

Polina Grill

Die Bedeutung strategisch wertvoller Ressourcen für erfolgreiche Mergers & Acquisitions- Entscheidungen

Mit einem Geleitwort von Prof. Dr. Rudi Bresser



RESEARCH

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XV
Tabellenverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XIX
1 Einleitung	1
1.1 Einordnung	1
1.2 Zielsetzung	6
1.3 Vorgehen	7
2 Begriffliche Grundlagen	12
2.1 Mergers & Acquisitions	13
2.1.1 Abgrenzung und Definition von Mergers & Acquisitions	13
2.1.2 Arten und Typologien von Mergers & Acquisitions	18
2.1.3 Der Mergers & Acquisitions-Prozess	22
2.1.4 Merger-Wellen	27
2.2 Erfolg und Erfolgsmessung bei Mergers & Acquisitions	31
2.2.1 Erfolgsbegriff und -perspektive	31
2.2.2 Methoden zur empirischen Erfolgsmessung bei Mergers & Acquisitions ...	32
2.2.3 Ergebnisse empirischer Studien zum Erfolg von Mergers & Acquisitions ..	38
3 Theoretische Grundlagen	44
3.1 Überblick über die wichtigsten Erklärungsansätze für Mergers & Acquisitions	45
3.2 Der ressourcenbasierte Ansatz als theoretische Grundlage für Mergers & Acquisitions	51
3.2.1 Definition von Ressourcen und Fähigkeiten	52
3.2.2 Entstehung dauerhafter Wettbewerbsvorteile	55

3.2.3	Die zentrale Rolle strategisch wertvoller Ressourcen	58
3.2.3.1	Strategisch wertvolle Ressourcen nach den VRIN -Kriterien	58
3.2.3.2	Erweiterung durch das VRIO-Framework und die Bedeutung der Komplementarität	61
3.2.3.3	Mergers & Acquisitions als Ressourcenbeschaffungsalternative ..	64
3.2.4	Kritische Würdigung des ressourcenbasierten Ansatzes	71
4	Hypothesen	77
4.1	Ressourcen- und Rentenverteilung in Mergers & Acquisitions.....	78
4.1.1	Ressourcenverteilung.....	78
4.1.2	Bilaterale Rentenverteilung	82
4.2	Zusammenfassung der Hypothesen.....	91
5	Empirische Untersuchung	94
5.1	Daten	94
5.1.1	Branchenkontext	94
5.1.2	Stichprobe	101
5.1.3	Analytische Methoden zur Bestimmung zentraler Variablen.....	103
5.1.3.1	Konzeption von Ereignisstudien.....	103
5.1.3.2	Konzeption von Effizienzstudien	107
5.1.4	Operationalisierung der Variablen	113
5.1.4.1	Operationalisierung der abhängigen Variable	113
5.1.4.2	Operationalisierung der unabhängigen Variablen	114
5.1.4.3	Operationalisierung der Kontrollvariablen	123
5.2	Analyse.....	127
5.3	Ergebnisse	135
6	Ergebnisdiskussion und Implikationen	150

6.1 Zusammenfassung und Interpretation	150
6.2 Methodologisches Vorgehen und Implikationen für zukünftige Untersuchungen	159
6.3 Beschränkungen und weiterer Forschungsbedarf	160
7 Zusammenfassung	165
Anhang	169
Literaturverzeichnis.....	183