

SOUS LA DIRECTION DE
Yves-A. Fauré et Pascal Labazée

IRD (Paris)

ENSEA (Abidjan)

FASEG-CEDRES (Ouagadougou)

Petits patrons africains

Entre l'assistance et le marché

Éditions KARTHALA
22-24, boulevard Arago
75013 PARIS

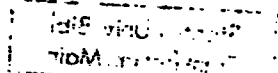


TABLE DES MATIERES

| | | |
|-----------------|---|-----------|
| | AVANT-PROPOS | 5 |
| | INTRODUCTION GENERALE | 8 |
| PARTIE 1 | L'ENVIRONNEMENT DES ACTIVITES ENTREPRENEURIALES CONTEXTES ET MUTATIONS | 15 |
| | INTRODUCTION | 17 |
| CHAP. 1 | CADRE DES ACTIVITES ET STRUCTURE DU SECTEUR PRIVE EVOLUTIONS BURKINABE | 27 |
| | 1. Le cadre macroéconomique | 29 |
| | La production des ressources et leurs emplois. | 29 |
| | La lente mais inexorable dégradation des finances publiques | 33 |
| | Les déséquilibres structurels du commerce extérieur | 39 |
| | Le mal-financement de l'économie | 42 |
| | La détérioration croissante de l'emploi | 47 |
| | 2. Poids et structure du secteur privé | 53 |
| | La structuration d'ensemble et le rapport public-privé | 54 |
| | Un secteur privé hétérogène et au dynamisme contenu | 56 |
| | Les freins à la croissance des activités entrepreneuriales | 71 |
| CHAP. 2 | SITUATION ET TENDANCES DU SECTEUR PRIVE MUTATIONS IVOIRIENNES | 77 |
| | 1. Du « miracle » à la crise Place du secteur privé dans l'économie ivoirienne | 78 |
| | Caractéristiques d'ensemble de l'économie ivoirienne | 78 |
| | Singularités et limites du modèle agro-exportateur | 81 |
| | Une industrialisation réelle mais fortement protégée | 83 |
| | Un essor continu des micro et petites activités | 85 |
| | 2. Politique d'ajustement et environnement du secteur privé | 87 |
| | Ajustement, fiscalité des entreprises, libéralisation du commerce | 87 |
| | Privatisations, désengagement de l'Etat, repreneurs | 91 |
| | Réforme du Code des investissements | 93 |

| | |
|---|------------|
| 2. Les soutiens à la production et aux opérateurs économiques | 152 |
| L'incomplète réforme des institutions de représentation et d'assistance des milieux entrepreneuriaux | 152 |
| L'emprunt d'Etat, instrument de financement de l'investissement | 157 |
| Les faveurs accordées par le Code des impôts | 158 |
| Les généreux avantages proposés par le Code des investissements | 159 |
| Les opportunités ouvertes par le Code minier | 161 |
| Les commandes de l'Etat : dépenses budgétaires et marchés publics | 161 |
| La portée des soutiens et l'économie de la transition marchande | 165 |
| 3. Aperçu du paysage de l'offre d'appui aux entreprises | 168 |
| Une extrême diversité des intervenants | 169 |
| Densité et lacunes du paysage de l'offre d'appui | 174 |
| CHAP. 4 LES DISPOSITIFS D'APPUI AU SECTEUR PRIVE IVOIRIEN CONFIGURATION D'ENSEMBLE | 177 |
| 1. Organismes et dispositifs de formation | 178 |
| L'Etat et la formation professionnelle | 179 |
| Micro entrepreneurs, appuis à la formation et à l'apprentissage | 183 |
| Redynamisation et soutien à l'apprentissage | 186 |
| Chambres nationale et régionales des métiers | 189 |
| Les exécutants directs des formations. Cabinets privés et ONG | 190 |
| 2. L'organisation des milieux d'opérateurs Représentations professionnelles, lobbies et tutelles | 197 |
| Les structures professionnelles des entreprises modernes | 198 |
| Les organisations de micro et petits opérateurs urbains | 202 |
| 3. Organismes et projets de services divers aux entreprises | 206 |
| L'Appui et services aux entreprises (ASE) | 207 |
| Autres dispositifs d'accompagnement des investissements | 210 |
| Les services d'appui et de promotion des exportations | 211 |
| Les projets d'intermédiation et de régulation entre les opérateurs | 214 |
| 4. Dispositifs financiers pour moyennes et grandes entreprises Approches professionnelles, ajustement au cas par cas | 215 |
| La configuration du système d'appui financier au secteur privé | 215 |
| Lignes et fonds de garantie. Un vaste éventail | 217 |

| | |
|--|------------|
| 5. Lignes pour établissements intermédiaires | |
| De vifs enjeux encore non tranchés | 222 |
| Expériences et projets pour les petites entreprises modernes | 222 |
| Du bas du secteur moderne au haut de l'informel. L'expérience FIDI | 225 |
| 6. Dispositifs financiers aux micro et petites entreprises | |
| Des approches récentes, diversifiées et expérimentales | 226 |
| Remarques d'ensemble sur l'appui aux micro entreprises | 226 |
| Le statut juridique des dispositifs d'appui | 229 |
| Place, fonction et limites des structures d'épargne et de crédit | 230 |
| Les dispositifs de crédit pour les micro et petites entreprises | 234 |
| L'Etat et l'appui financier aux micro opérateurs | 238 |
| Programmes et projets d'impact ponctuel et/ou localisé | 241 |
| | |
| PARTIE 3 STRATEGIES ENTREPRENEURIALES ET LOGIQUES D'APPUI | |
| DES AFFINITES REDUITES | 245 |
| | |
| INTRODUCTION | 247 |
| | |
| CHAP. 5 LE PETIT ENTREPRENEURIAT TEL QU'EN LUI-MEME | |
| CARACTERISTIQUES D'ENSEMBLE | 249 |
| | |
| 1. L'enquête auprès des petits opérateurs burkinabè et ivoiriens. Objectifs et méthodes | 250 |
| Sous-population des opérateurs aidés. Modalités de construction | 252 |
| Sous-population des petits opérateurs « homologues » | 255 |
| | |
| 2. Entrepreneurs aidés et non aidés | |
| Principales caractéristiques d'ensemble | 256 |
| Des entreprises essentiellement personnelles | 256 |
| Entreprises récentes, promoteurs d'âge mûr | 258 |
| La répartition par secteur d'activité | 260 |
| Entrepreneurs et genre. D'importantes disparités liées à l'aide | 261 |
| La diversité des volumes d'activité | 263 |
| Types de locaux professionnels et statuts d'occupation | 265 |
| Caractéristiques d'emploi. Une variable d'ajustement à la conjoncture | 267 |
| Les outils de gestion | 271 |
| Fournisseurs et clients. Des horizons marchands limités | 273 |

| | |
|--|------------|
| 3. La création et l'extension des petites entreprises | |
| Dynamismes et contraintes | 277 |
| Les circonstances de la création de micro et petites entreprises | 279 |
| Difficultés à la création | 280 |
| Des difficultés inégalement réparties selon la taille d'activité | 284 |
| La mobilisation des ressources à l'installation | 285 |
| Logiques pluriactives, logiques d'intensification | 291 |
| CHAP. 6 PETITS OPERATEURS ET DISPOSITIFS D'APPUI | |
| MECANIQUE DES SOUTIENS, ATTENTES DES ENTREPRENEURS | 301 |
| 1. De l'entrepreneuriat ordinaire à l'entrepreneuriat élu | |
| Sélection explicites et implicites des opérateurs aidés | 302 |
| Distinctions tenant aux caractéristiques socio-démographiques | 303 |
| Des distinctions liées au capital scolaire des opérateurs | 308 |
| Des trajectoires professionnelles discriminées | 311 |
| Distinctions sociales induites par des conditionnalités économiques | 314 |
| Des distinctions portant sur la nature et la taille des activités | 315 |
| 2. Logiques pluriactives <i>versus</i> politiques d'intensification | |
| L'évidence d'un malentendu | 317 |
| 3. Entreprises et entrepreneurs aidés | |
| Conditions et effets de l'appui | 318 |
| Prise de contact avec les dispositifs | 320 |
| Etat et sollicitations des entreprises au moment de la rencontre | 322 |
| Incidences des appuis sur les promoteurs et leurs entreprises | 325 |
| Perceptions de l'expérience d'appui | 335 |
| 4. Petits opérateurs non aidés | |
| Contraintes, perspectives, attentes | 337 |
| Perspectives et modalités de croissance. Les attentes non financières | 338 |
| Besoins financiers et modes de financement envisagés | 343 |
| Attentes financières et non financières. Des besoins indissociables | 347 |
| CHAP. 7 SITUATION, DEVENIR DE L'APPUI AUX PETITES ENTREPRISES | |
| EFFETS DE SYSTEME, PERENNITE IMPROBABLE, FRAGILITES | 350 |
| 1. Déficit de coordination et de régulation des aides | |
| Des effets de système imprévus | 352 |

| | |
|---|--|
| Une multiplicité d'effets non maîtrisés | 352 |
| Conventions <i>versus</i> coordination, complexité <i>versus</i> efficience | 358 |
| 2. La dimension financière de l'appui | |
| Fondements et dérives d'une hégémonie | 360 |
| Appui aux fonds de roulement ou à l'équipement ? | 362 |
| Appuis financiers et cautions solidaires | 364 |
| Taux et conditions de recouvrement | 365 |
| 3. Des concours financiers aux besoins non couverts | 366 |
| 4. Des activités d'appui aux tâches de sélection | 370 |
| 5. Le devenir des systèmes d'aide | |
| L'improbable pérennité | 371 |
| Autonomie réduite, pérennité sous conditions | 372 |
| Les limites pratiques à l'autonomie financière | 373 |
| | |
| PARTIE 4 | LES ORGANISMES D'APPUI DANS LEUR DIVERSITE |
| | DES INTERVENANTS A LA RECHERCHE DE LEURS EQUILIBRES |
| | 379 |
| | |
| CHAP. 8 | MONOGRAPHIES DE DISPOSITIFS D'APPUI |
| | 381 |
| | |
| 1. Les coopératives d'épargne et de crédit | |
| De l'idéologie mutualiste à la logique financière | 384 |
| Coopec (Côte-d'Ivoire) | |
| Coopératives d'épargne et de crédit | 384 |
| RCPB (Burkina Faso) | |
| Réseau des Caisses populaires du Burkina Faso | 400 |
| | |
| 2. Les structures de petit crédit aux opérateurs urbains | |
| L'atout de la proximité | 407 |
| PASI (Côte-d'Ivoire) | |
| Programme d'appui au secteur informel | 407 |
| PRODIA (Burkina Faso) | |
| Promotion du développement industriel, artisanal et agricole | 426 |
| FLEC (Côte-d'Ivoire) | |
| Fonds locaux d'épargne et de crédit | 435 |

| | |
|--|------------|
| 3. Le micro crédit féminin | |
| Le social au risque de l'économique | 449 |
| FAARF (Burkina Faso) | |
| Fonds d'appui aux activités rémunératrices des femmes | 449 |
| AFISEF (Côte-d'Ivoire) | |
| Accès des femmes ivoiriennes aux services financiers | 458 |
| 4. L'aide publique aux micro et petites entreprises | |
| Efficacité économique ou fonctionnalité politique ? | 473 |
| PCME (Côte-d'Ivoire) | |
| Programme de création de micro entreprises | 473 |
| FASI (Burkina Faso) | |
| Fonds d'appui au secteur informel | 490 |
| 5. Les concours aux entreprises moyennes | |
| Un public rare, une quête incertaine | 494 |
| PAPME (Burkina Faso) | |
| Programme d'appui à la création de PME | 494 |
| FIDI (Côte-d'Ivoire) | |
| Fonds ivoirien de développement et d'investissement | 505 |
| CAPEO (Burkina Faso) | |
| Cellule d'appui à la petite et moyenne entreprise de Ouagadougou | 519 |
| BAME (Burkina Faso) | |
| Bureau d'appui aux micro entreprises | 532 |
| AIPB (Burkina Faso, Côte-d'Ivoire) | |
| Aide aux initiatives productrices de base | 540 |
| 6. L'appui à l'organisation des milieux professionnels | |
| L'autonomisation, prérequis de l'efficacité | 552 |
| BA (Burkina Faso) | |
| Bureau des artisans | 552 |
| PAB (Burkina Faso) | |
| Programme d'appui à la promotion des artisans burkinabè | 564 |
| CONOSI (Côte-d'Ivoire) | |
| Comité national des opérateurs économiques du secteur informel | 585 |

| | |
|--|------------|
| OCIM (Côte-d'Ivoire) Opération commerçants ivoiriens modernes | 596 |
| CONCLUSION GENERALE | 601 |
| Liste des abréviations utilisées dans l'ouvrage | 611 |
| Bibliographie | 626 |
| TABLE DES MATIERES | 637 |