

Henning Dammer



dandelion.com

© 2008 AGI-Information Management Consultants
May be used for personal purposes only or by
libraries associated to dandelion.com network.

Multiprojektmanagement

Mit einem Geleitwort von
Prof. Dr. Hans Georg Gemünden

GABLER EDITION WISSENSCHAFT

Inhaltsverzeichnis

I	Theoretischer Teil	1
1.	Einführung in die Problemstellung	3
1.1	Motivation und Zielsetzung der Arbeit	3
1.2	Aufbau der Arbeit	8
2.	Theoretisch-konzeptionelle Grundlagen	11
2.1	Definition und Abgrenzung des Multiprojektmanagements	13
2.2	Ressourcenallokation	17
2.3	Koordination interdependenter Einheiten	22
2.4	Organisation eines Multiprojektmanagements	28
2.5	Prozesse und Methoden	34
2.6	Zusammenfassung	37
3.	Ableitung und Beschreibung der Modellkonstrukte	41
3.1	Bezugsrahmen der Untersuchung	41
3.2	Erfolgsbeurteilung im Multiprojektmanagement	44
3.3	Multiprojektmanagement-Qualität	48
3.3.1	Allokationsqualität	49
3.3.2	Informationsqualität	53
3.3.3	Interaktionsqualität	57
3.4	Einflussfaktoren	57
3.4.1	Top-Management-Unterstützung	58
3.4.2	Projektportfolio-Management: Prozessformalisierung	63
3.4.3	IT-System-Unterstützung	65
3.5	Komplexität der Projektlandschaft	70
4.	Wirkungszusammenhänge und Hypothesenableitung	75
II	Empirischer Teil	85
5.	Gang der empirischen Untersuchung	87

5.1	Die qualitative Vorstudie	87
5.2	Die quantitative Hauptstudie	89
6	Methodik der Datenauswertung	93
6.1	Aufbereitung und Überprüfung der Daten	93
6.2	Operationalisierung des Messmodells	97
6.3	Durchführung der Faktorenanalyse	103
6.3.1	Exploratorische Faktorenanalyse	103
6.3.2	Konfirmatorische Faktorenanalyse	108
6.3.3	Multidimensionale Konstrukte und Faktorenverdichtung	109
6.4	Beurteilung des Mess- und Pfadmodells	110
6.4.1	Lokale Gütemaße	111
6.4.2	Globale Gütemaße	115
6.5	Analyse von Moderatoreffekten	117
7	Operationalisierung und Validierung der Konstrukte	125
7.1	MPM-Qualität	125
7.2	Projektportfolio-Erfolg	135
7.3	Einflussfaktoren	142
7.3.1	Top-Management-Unterstützung	142
7.3.2	IT-System-Unterstützung	142
7.3.3	PPM-Prozessformalisierung	143
7.4	Moderator: Komplexität der Projektlandschaft	146
8	Empirische Überprüfung des Bezugsrahmens	149
8.1	Überprüfung der Haupteffekte	150
8.1.1	Multiprojektmanagement-Qualität	150
8.1.2	Einflussfaktoren	151
8.2	Überprüfung der Moderatoreffekte	154
8.2.1	Einfache Regressionsmodelle	154
8.2.2	Multiple hierarchische Regressionen	163
8.3	Diskussion und Zusammenfassung der empirischen Befunde	168
9	Zusammenfassung und Implikationen der Arbeit	175
9.1	Zusammenfassung der Untersuchung	175
9.2	Implikationen und Ansatzpunkte für zukünftige Forschungsarbeiten	179
9.3	Implikationen für die Unternehmenspraxis	181

III Anhänge	183
A Korrelationstabelle	185
B Moderierte Regressionsanalysen	189
Literaturverzeichnis	203