

*LE*  
*FONCTIONNAIRE*  
*détrôné ?*

*L'Etat au risque*  
*de la modernisation*

*Jean-Luc*  
*BODIGUEL*

*Luc*  
*ROUBAN*

## TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION .....	9
--------------------	---

### *CHAPITRE I*

#### LA FIN DU POUVOIR D'ÉTAT ?

Crise économique et nouvelles demandes sociales .....	19
Une politique restrictive .....	19
Les deux mondes .....	25
Le développement d'une pensée gestionnaire .....	28
D'une politisation à l'autre .....	37
Le jeu de l'alternance .....	41
Une nouvelle subordination .....	49

### *CHAPITRE II*

#### LA REVANCHE DE LA PÉRIPHÉRIE

Le devenir des non-titulaires .....	60
Le rôle croissant de la technicité .....	69
La décentralisation ou la fin du jeu républicain .....	79

### *CHAPITRE III*

#### LES NOUVELLES TENSIONS SOCIALES

De la crise du recrutement à un recrutement de crise ....	92
Une sur-qualification néfaste .....	99

Le blocage social .....	104
Les conditions de travail .....	108

*CHAPITRE IV*  
**LA FONCTION PUBLIQUE  
ET LA QUESTION ADMINISTRATIVE**

La voie étroite de la réforme administrative .....	118
Le libéralisme ambigu .....	119
L'administration sans politique .....	127
Modernisation économique et modernisation politique ...	134

*CHAPITRE V*  
**LES STRUCTURES ADMINISTRATIVES**

Les maux .....	149
L'instabilité .....	149
La concentration .....	152
La multiplication .....	154
Le resserrement .....	163

*CHAPITRE VI*  
**LA PROFESSIONNALISATION DES FONCTIONNAIRES**

Le métier .....	172
Recrutement et formation .....	176
La notation .....	181
Mobilité et mutations .....	187
Traitement, primes et intéressement .....	193

*CHAPITRE VII*  
**LE MANAGEMENT EN MIETTES**

L'évolution du management public en France .....	200
La modernisation administrative et ses outils .....	205
La qualité est-elle dépassée ? .....	206
Plans de modernisation .....	211

Les projets de service .....	212
Les centres de responsabilité .....	215
La politique de modernisation et ses ambiguïtés .....	217
La modernisation administrative au plan local .....	219
La modernisation administrative au plan national .....	226
CONCLUSION .....	239
BIBLIOGRAPHIE INDICATIVE .....	249
INDEX THÉMATIQUE .....	255