION DANS LES TURBULENCES (1885-1898)..	119
<i>La Banque de l'Indochine au Tonkin</i>	119
La volonté de l'État et les intentions de la Banque se rejoignent	122
Un protectorat où tout reste à faire.....	129
<i>La Banque devient la banque des colonies françaises d'Extrême-Orient</i>	137
Un cadre d'action élargi.....	137
Un réseau qui s'étend.....	146
Nouméa (17 septembre 1888), 146. - Phnom Penh (22 février 1891) et Tourane (24 août 1891), 151. - Hong Kong (1 ^{er} juillet 1894), 153. - Bangkok (22 février 1897), 155. - Une juxtaposition de succursales et d'agences plus qu'un réseau, 156.	
<i>1885-1898 : l'expansion a lieu dans la douleur</i>	160
<i>Conclusion</i>	171

TABLE DES MATIÈRES

TROISIÈME PARTIE

LA BANQUE DE L'INDOCHINE EN CHINE.
L'UNION SACRÉE DE LA FINANCE ET DE LA DIPLOMATIE
(1898-1937)

CHAPITRE VI. — UNE RÉUSSITE FULGURANTE PENDANT LES DERNIÈRES ANNÉES DE L'EMPIRE	187
<i>La Banque de l'Indochine entre en Chine contre sa volonté.....</i>	187
La création de l'agence de Shanghai.....	187
Un réseau d'agences construit en deux temps	191
<i>L'initiation aux affaires chinoises (1898-1905).....</i>	202
Sortir de ses métiers traditionnels.....	202
Une affaire à part : le chemin de fer du Yunnan.....	211
CHAPITRE VII. — LA BANQUE DEVIENT LA PIERRE ANGULAIRE DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES EN CHINE.....	223
<i>Les dernières années de la Chine impériale (1905-1911).....</i>	223
Le bouleversement des alliances	223
Une activité débordante.....	234
<i>La révolution de 1911. Les grandes affaires au zénith.....</i>	240
CHAPITRE VIII. — LA CHINE DES SEIGNEURS DE LA GUERRE ET DU KUOMINTANG : LE PARADIS PERDU (1914-1937)	252
<i>Un révélateur : le conflit avec la Banque industrielle de Chine (1913-1920)</i>	252
La fondation d'une banque originale.....	253
L'opposition de deux conceptions de la banque en Chine.....	261
<i>L'impossible retour à la normale (1914-1937).....</i>	271
L'échec d'un nouveau consortium.....	272
Le grand succès du change	277

QUATRIÈME PARTIE

L'APOGÉE D'UNE BANQUE COLONIALE
(1900-1940)

CHAPITRE IX. — LA BANQUE DE L'INDOCHINE ACCÈDE À LA MATURITÉ.....	289
---	-----

TABLE DES MATIÈRES

<i>Expansion et consolidation du réseau</i>	289
Une vocation confirmée de banque d'émission.....	289
Battambang (1 ^{er} août 1904), 289. — Papeete (5 décembre 1905), 290. —	
Singapour (1 ^{er} mars 1905), 291. — Djibouti (6 janvier 1908), 293. —	
Vladivostok (novembre 1918), 299. — Fort-Bayard (23 février 1925), 302.	
L'ébauche d'une banque de réseau en Indochine.....	302
<i>Organiser un établissement devenu grand</i>	305
Croissance et besoin en fonds propres.....	305
Le désengagement des grandes banques parisiennes.....	308
Les débuts d'une gestion indépendante.....	311
CHAPITRE X. — LA BANQUE DANS L'INDOCHINE DE LA PROSPÉRITÉ (1898-1929).....	320
<i>La banque officielle de l'Indochine</i>	320
Stabilisation de la piastre et réformes monétaires.....	321
Le compte courant du Trésor.....	327
La contribution à la politique de mise en valeur des gouverneurs généraux.....	329
<i>Une activité tous azimuts qui n'oublie pas d'être sélective</i>	334
L'âge d'or de l'économie indochinoise.....	334
La complémentarité de la banque d'affaires et de la banque commerciale.....	337
<i>Un révélateur : le difficile renouvellement du privilège (1917-1931)</i>	351
CHAPITRE XI. — LA GRANDE DÉPRESSION : LES CONTRADICTIONS D'UNE PÉRIODE TOURMENTÉE.....	360
<i>La Banque maître d'œuvre de l'assainissement de l'économie indochinoise</i>	360
Une situation sans précédent.....	360
Un banquier d'exception : Paul Gannay.....	362
Le choix de la déflation.....	366
Le partage des tâches.....	370
<i>Une politique de déflation menée à son terme</i>	372
La réduction draconienne du crédit.....	372
Des débiteurs diversement traités.....	375
Tentative de bilan.....	385
<i>La Banque est plus puissante que jamais</i>	389
Une banque qui n'est pas au-dessus de tout soupçon.....	389
Les velléités du Front populaire (1936-1938).....	396

TABLE DES MATIÈRES

CINQUIÈME PARTIE

UNE REMISE EN CAUSE RADICALE
(1940-1954)

CHAPITRE XII. — LA BANQUE DE L'INDOCHINE DANS LA GUERRE (1940-1945)	407
<i>Des sorts divers</i>	407
L'émiettement du réseau	409
La situation particulière de l'Indochine	415
<i>L'attitude de la Banque pendant la Seconde Guerre mondiale</i>	417
Une présentation rassurante : l'équilibre entre Paul Baudouin et Jean Laurent	417
En France, peu d'affaires mais des sympathies marquées	423
Une priorité en Indochine : demeurer en activité	426
CHAPITRE XIII. — VERS UNE AUTRE BANQUE DE L'INDOCHINE.	437
<i>Au lendemain de la guerre</i>	437
Rupture ou continuité ?	437
Une nouvelle équipe dirigeante	441
<i>La renonciation au privilège</i>	445
L'affrontement avec la Caisse centrale de la France d'outre-mer	445
La renonciation au privilège : une décision réaliste	449
Éviter la nationalisation	455
<i>Réaffirmer la vocation de banque internationale</i>	458
Se maintenir malgré les turbulences	459
Une politique volontariste de développement	468
La péninsule Arabique (26 mars 1948), 469. — L'Afrique du Sud (11 novembre 1949), 476.	
Les débuts d'une banque d'affaires métropolitaine	479
CHAPITRE XIV. — LE TRAFIC DES PIASTRES	482
<i>En quoi consiste le trafic des piastres</i>	484
L'organisation des transferts	484
Les mécanismes de la fraude	485
<i>Le rôle de la Banque de l'Indochine.</i>	488
La Banque accusée	488
Une réalité différente	490
Aux origines du dénigrement	497
<i>Une dévaluation longtemps retardée</i>	500
La fixation de la piastre à 17 francs	500

TABLE DES MATIÈRES

Une dévaluation moralement souhaitable, économiquement inutile et politiquement dangereuse	502
--	-----

SIXIÈME PARTIE

LA RECONVERSION INACHEVÉE
(1954-1975)

CHAPITRE XV. — DEVENIR UNE AUTRE BANQUE.....	512
<i>L'indispensable adaptation du réseau.....</i>	512
Vietnam, Chine et Pondichéry. L'abandon des positions traditionnelles.....	512
Trouver un nouvel équilibre.....	517
Demeurer dans la péninsule indochinoise, 517. - S'enraciner au Proche-Orient et en Afrique du Sud, 519. - Se renforcer en Océanie et dans le Pacifique, 524.	
<i>La naissance d'une banque métropolitaine de premier plan</i>	526
L'enracinement dans le monde bancaire en France.....	526
Devenir une grande banque d'affaires.....	532
Vers une constellation financière	539
CHAPITRE XVI. — LA PERTE D'UNE INDÉPENDANCE PRESQUE CENTENAIRE.....	545
<i>Un réseau immobile dans un monde qui change</i>	545
Une expansion géographique du réseau des plus modestes.....	546
Limiter les risques et éviter la concurrence	551
<i>Une banque d'affaires sans clientèle industrielle.....</i>	555
<i>La Banque de l'Indochine entre dans le groupe Suez.....</i>	560
Où en est la Banque à l'orée des années 1970 ?.....	560
Le détonateur : l'affaire Fribgest (avril-septembre 1971)	566
Un choix forcé : l'entrée dans le groupe Suez	570
De la Banque de l'Indochine à la Banque de l'Indochine et de Suez (juin 1972-1 ^{er} septembre 1975)	576
CONCLUSION	579
NOTES.....	581
ANNEXE : Bilans de la Banque de l'Indochine	614
INDEX GÉNÉRAL	615

Table des cartes

Le réseau de la Banque de l'Indochine (sièges et principales filiales de 1875 à 1975).....	634-635
La Chine en 1913.....	636
La présence étrangère en Chine au début du xx ^e siècle.....	637
L'Indochine dans l'entre-deux-guerres	638
La corne de l'Afrique dans les années 1920	639
La péninsule Arabique et le Proche-Orient en 1950.....	640