

LE
FONCTIONNAIRE
détrôné ?

L'Etat au risque
de la modernisation

Jean-Luc
BODIGUEL

Luc
ROUBAN

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	9
--------------------	---

CHAPITRE I

LA FIN DU POUVOIR D'ÉTAT ?

Crise économique et nouvelles demandes sociales	19
Une politique restrictive	19
Les deux mondes	25
Le développement d'une pensée gestionnaire	28
D'une politisation à l'autre	37
Le jeu de l'alternance	41
Une nouvelle subordination	49

CHAPITRE II

LA REVANCHE DE LA PÉRIPHÉRIE

Le devenir des non-titulaires	60
Le rôle croissant de la technicité	69
La décentralisation ou la fin du jeu républicain	79

CHAPITRE III

LES NOUVELLES TENSIONS SOCIALES

De la crise du recrutement à un recrutement de crise	92
Une sur-qualification néfaste	99

Le blocage social	104
Les conditions de travail	108

CHAPITRE IV
LA FONCTION PUBLIQUE
ET LA QUESTION ADMINISTRATIVE

La voie étroite de la réforme administrative	118
Le libéralisme ambigu	119
L'administration sans politique	127
Modernisation économique et modernisation politique ...	134

CHAPITRE V
LES STRUCTURES ADMINISTRATIVES

Les maux	149
L'instabilité	149
La concentration	152
La multiplication	154
Le resserrement	163

CHAPITRE VI
LA PROFESSIONNALISATION DES FONCTIONNAIRES

Le métier	172
Recrutement et formation	176
La notation	181
Mobilité et mutations	187
Traitement, primes et intéressement	193

CHAPITRE VII
LE MANAGEMENT EN MIETTES

L'évolution du management public en France	200
La modernisation administrative et ses outils	205
La qualité est-elle dépassée ?	206
Plans de modernisation	211

Les projets de service	212
Les centres de responsabilité	215
La politique de modernisation et ses ambiguïtés	217
La modernisation administrative au plan local	219
La modernisation administrative au plan national	226
CONCLUSION	239
BIBLIOGRAPHIE INDICATIVE	249
INDEX THÉMATIQUE	255