

**Prof. Dr. Thomas Reichmann**  
**Gesellschaft für Controlling e.V.**  
**c/o Universität Dortmund**

# **10. Deutscher Controlling Congress**

**23. - 24. März 1995**  
**Düsseldorf**

**Tagungsband**

**UB/TIB Hannover 89**  
**113 208 529**



# **Controlling '95**

# INHALTSVERZEICHNIS

	Seite
<p>Vorwort zum 10. Deutschen Controlling Congress  <b>Professor Dr. Thomas Reichmann</b></p>	1
<p>Neue Wege im Management            (Eröffnungsrede)  <b>Daniel Goeudevert</b></p>	5
<p>Management und Controlling. Gleiche Ziele - unterschiedliche            Wege und Instrumente (Grundsatzreferat)  <b>Professor Dr. Thomas Reichmann</b></p>	7
<i>Neuere Entwicklungen im Kostenmanagement</i>	
<p>Marktorientiertes Zielkostenmanagement. Erfahrungen und            Probleme bei der Umsetzung einer zielkostenorientierten            Produktentwicklung (A1)  <b>Jürgen D. Hoffmann</b></p>	59

<b>Vernetzung von Target Costing und Prozeßkostenrechnung (A2)</b>	<b>75</b>
<b>Professor Dr. Carl-Chr. Freidank</b>	
<b>Fixkostenmanagement bei wechselnder Beschäftigung (A3)</b>	<b>103</b>
<b>Dr. Georg Oecking</b>	
<b>Uwe Quiram</b>	
<i><b>Controlling und Management</b></i>	
<b>Was bringt die Prozeßorientierung im Controlling? (B1)</b>	<b>117</b>
<b>Dr. Werner Hug</b>	
<b>Unternehmerisch denkende Mitarbeiter: Ergebnis von Profit-Center-Strukturen? (B2)</b>	<b>157</b>
<b>Alfred Protz</b>	
<b>Produktivitätsverbesserung und Kostensenkung durch Neuorganisation der Unternehmensführung (B3)</b>	<b>173</b>
<b>Bernhard Bonk</b>	
<b>August-Hermann Büscher</b>	

## ***Logistik-Controlling***

**Prozeßorientiertes Logistik-Controlling für Dienstleister (C1)** 191  
**Dr. Robert Fieten**

**Aufbau und Umsetzung einer prozeßorientierten Logistikkosten-  
rechnung in einem Handelsunternehmen (C2)** 207  
**Dr. Bernd Warnick**

**Höhere Gemeinkostentransparenz in der Logistik durch  
prozeßorientierte Logistikkosten- und -leistungsrechnung (C3)** 229  
**Heidi Jäger-Goy**

**Produktneuentwicklung am Beispiel komplexer Investitions-  
güter nach dem Konzept des „simultaneous development“** 257  
**(Hauptvortrag I)**  
**Dr. Michael Wenzel**

## ***Entscheidungsorientierte Kostenrechnung und Controlling***

**Feed-Foreward-Kopplung durch operatives Kostenmanagement (D1) 269**  
**Horst Gruber**

**Entscheidungsorientierte Kostenrechnung im Handel auf der 297**  
**Basis von Prozeßanalysen (D2)**  
**Gerd Schäffer**

**Entscheidungsorientierte Praxisbeispiele zur Kosten- 319**  
**rechnung im Krankenhaus (D3, Teil 1)**  
**Dr. Herbert Krause**

**Entscheidungsorientiertes Controlling in der öffentlichen 337**  
**Verwaltung (D3, Teil 2)**  
**Thomas Haiber**

## ***Managementtechniken zur Effizienzsteigerung***

**Profit-Center-Konzept in der Elektrizitätswirtschaft (E1) 361**  
**Ulrich Kühnl**

**Strategien und Instrumente für ein erfolgreiches  
Finanzmanagement (E2) 363**  
**Dr. Volker Heischkamp**

**Angewandtes Lean Management in der Konsumgüter-  
industrie (E3) 377**  
**Dr. Albert Christmann**

***Marketing- und Vertriebs-Controlling***

**Marketing- und Vertriebs-Controlling bei Sandoz AG (F1) 397**  
**Gerhard Meyer**

**Wie sollte eine aussagefähige Vertriebserfolgsrechnung  
ausgestaltet sein? (F2) 415**  
**Dietmar Pfähler**

**Instrumente zur Sortiments-, Flächen- und Preisoptimierung (F3) 417**  
**Matthias Zwingel**

## ***Make-or-Buy/Outsourcing***

**Make-or-Buy-Entscheidungen in der Transportlogistik (G1) 427**

**J. Müller**

**Outsourcing: Strategien in einem Maschinenbauunternehmen (G2) 435**

**R. Horstmann**

## ***Managementtechniken für Großprojekte und Beteiligungen***

**Effizientes Beteiligungscontrolling im Mittelstand (H1) 451**

**Dr. Joachim Paul**

**Marktorientiertes Zielkostenmanagement: Erfahrungen und  
Probleme bei der Umsetzung einer zielkostenorientierten  
Produktentwicklung (H2) 481**

**Manfred Kasprovicz**

## **Reengineering und Controlling**

**Value Management und (Business) Reengineering:**

**Zwei Wege zum gleichen Ziel? (J1) 513**

**Wolfgang Freimuth**

**Effizienzsteigerung durch Reengineering?**

**Ein Erfahrungsbericht (J2) 535**

**Johann Tikart**

**Management und Controlling 543**

**(Hauptvortrag II)**

**Alain Neumann**

*Kopien von Folien = angebrunden*