Heidi Reichle

Finanzierungsentscheidung bei Existenzgründung unter Berücksichtigung der Besteuerung

Eine betriebswirtschaftliche Vorteilhaftigkeitsanalyse

Mit einem Geleitwort von Univ.-Prof. Dr. Dieter Schneeloch



Inhaltsverzeichnis

| A۱ | okürzı | ıngsv | rerzeichnis | XXIII |
|----|---------|-------|--|-------|
| Sy | mbol | verze | ichnis | XXIX |
| Αl | obildu | ngsv | erzeichnis | LIII |
| Тε | ıbeller | iverz | eichnis | LV |
| | | | | |
| 1 | Ei | nlei | tung | 1 |
| | 1.1 | Pro | blemstellung und Zielsetzung | 1 |
| | 1.2 | Abg | renzung des Untersuchungsbereichs | 5 |
| | 1.3 | Gan | g der Untersuchung | 11 |
| | | | | |
| 2 | G | runc | llagen | 15 |
| | 2.1 | Beg | riffsbestimmungen | 15 |
| | 2. | 1.1 | Existenzgründung | 15 |
| | 2. | 1.2 | Gründungsphasen | |
| | 2. | 1.3 | Investition und Finanzierung | 20 |
| | 2. | 1.4 | Entscheidungen | 22 |
| | 2. | 1.5 | Steuern | 23 |
| | 2.2 | Grü | indungsspezifische Grundlagen | 24 |
| | 2.2 | 2.1 | Existenzgründungsformen | 24 |
| | 2.2 | 2.2 | Wahl der Rechtsform | 26 |
| | 2.2 | 2.3 | Der Business Plan | 27 |
| | 2.2 | 2.4 | Mittelbedarf und Finanzierungsstruktur | 28 |
| | 2.2 | 2.5 | Besonderheiten der Existenzgründungfinanzierung | 29 |
| | 2.3 | Fin | anzwirtschaftliche Grundlagen | 32 |
| | 2 | 3.1 | Ermittlung des Kapitalbedarfs bei Existenzgründung | 32 |

| 2.3.2 | Sysu | emansie | rung der Arten der | |
|-------|----------|---------|---|----|
| | Exis | tenzgrü | ndungsfinanzierungen | 33 |
| 2.3. | 2.1 | Finanz | ierungszweck | 33 |
| 2.3. | 2.2 | Gläubi | ger der Finanzierung | 34 |
| 2 | 2.3.2.2. | 1 Pı | ivatpersonen | 34 |
| 2 | .3.2.2. | 2 B | anken | 34 |
| 2 | 2.3.2.2. | 3 U | nternehmen | 35 |
| 2 | 2.3.2.2. | 4 Ö | ffentliche Hand | 36 |
| 2.3. | 2.3 | Fristig | keiten | 37 |
| 2.3. | 2.4 | Finanz | ierungsmodalitäten | 37 |
| 2 | 2.3.2.4. | 1 Fi | nanzierungsbetrag | 37 |
| 2 | 2.3.2.4. | 2 Z | insverrechnung | 38 |
| 2 | 2.3.2.4. | 3 T | ilgung | 39 |
| 2 | 2.3.2.4. | 4 B | esicherung | 40 |
| 2 | 2.3.2.4. | 5 K | ündigung | 41 |
| 2.3. | 2.5 | Geld- | und Avalkredite | 41 |
| 2.3. | 2.6 | Vertra | gsarten | 42 |
| 2.3.3 | Fina | nzierun | gsarten für Existenzgründer | 43 |
| 2.3. | 3.1 | Überb | lick | 43 |
| 2.3. | 3.2 | Àußen | finanzierung | 48 |
| 2 | 2.3.3.2. | | llgemeine Abgrenzungsmerkmale der igenfinanzierung, der mezzaninen Finanzierung | |
| | | | nd der Fremdfinanzierung | 48 |
| . 2 | 2.3.3.2. | 2 E | igenfinanzierung | 50 |
| | 2.3.3 | 3.2.2.1 | Vorbemerkung | 50 |
| | 2.3.3 | 3.2.2.2 | Eigenfinanzierung durch den Existenzgründer . | 51 |
| | 2.3. | 3.2.2.3 | Offene Beteiligungen durch | |
| | | | Kapitalbeteiligungsgesellschaften | 51 |

| | 2 | .3.3.2.2.4 | Offene Beteiligungen durch Industrieunternehmen und Banken | . 54 |
|-----|---------|-------------------|---|------|
| | 2 | .3.3.2.2.5 | Offene Beteiligungen durch nicht institutionelle Investoren | . 54 |
| | 2.3.3 | 3.2.3 Mea | zzanine Fiñanzierung | . 55 |
| | 2 | .3.3.2.3.1 | Begriff, Bedeutung und Entwicklung | . 55 |
| | 2 | .3.3.2.3.2 | Stille Beteiligungen | . 57 |
| | 2 | .3.3.2.3.3 | Nachrangdarlehen | . 58 |
| | 2 | .3.3.2.3.4 | Verkäuferdarlehen | . 60 |
| | 2 | .3.3.2.3.5 | Gesellschafterfremdfinanzierung | . 60 |
| | 2.3. | 3.2.4 Free | mdfinanzierung | .61 |
| | 2 | 2.3.3.2.4.1 | Begriff und Arten der Fremdfinanzierung | . 61 |
| | 2 | 2.3.3.2.4.2 | Bankkredite | . 62 |
| | 2 | 2.3.3.2.4.3 | Öffentliche Förderkredite | . 63 |
| | 2 | 2.3.3.2.4.4 | Zuschüsse und Zulagen | . 65 |
| | 2 | 2.3.3.2.4.5 | Diskont- und Akzeptkredite | . 69 |
| | 2 | 2.3.3.2.4.6 | Leasing | . 70 |
| | . 2 | 2.3.3.2.4.7 | Avalkredite | . 76 |
| | 2.3.3.3 | Innenfin | anzierung | 77 |
| 2.4 | Steue | rrechtliche (| Grundlagen | 80 |
| 2. | 4.1 | Grundbegriffe | e | 80 |
| | 2.4.1.1 | Auszahl | ung, Ausgabe und Aufwand | 80 |
| | 2.4.1.2 | Einzahlı | ung, Einnahme und Ertrag | 81 |
| 2. | 4.2 I | Rechtsformat | ohängige Besteuerung | 82 |
| 2. | 4.3 | Steuerliche B | ehandlung von Finanzierungsentgelten | 84 |
| | 2.4.3.1 | Einkom | mensteuer | 84 |
| | 2.4.3.2 | . Körpers | chaftsteuer | 86 |

| | 2.4.3 | .3 Gewerbesteuer | 38 |
|---|----------|---|----------------|
| | 2.4.4 | Investitionsabzugsbetrag, Investitionszulage und öffentliche Zuschüsse | 39 |
| | 2.4.5 | Gewinnbesteuerung |) 2 |
| | 2.4.6 | Verlustausgleich und Verlustabzug9 |)3 |
| | 2.4.7 | Abgrenzung der analyserelevanten Steuertatbestände9 |)4 |
| 3 | Metho | odische Aspekte der Vorteilhaftigkeitsanalyse 9 | 5 |
| | 3.1 Fina | anzierungsentscheidungen9 |)5 |
| | 3.1.1 | Charakterisierung der Entscheidungssituationen9 | 95 |
| | 3.1.2 | Festlegung der Entscheidungskriterien9 | 96 |
| | 3.1.3 | Dominanzüberlegungen | 8 |
| | 3.2 Ziel | e des Entscheidungsträgers10 | 0 |
| | 3.3 Fina | anzwirtschaftliche Entscheidungsmodelle10 | 14 |
| | 3.3.1 | Vollständiger Vorteilsvergleich unter Verwendung eines Finanzplanes |)4 |
| | 3.3.2 | Partieller Vorteilsvergleich unter Verwendung von Partialmodellen |)5 |
| | | teilhaftigkeitskrițterien zur Beurteilung von | |
| | Fina | ınzierungsprojekten10 | 7 |
| | 3.4.1 | KO-Kriterien und privilegierte Kriterien 10 |)7 |
| | 3.4.2 | Kapitalwertmaximierung | 8 |
| | 3.4.3 | Minimierung des Auszahlungs- bzw. des Steuerbarwertes und der Jahressteuerbelastung | 2 |
| | 3.4.4 | Differenzenbarwert | 4 |
| | 3.4.5 | Annuitätenmaximierung | 5 |
| | 3.4.6 | Effektivzinssatzminimierung | 7 |
| | 317 | Zusammenfassung 12 | 1 |

| 3.5 | Plai | nungszeit | raum124 | | | |
|---|---|---------------|--|--|--|--|
| 3.6 | Ein | beziehung | g von Steuern in Finanzierungsentscheidungen 125 | | | |
| | 3.6.1 | Finanzie | rungsneutralität | | | |
| • | 3.6.2 | Modifika | ation der Zahlungsreihe des Finanzierungsprojektes 126 | | | |
| • | 3.6.3 | | ung von Steuerwirkungen unter Verwendung von erten Ertragsteuersätzen | | | |
| | 3.6.3 | | ündung eines nicht gewerblichen zelunternehmens | | | |
| | 3.6.3 | 3.2 Gri | ündung eines gewerblichen Einzelunternehmens 130 | | | |
| | 3.6.3 | 3.3 Gri Ka | ündung einer personenbezogenen pitalgesellschaft | | | |
| ; | 3.6.4 | Steuerko | orrigierte Kalkulationszinssätze | | | |
| 3.7 | Pla | nungsuns | icherheiten137 | | | |
| 3.8 | Prä | missen de | er Vorteilhaftigkeitsanalyse139 | | | |
| | Vorteilhaftigkeitsanalyse konkurrierender Finanzierungsmöglichkeiten bei Existenzgründung unter Einbeziehung der Besteuerung141 | | | | | |
| 4.1 | Voi | teilhaftig | ingen zur Vorgehensweise der keitsanalyse und zu den Auswirkungen icher Tilgungsmodalitäten141 | | | |
| | 4.1.1 | Vorgehe | ensweise | | | |
| | 4.1.2 | Vergleic | ch zwischen Raten-, Annuitäten- und Festdarlehen 142 | | | |
| | 4.1.2 | | orteilhaftigkeitsanalyse142 | | | |
| | 4.1.2 | 2.2 Ha | indlungsempfehlungen | | | |
| | 4 | .1.2.2.1 | Identität von steuerkorrigiertem Darlehens- und Nettokalkulationszinssatz151 | | | |
| 4.1.2.2.2 Unterschreitung des Nettokalkulationszinssatzes durch den steuerkorrigierten Darlehenszinssatz 15 | | | | | | |

| 4.1.2.2.3 | | Überschreitung des Nettokalkulationszinssatzes durch den steuerkorrigierten Darlehenszinssatz 15 | 5 |
|-----------|--------|--|----|
| 4.1.2 | | Schussfolgerungen zum Vergleich von Ratendarlehen, Annuitätendarlehen und Festdarlehen15 | 6 |
| | | ierung von Existenzgündungsfinanzierungen nach kungen15 | 7 |
| | | _ | • |
| 4.2.1 | | ungsströme im chronologischen Ablauf der nzierung15 | 7 |
| 4.2.2 | | errechtliche Folgen verschiedener | |
| | Exist | enzgründungsfinanzierungen15 | 9 |
| 4.2.2 | 2.1 | Nicht gewerbliche Unternehmen | 9 |
| 4.2.2 | 2.2 | Gewerbliche Einzelunternehmen | 7 |
| 4.2.2 | 2.3 | Personenbezogene Kapitalgesellschaften | 9 |
| 4.2.3 | | mmenstellung der zu analysierenden nzierungsgruppen21 | 4 |
| 4.3 Ver | | e zwischen Eigenfinanzierung und mezzaniner | |
| Fin | anzier | ung21 | 5 |
| 4.3.1 | | yserelevante charakteristische Merkmale von nfinanzierungen und mezzaninen Finanzierungen21 | 5 |
| 4.0.0 | _ | | |
| 4.3.2 | | cheidungssituationen | 9 |
| 4.3.3 | | eilhaftigkeitskriterien von Eigenfinanzierungen und zaninen Finanzierungen22 | 1 |
| 4.3.3 | 3.1 | Eigenfinanzierung durch den Existenzgründer | .1 |
| 4.3.3 | 3.2 | Offene Beteiligungen durch Kapitalbeteiligungsgesellschaften, Banken, Industrieunternehmen und nicht institutionelle | |
| | | Investoren | 7 |
| 4.2.2 | | | |
| 4.3.3 | 3.3 | Einlagen typisch stiller Gesellschafter | 3 |
| 4.3.3 | | Einlagen typisch stiller Gesellschafter | |

| 4.3.3 | .6 | Verkäuferdarlehen | . 251 |
|-------|-----|---|-------|
| 4.3.3 | .7 | Gesellschafterfremdfinanzierung | . 254 |
| 4.3.4 | den | wahlentscheidung zwischen Eigenfinanzierung durch Existenzgründer und einer offenen Beteiligung eines estors | . 258 |
| 4.3.5 | | wahlentscheidung zwischen konkurrierenden zaninen Finanzierungen | . 264 |
| 4.3.5 | 5.1 | Ausgangssituation | . 264 |
| 4.3.5 | 5.2 | Vergleich zwischen der Beteiligung eines typisch und eines atypisch stillen Gesellschafters | . 265 |
| 4.3.5 | 5.3 | Vergleich zwischen einer stillen Beteiligung und einem Nachrangdarlehen | . 268 |
| 4.3.5 | 5.4 | Vergleich zwischen einem Nachrangdarlehen und einem Verkäuferdarlehen | . 272 |
| 4.3.5 | 5.5 | Vergleich zwischen einem Verkäuferdarlehen und einer Gesellschafterfremdfinanzierung | . 276 |
| 4.3.5 | 5.6 | Einheitliche Vorteilhaftigkeitsbedingung für die Auswahl konkurrierender mezzaniner Finanzierungsalternativen | . 282 |
| 4.3.6 | | wahlentscheidung zwischen Eigenfinanzierung und zaniner Finanzierung | . 285 |
| 4.3.6 | 5.1 | Integration der Eigenfinanzierung in die einheitliche Vorteilhaftigkeitsbedingung für die Auswahl konkurrierender mezzaniner Finanzierungsalternativen. | . 285 |
| 4.3.6 | 5.2 | Einheitliche Vorteilhaftigkeitsbedingung für die Auswahl-entscheidung zwischen Eigenfinanzierung und mezzaniner Finanzierung | . 288 |
| 4.3.7 | Zwi | ischenergebnisse | . 290 |
| | | chung der Fremdfinanzierung in den | 296 |

| 4. | 4.1 | Unte | rsuchungsrelevante Charakterisierung von | |
|-----|-------|-------|--|-------|
| | | Frem | ndfinanzierungen | . 296 |
| 4. | 4.2 | Finar | nzierungsentscheidungen | . 300 |
| 4. | 4.3 | Vorte | eilhaftigkeitskriterien von Fremdfinanzierungen | . 301 |
| | 4.4.3 | .1 | Bankkredite | . 301 |
| | 4.4.3 | .2 | Öffentliche Förderkredite | . 305 |
| | 4.4.3 | .3 | Diskont- und Akzeptkredite | . 307 |
| | 4.4.3 | .4 | Leasing | . 310 |
| | 4.4.3 | .5 | Avalkredite | . 313 |
| 4. | 4.4 | | wahlentscheidung zwischen konkurrierenden ndfinanzierungen | . 315 |
| | 4.4.4 | .1 | Ausgangssituation | . 315 |
| | 4.4.4 | .2 | Vergleich zwischen Bankkredit und öffentlichem Förderkredit | . 315 |
| | 4.4.4 | .3 | Vergleich zwischen Bankkredit und Diskont- oder Akzeptkredit | . 319 |
| | 4.4.4 | .4 | Vergleich zwischen Bankkredit und Leasing | . 321 |
| | 4.4.4 | .5 | Einbeziehung des Avalkredites in den Vergleich | . 327 |
| 4. | 4.5 | konk | eitliche Vorteilhaftigkeitsbedingung für die Auswahl zurrierender Eigenfinanzierung, Fremdfinanzierung mezzaniner Finanzierung | . 328 |
| 4. | 4.6 | | schenergebnisse | |
| 4,5 | | | chtigung von Zulagen und Zuschüssen im | |
| | | | ungsvergleich | . 335 |
| 4. | 5.1 | | yserelevante Charakterisierung von Zulagen und hüssen | . 335 |
| 4. | 5.2 | Fina | nzierungsentscheidungen | . 335 |
| 4. | 5.3 | Vor | teilhaftigkeitskriterien von Zulagen und Zuschüssen | . 336 |
| | | | | |

| 4.5.3 | .1 | Investitionszulagen nach dem | |
|-------|--------------|---|-------|
| | | Investitionszulagengesetz | . 336 |
| 4.5.3 | .2 | Steuerfreie Zuschüsse gemäß § 3 EStG | . 337 |
| 4.5.3 | .3 | Investitionszuschüsse | . 339 |
| 4.5.4 | | wahlentscheidung zwischen Investitionszulagen, erfreien Zuschüssen und Investitionszuschüssen | .342 |
| 4.5.4 | .1 | Vergleich zwischen Investitionszulagen und Zuschüssen | . 342 |
| 4.5.4 | .2 | Vergleich zwischen steuerfreien Zuschüssen und Investitionszuschüssen | . 345 |
| 4.5.4 | .3 | Vergleich von Investitionszuschüssen mit unterschiedlicher Ausnutzung des Wahlrechts nach R 6.5 Abs. 2 EStR | 348 |
| 4.5.4 | .4 | Einheitliche Vorteilhaftigkeitsbedingung für die Auswahl konkurrierender Investitionszulagen und Zuschüssen | 349 |
| 4.5.5 | zwis Eige | teilhaftigkeitsbedingung für die Auswahlentscheidung schen Investitionszulage oder Zuschüssen und enfinanzierung, Fremdfinanzierung oder mezzaniner anzierung | 351 |
| 4.5.6 | Zwi | schenergebnisse | 353 |
| | _ | ion der Innenfinanzierung in den rungsvergleich | 356 |
| 4.6.1 | Inne | enfinanzierungsmöglichkeiten | 356 |
| 4.6.2 | Fina | anzierungsentscheidungen | 356 |
| 4.6.3 | | teilhaftigkeitskriterien der Möglichkeiten zur enfinanzierung | 357 |
| 4.6.3 | 3.1 | Offene Selbstfinanzierung | 357 |
| 4. | 6.3.1 | .1 Privilegierte Vorteilhaftigkeitskriterien und KO- Kriterien | 357 |

| 4.6. | .3.1.2 | Kapitalwert der offenen Selbstfinanzierung bei Freien Berufen und gewerblichen Einzelunternehmen | 358 |
|--------|----------------------|--|-----|
| 4.6 | .3.1.3 | Kapitalwert der offenen Selbstfinanzierung bei Kapitalgesellschaften | 362 |
| 4.6.3. | 2 Still | le Selbstfinanzierung | 365 |
| 4.6 | 5.3.2.1 | Vorbemerkung | 365 |
| 4.6 | 5.3.2.2 | Kapitalwert der stillen Selbstfinanzierung bei Freien Berufen und gewerblichen Einzelunternehmen | 368 |
| 4.6 | 5.3.2.3 | Kapitalwert der stillen Selbstfinanzierung bei Kapitalgesellschaften | 370 |
| 4.6.3. | 3 Fin | anzierung aus Abschreibungsgegenwerten | 372 |
| 4.6.3. | 4 Fin | anzierung aus Rückstellungsgegenwerten | 377 |
| 4.6.4 | Auswahl Innenfina | entscheidung zwischen konkurrierenden anzierungsmöglichkeiten | 381 |
| 4.6.4. | | gleich zwischen offener und stiller bstfinanzierung | 381 |
| 4.6.4. | Fin | gleich zwischen stiller Selbstfinanzierung und anzierung aus Abschreibungs- bzw. ckstellungsgegenwerten | 390 |
| 4.6.4. | der | gleich zwischen offener Selbstfinanzierung und Finanzierung aus Abschreibungs- bzw. ckstellungsgegenwerten | 394 |
| 4.6.4. | Au | heitliche Vorteilhaftigkeitsbedingung für die swahlentscheidung konkurrierender enfinanzierungsmöglichkeiten | 399 |
| 4.6.5 | | aftigkeitsbedingung für die Auswahlentscheidung nkonkurrierender Innen- und Außenfinanzierung | 401 |
| 4.6.6 | Zwische | nergebnisse | 404 |

| | 4.7 | Aus Fin | heitliche Vorteilhaftigkeitsbedingung für swahlentscheidungen zwischen konkurrierenden anzierungsalternativen der Innen- und | 407 |
|---|-------|------------|--|------|
| | | | Benfinanzierung | 40 / |
| | 4.7 | /.1 | Gesamtdarstellung der einheitlichen Vorteilhaftigkeitsbedingung | 407 |
| | 4.7 | 7.1 | Vorteilhaftigkeit aus der zeitlichen Abfolge der Terme der Vorteilhaftigkeitsbedingung | 413 |
| | 4.3 | 7.3 | Kritische Würdigung der einheitlichen Vorteilhaftigkeitsbedingung | 416 |
| | 4.8 | Ser | ısitivitätsanalyse von Einzelrisiken | 420 |
| | 4.8 | 8.1 | Festlegung der Analyseparameter | 420 |
| | 4.8 | 8.2 | Variation des Kalkulationszinssatzes | 42 Î |
| | 4.8 | 8.3 | Variation der Besteuerung | 422 |
| | 4.8 | 8.4 | Variation der Finanzierungslaufzeit | 425 |
| | 4.8 | 8.5 | Tendenzaussagen aus den Sensitivitätsanalysen | 426 |
| | 4.9 | Erg | gebnisse der Analyse | 427 |
| 5 | | | mmenstellung eines Finanzierungsmix | |
| | 5.1 | | rbemerkung | |
| | 5.2 | | sgangssituation des Existenzgründers | |
| | 5.3 | Bil | dung von Finanzierungsbausteinen | 434 |
| | 5.4 | | urteilung von Finanzierungsprojekten in nanzierungsbausteinen | 436 |
| | 5. | 4.1 | Vorgehensweise | 436 |
| | 5. | 4.2 | Vorauswahl über KO-Kriterien und privilegierte Kriterien | 436 |
| | 5. | 4.3 | Anwendung der Kapitalwertmethode | 437 |
| | 5.4.4 | | Durchführung einer Nutzwertanalyse | 439 |

| 5.5 Entscheidung über die Zusammensetzung des Finanzierungsmix | | | | | |
|--|--|-----|--|--|--|
| 5.6 | 445 | | | | |
| 5.7 | Zusammenfassung der Methodik | 446 | | | |
| 6 Z | Zusammenfassung | 447 | | | |
| Anhan | g | 455 | | | |
| Literat | urverzeichnis | 527 | | | |
| Verzei | chnis der Gesetze, Artikelgesetze, Verordnungen, und | | | | |
| Verwal | ltungsanweisungen | 573 | | | |
| Verzei | chnis der Urteile und Beschlüsse | 577 | | | |