

**Paul John Marc TEDGA**

**ENTREPRISES PUBLIQUES  
ÉTAT ET CRISE  
AU CAMEROUN**

**Faillite d'un système**

**Préface de Michel DURUPTY**

**L'HARMATTAN**  
5-7, rue de l'École-Polytechnique  
75005 Paris

## *Liste des tableaux*

1. Sociétés à participation SNI .....	62 à 64
2. Parts de marché des banques .....	96
3. Les 23 sociétés d'Etat .....	125
4. Les 80 sociétés d'économie mixte .....	126 à 129
5. Les 6 filiales de la SNI .....	130
6. Les 2 filiales de l'ONCPB .....	130
7. Les 12 filiales des organismes d'intervention de l'Etat .....	132
8. Les 22 sociétés avec minorité de blocage pour l'Etat ...	134 à 135
9. Part de l'ONCPB dans 15 entreprises .....	136
10. Part de la CNPS dans 5 entreprises .....	137
11. Part de la CSPH dans 7 entreprises .....	137
12. Part de l'ex BCD dans 14 entreprises .....	138
13. Part de la CNR dans 5 entreprises .....	139
14. Part du FOGAPE dans 12 entreprises .....	140
15. Part de la SNH dans 11 entreprises .....	141
16. Situation de 17 entreprises publiques .....	142 à 144
17. La direction des entreprises publiques .....	181 à 185
18. Encours de la dette publique au 30/6/1987 .....	190
19. Décomposition de l'encours .....	191
20. (1 et 2) Service de la dette publique au 30/6/1987 .....	192 à 193
21. Prévisions de la dette publique (1986-1987) .....	196 à 197
22. Encours de la dette publique (1973-1984) .....	204 à 205
23. Service de la dette avalisée (1987-1988) .....	206 à 207
24. Balance des paiements (1979-1985) .....	230

## Table des matières

Préface de Michel DURUPTY .....	7
INTRODUCTION .....	11
<b>PREMIÈRE PARTIE : INCERTITUDE JURIDIQUE ET CLARIFICATION ÉCONOMIQUE</b> .....	<b>13</b>
<b>Chapitre I : L'incertitude juridique</b> .....	<b>15</b>
<b>1 ■ Ses causes</b> .....	15
A — Le transfert de souveraineté après l'indépendance .....	15
B — La délimitation du secteur public et parapublic avant et après le décret de juin 1986 .....	17
<b>2 ■ Essai de définition</b> .....	19
A — Définition .....	19
B — Approche normative .....	23
<b>3 ■ Critères de l'entreprise publique</b> .....	25
A — Critère matériel .....	25
B — Critère organique .....	27
<b>Chapitre II : Essai de clarification juridique et économique</b> .....	<b>31</b>
<b>1 ■ Place du secteur agricole dans le processus de développement</b> .....	31
A — La loi n° 68-LF-9 du 11 juin 1968 sur les sociétés de développement .....	34
B — Les sociétés de développement, instruments de la politique gouvernementale .....	36
C — Les autres entreprises publiques de développement du secteur agricole, non régies par la loi du 11 juin 1968 ..	57
<b>2 ■ La Société nationale d'Investissement (SNI)</b> .....	59
A — Présentation de la SNI .....	59
B — L'avenir de la SNI et des sociétés à participation SNI ....	64
<b>3 ■ Les entreprises publiques non actionnées par la SNI</b> .....	71
A — Dans le secteur primaire .....	72
B — Dans le secteur secondaire .....	79
C — Dans le secteur tertiaire .....	89
	<b>301</b>

<b>4 ■ Les formes juridiques des entreprises publiques .....</b>	<b>119</b>
A — Les établissements publics .....	119
B — Les entreprises publiques constituées sous forme de sociétés .....	123
C — Les filiales et participations .....	129
<b>Chapitre III : Les organes de gestion des entreprises publiques .....</b>	<b>145</b>
<b>1 ■ La gestion financière dans les entreprises publiques .....</b>	<b>146</b>
A — La pratique de la comptabilité administrative .....	146
B — Le financement des entreprises publiques .....	148
<b>2 ■ Les organes de délibération et de direction .....</b>	<b>149</b>
A — Les organes de délibération .....	150
B — Les organes de direction .....	154
<b>3 ■ La gestion du personnel .....</b>	<b>156</b>
A — Le régime juridique du personnel .....	157
B — La mauvaise gestion du personnel .....	160
<b>4 ■ Les dirigeants des entreprises publiques .....</b>	<b>171</b>
A — Leurs origines .....	172
B — Quelques réflexions .....	177
<b>DEUXIÈME PARTIE : PART DES ENTREPRISES PUBLIQUES DANS L'ENDETTEMENT ET POLITIQUE D'AJUSTEMENT STRUCTUREL ET INSTITUTIONNEL .....</b>	<b>187</b>
<b>Chapitre IV : Part des entreprises publiques dans l'endettement de l'Etat .....</b>	<b>189</b>
<b>1 ■ La dette publique du Cameroun .....</b>	<b>189</b>
A — Données chiffrées et caractéristiques de l'endettement .....	189
B — Politique de l'endettement extérieur de l'Etat .....	199
<b>2 ■ Part propre des entreprises publiques dans l'endettement de l'Etat .....</b>	<b>200</b>
A — Causes explicites de l'endettement extérieur .....	202
B — Structure de l'endettement extérieur .....	218
C — L'endettement intérieur .....	229
<b>Chapitre V : Conséquences de la dette des entreprises publiques sur la politique d'ajustement structurel .....</b>	<b>233</b>
<b>1 ■ Plan de stabilisation des finances publiques .....</b>	<b>233</b>
A — Le plan de stabilisation des finances de l'Etat .....	234
B — Réajustement des rémunérations du personnel .....	257
<b>2 ■ Les restructurations .....</b>	<b>261</b>
A — Typologie .....	261
B — Caractéristique .....	270

<b>3 ■ La suppression des entreprises publiques .....</b>	<b>271</b>
A — Causes .....	271
B — Observations .....	276
<b>4 ■ Vers une nouvelle politique économique .....</b>	<b>277</b>
A — Nouvelle politique des finances publiques .....	277
B — Réhabilitation des entreprises publiques et du secteur bancaire .....	279
C — Relance de l'activité économique .....	280
<b><i>Chapitre VI : Conséquences de l'endettement des entreprises publiques sur le plan d'ajustement institutionnel .....</i></b>	<b>283</b>
<b>1 ■ Le contrôle préalable .....</b>	<b>283</b>
A — Son organisation .....	284
B — Ses conditions de fonctionnement .....	285
<b>2 ■ Le contrôle « a posteriori » .....</b>	<b>288</b>
A — Le rôle du « nouveau » ministère de la Fonction publique et du contrôle de l'Etat .....	289
B — La Brigade économique et financière .....	294
<b>CONCLUSION GENERALE .....</b>	<b>297</b>
<b>POSTFACE .....</b>	<b>299</b>
<b><i>Liste des tableaux .....</i></b>	<b>300</b>